

سكانة العالم

LE MONDE RADIO-TÉLÉVISION : 32 pages de programmes et de commentaires

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 13008 - 6 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

- DIMANCHE 23-24 NOVEMBRE 1986

## Embellie franco-britannique

Serait-ce la fin d'une certaine méfiance cordiale entre Paris et Londres ? On serait tenté de le penser après le onzième sommet franco-britannique qui a conduit, vendredi 21 novembre, M. Thatcher dans la capitale française pour s'y entretenir alternativement - cohabitation oblige - avec M. Mitterrand et avec M. Chirac.

Le climat chaleureux de la rencontre contraste en tout cas avec celui que l'on avait observé lors du précédent sommet, l'année dernière à Londres. Il est vrai qu'à l'époque, les points de friction ou de conflit étaient plus nombreux qu'aujourd'hui, de l'affaire Greenpeace au succès du procédé français Rita sur son concurrent britannique, en passant par le choix de l'avion Tornado de préférence au Mirage par l'armée de l'air israélienne.

Tout cela est bien oublié maintenant, et M. Thatcher a pu parler, au cours de la conférence de presse qu'elle a tenue conjointement avec M. Mitterrand, d'une « entente cordiale à son plus haut niveau ». Non sans annoncer au passage que le prince Charles et la princesse Diana feraient un voyage officiel en France en 1988.

Ce qui a le plus contribué à ce rapprochement est sans doute moins l'évolution favorable des relations bilatérales qu'un événement survenu à Paris, le 10 novembre, lors d'un dîner à l'hôtel de la Défense : la rencontre Reagan-Gorbatchev de Reykjavik.

Que les chefs des deux super-puissances y soient passés si près d'un accord sur les armes nucléaires a semblé à beaucoup, ici en France et en Grande-Bretagne, à resserrer leurs liens, les deux pays - qui sont aussi les seules puissances nucléaires d'Europe occidentale - mesurant combien ils seraient à perdre à une évolution qui laisserait à terme la défense du Vieux Continent aux seules forces dits conventionnelles. « La prochaine fois, si l'on va aussi loin [qu'à Reykjavik], une consultation préalable, prolongée et approfondie » des alliés de Washington par l'administration américaine « sera nécessaire », a estimé M. Mitterrand. M. Thatcher, de son côté, n'a pas manqué de rappeler à ses hôtes français que, lors de son récent entretien avec M. Reagan, elle avait en quelque sorte plaidé non seulement pour la Grande-Bretagne mais aussi pour la France.

Les deux ombres portées sur ce tableau idyllique, celles des Malouines et du système conflictuel sur les importations de viande de mouton, n'ont donc ni effacées ni dissipées. Sur le premier point, les dirigeants français n'ont pas caché que la France allait à nouveau voter lundi aux Nations unies en faveur d'une résolution favorable à l'ouverture de pourparlers anglo-argentins sur l'avenir de l'archipel. Sur le second, « nous avons parlé de ce problème », a confié M. Mitterrand, mais nous avons pensé que les ministres de l'agriculture pourraient en reparler.

Il en aurait sans doute fallu davantage pour faire oublier l'accord sur l'essentiel. Mais le trouble provoqué par les complaisances françaises à l'égard de la Syrie après l'affaire Hindawi paraît aujourd'hui dissipé, et, comme l'a rappelé M. Thatcher, les Occidentaux « ne doivent pas se faire de croche-pieds » en luttant contre le terrorisme. Manifestement, vendredi à Paris, l'atmosphère était plus favorable à l'union sacrée qu'à la concurrence déloyale.

## L'action Saint-Gobain à 310 francs Les milieux financiers internationaux montrent un vif intérêt pour la privatisation

Les premières réactions enregistrées à l'étranger font apparaître que la fixation à 310 F du prix de vente au public de l'action Saint-Gobain a suscité un vif intérêt dans les milieux financiers internationaux. A Londres, on considère que l'opération sera largement souscrite par les investisseurs étrangers dans les délais impartis, c'est-à-dire avant le 5 décembre (lire page 15 l'article de Christopher Hughes). En

M. Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, a tranché, après avis de la commission de privatisation, le 21 novembre : l'action Saint-Gobain sera offerte dès lundi 24 novembre au prix de 310 F. On proposera aussi aux porteurs de certificats d'investissement - actions sans droit de vote émises en juin par Saint-Gobain - de transformer leurs titres en actions grâce à l'achat pour 10 F d'un droit de vote (le Journal officiel du 22 novembre publie les arrêtés fixant les détails de l'opération).

Le prix choisi par le ministre d'Etat ne prête pas à controverse. Ni bradage ni surévaluation, il

correspond aux estimations d'un certain nombre d'analystes financiers. Surtout il est aligné sur la valeur attribuée, en juin dernier, aux certificats d'investissement émis à 300 F. La différence correspond à la valeur du droit de vote. Certains jugeront cependant que les porteurs de certificats n'ont pas été bien traités dans la mesure où, lors de la suspension de la cotation de ce titre, le 3 novembre, il cotait 307 F. Constatons simplement qu'ils ne sont pas lésés, mais qu'on ne leur accorde aucune plus-value pour la confiance qu'ils ont manifestée à Saint-Gobain il y a six mois.

Le prix choisi a-t-il bien de la privatisation de Saint-Gobain, première de la longue liste des soixante-cinq sociétés arrêtée par le gouvernement ? A 310 F, l'action Saint-Gobain est effectivement accessible à une foule de petits porteurs, comme le souhaite tant M. Balladur.

CLAIRE BLANDIN

(Lire la suite page 13.)

« Le Monde de l'économie » analyse, dans son numéro du 25 novembre, la privatisation de Saint-Gobain, en détaillant le rôle des principaux acteurs de ce bouleversement : les banques, les avocats d'affaires et les médias.

## Le plus grand centre de loisirs d'Europe

### Les jeux d'eau de M. Chirac

Un toboggan liquide de 180 mètres de long, des tempêtes artificielles, une tour de plongée sous-marine... ces équipements à la fois ludiques et sportifs devraient être à la disposition des Parisiens en 1989. Tel est l'ambitieux projet que M. Chirac présentera à l'appréciation des conseillers de Paris lundi 24 novembre.

Ce parc nautique, doublé d'un complexe de sports, sera édifié dans la plaine de Vaugirard (quatrième arrondissement), non loin d'un héliport et du périphérique. Il est déjà présenté comme « le plus grand centre de loisirs d'Europe ».

Depuis le début de son deuxième mandat à l'Hôtel de Ville, le maire de la capitale poursuit une politique qui tend à offrir aux jeunes Parisiens des équipements de loisirs : le jardin des enfants construit aux Halles, la carrière hippique ouverte dans le bois de Vincennes, le futur musée de la mer du commandant Cousteau, la transformation de la Galté-Lyrique en centre d'attractions sont les témoignages de cette volonté. L'inauguration en 1989 de l'Aqua-boulevard de Vaugirard, puisque tel sera son nom, en sera le dernier jalon.

Le projet architectural d'Aqua-boulevard est signé conjointement par le Français Alexandre Ghisla et par le Néerlandais Roelof Hendricks. Ce dernier a déjà dessiné plusieurs parcs nautiques français. Le financement - 250 millions de francs - et la construction, seront assurés par un consortium international associant une firme française, la Société auxiliaire d'entreprise et la compagnie anglo-saxonne Forest-Hill, spécialiste des installations sportives couvertes. La Lyonnaise des eaux et la Banque Indo-Suez sont également de la partie.

L'Aqua-boulevard de Paris se distinguera des huit parcs nautiques déjà installés en France par son caractère urbain et composite. Il se présentera comme un vaisseau de béton blanc long de 250 mètres et haut de 20 mètres qui paraîtra, ancré au pied de l'Hôtel Sofitel au milieu d'un parc où se trouvent déjà trois terrains de handball et une dizaine de tennis.

MARC AMBROISE-RENDU

(Lire la suite page 8.)

## La fièvre dans les universités

Le mouvement étudiant qui fait tâche d'huile depuis quelques jours s'est encore élargi le 21 novembre, avec le vote de la grève à Paris-VI et à Paris-VII, les deux universités du campus de Jussieu, et à Paris-XII (Créteil). Ce sont donc maintenant une douzaine d'universités, principalement parisiennes, qui sont mobilisées contre le projet de réforme universitaire de M. Devesquet.

Cette agitation devait trouver pendant le week-end de nouveaux relais : d'abord les états généraux organisés à la Sorbonne le 22 novembre par l'UNEF-ID (proche des socialistes). Ensuite, le rassemblement organisé, dimanche

23 novembre à Paris, par la Fédération de l'éducation nationale. La FEN prévoyait cent mille personnes dans les trois cortèges qui, partis de la gare du Nord, du Châtelet et de l'Opéra, devaient converger à midi place de la République.

De leur côté, les étudiants du Cercle des étudiants libéraux de France (CELF), proche de la majorité, ont tenu samedi également leur conseil national en présence de M. Alain Devesquet, ministre de la recherche et de l'enseignement supérieur. Pour le CELF, la grève s'achève qu'à un résultat : durcir la position du ministre et faire voter le texte, sans discussion, à l'Assemblée nationale.

## Un entretien avec M. Gaston Flosse

Le secrétaire d'Etat chargé du Pacifique sud explique sa politique et se défend des accusations portées contre lui.

PAGE 5

## Successions



M. Giraud, ministre de la défense, avait été sollicité par des amis de Georges Besse pour lui succéder à la tête de Renault.

PAGE 16

## Le dixième anniversaire de la mort de Malraux

Les dernières heures de l'écrivain

PAGE 2

Le sommaire complet se trouve page 16

## Vie chère, pénuries, chômage, frustrations

### L'Algérie malade de la crise

ALGER  
de notre correspondant

Une évidence s'impose : deux semaines après les violents incidents qui ont secoué l'Est algérien, les revendications des lycéens et des étudiants de Constantine et de Sétif, peut-être légitimes, n'ont été qu'un catalyseur. La situation était mûre. Tous les éléments étaient réunis, comme partout ailleurs en Algérie, pour que des événements d'apparence anodine dégénèrent : l'austérité imposée par la crise était de plus en plus mal supportée, et le mécontentement se généralisait, le « ras-le-bol » n'est pas loin.

La cherté de la vie touche maintenant toutes les classes sociales. Le kilo de viande de mouton coûte autour de 150 dinars (220 F français) et les plus favorisés, qui peuvent acheter du filet de bœuf, le trouvent à 180 dinars, à condition, souvent, d'acheter autre chose au boucher.

La hausse du coût de la vie est aggravée par le cycle chronique des pénuries. Le café, qui a manqué pendant deux mois à la fin de l'hiver dernier, est à nouveau, à

certaines endroits, introuvable. L'huile de table manque régulièrement et les Algériens profitent souvent du week-end pour rapporter de l'huile d'olive de la toute proche Kabylie. Le savon et la lessive en poudre sont restés des denrées rares tout l'été.

La tension sur les produits de grande consommation engendre inévitablement une spéculation que les autorités stigmatisent régulièrement à travers la presse nationale. Il n'y a pas si longtemps, le poivre se vendait à 50 dinars le kilo derrière le comptoir. Mais les restaurateurs n'en achetaient plus, excédés par le comportement de leurs clients, qui partaient souvent avec la poivrière dans la poche.

Le climat social se dégrade lentement. Les embauches ont été interrompues dans la fonction publique depuis le début de l'année, et des licenciements commencent à intervenir dans l'administration, dans les sociétés nationales et dans les sociétés de wilayas (départements).

Jusqu'à présent, le chômage n'existait pas officiellement en Algérie. Il n'y a pas d'allocation de chômage et toute personne

sans emploi resterait sans ressources si la cellule familiale n'était pas aussi solidaire. Deux ou trois personnes qui travaillent dans une famille font souvent vivre une quinzaine d'autres, qui, crise du logement aidant, habitent la plupart du temps sous le même toit.

Cette promiscuité ne va pas sans poser d'autres problèmes. Les familles les plus défavorisées n'ont fréquemment qu'une ou deux pièces à partager. Il en est certaines où la mère établit un tour de rôle et interdit à ses fils de rentrer avant une heure dite.

Il n'est pas rare, dans certains quartiers, de voir les rues se vider subitement d'une jeunesse exclusivement masculine au moment où les programmes de télévision se terminent. Les postes sont poussés contre les murs, les matelas se déplient et tout le monde rentre dormir.

La rue n'est certainement pas la meilleure école. La jeunesse reste un problème crucial pour l'Algérie d'aujourd'hui. Les distractions sont rares et chères, quand elles existent.

FREDERIC FRITSCHER

(Lire la suite page 4.)

## Roger Couvelaire SCALPELS

Le professeur Roger Couvelaire n'est pas seulement un de ces chirurgiens français qui ont fait la gloire de leur métier et de leur pays dans le monde. Il est un de ceux pour qui l'exercice de la médecine ouvre un regard sur l'humanité souffrante et glorieuse, observée avec un œil d'autant plus sévère et ironique qu'il dissimule inévitablement l'amour de la vie des autres. De la pratique de la chirurgie, pendant soixante ans, il a gardé un sens prodigieux de la concision, et nous découpe un par un les mots les plus courants, pour en mieux cerner le sens, les ambiguïtés, les résonances.

Mais cette lucidité presque aride cache la profonde nostalgie d'une époque - passée ou à venir ? - qui réconcilie l'homme et la science.

D. Toscani du Plantier

Déroulement RAMSAY - Editions COSTANTINI



Il y a dix ans, la disparition d'André Malraux

## « Un masque plein d'inquiétude et d'angoisse »

par Jean Mauriac

## RENDEZ-VOUS

**Dimanche 23 novembre.** — Vienne : élections législatives. Bucarest : référendum sur le projet de réduction des armements. Stockholm : visite du premier ministre d'Islande (jusqu'au 25).

**Lundi 24 novembre.** — Bruxelles : réunion des ministres des affaires étrangères de la CEE. Singapour : visite de M. Raymond Barre (jusqu'au 27). Sydney : visite de Jean-Paul II (jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre).

**Mardi 25 novembre.** — New-Delhi : visite de M. Gorbatchev.

**Mercredi 26 novembre.** — Varsovie : congrès national de l'association des syndicats polonais. Bangui : ouverture du procès de l'ex-empereur Bokassa.

**Jeudi 27 novembre.** — Dacca : visite du président birman.

**Vendredi 28 novembre.** — Dacca : visite du président Ceausescu.

**Samedi 29 novembre.** — Koweït : verdict dans le procès des auteurs d'attentats contre l'émir.

**Dimanche 30 novembre.** — Vitoria : élections anticipées au Pays basque espagnol.

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. MONDIPAR 650572 F  
Télécopieur : (1) 45-23-86-81  
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauvet (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620.000 F

Principaux associés de la société : Société civile

« Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme

des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wozniak

Rédacteur en chef : Daniel Vernet

Correspondant en chef : Claude Sales

## Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montesseny, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-35-91-82 ou 45-55-91-71

Tél. MONDPUB 206 136 F

Impression : I. des Indes

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications n° 5737

ISSN : 0395-2037

## Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composé 36-15 - Taper LEMONDE

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE 354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

687 F 1 377 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

1 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer nos adresses propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde (USPS 705-910) is published daily, except Sundays for \$ 400 per year by La Monde c/o Spedidex, 45-45 33 th Street, L.G.L. N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. postmaster : send address changes to La Monde c/o Spedidex, U.S.A. P.R.C., 45-45 33 th Street, L.G.L. N.Y. 11104.

ANDRÉ MALRAUX est mort à 6 heures du matin, dans la nuit noire de cette nuit du 23 novembre 1976, à l'hôpital Henri-Mondor, à Créteil. A 11 heures, la direction de l'hôpital avait annoncé, dans une communication, qu'il s'était éteint peu après 9 h 30. A la vérité, le son de la décharge à travers les rues encombrées de la banlieue, sans les voitures suivies des journalistes, et une arrivée à Verrières sans la foule des curieux.

Malraux avait été hospitalisé le lundi 15 novembre, à 23 h 30. La veille au matin, il travaillait encore normalement à Verrières, chez les Vilminorin où il s'était installé peu de temps après le départ du pouvoir du général de Gaulle. C'est dans l'après-midi de ce dimanche que se déclencha la première embolie pulmonaire, suivie, le lendemain, d'une série de petites embolies accompagnées d'une très forte fièvre.

Le docteur Louis Bertagna (qui, depuis 1961, a été le psychiatre d'André Malraux, puis l'un de ses plus proches amis et à qui on est redevable d'avoir littéralement arraché Malraux au désespoir, puis à la mort, dans les terribles années 1966-1972) et le docteur Jacques Chassigneux, son médecin généraliste, décidèrent alors sa hospitalisation à l'hôpital Henri-Mondor, dans le service de réanimation médicale dirigé par le professeur Maurice Rapiin.

Moins d'une semaine devait séparer l'arrivée de Malraux à l'hôpital de son entrée dans le coma, le dimanche 21 novembre au début de l'après-midi. Pendant ces longues journées, la fièvre ne le quitta pas, et sa respiration devenait de plus en plus pénible. Sophie de Vilminorin, la nièce de Louise et la compagne de l'écrivain depuis 1972, avait une chambre dans le service de réanimation même, contiguë à celle de Malraux. Les visites avaient été interdites et seules Sophie et Florence Resnais, sa fille, demeurèrent à son chevet. Celle-ci, pendant toutes les dernières années de la vie de son père, fut présente à ses côtés et l'emporta de sa tendresse. Toujours à sa disposition, pour lui donner des exemplaires, à Florence demeura silencieuse au sujet d'André Malraux, se refusant à rapporter des propos qu'il aurait pu tenir, et, plus simplement, méprisant l'anecdote.

## Gentillesse et simplicité

Les médecins et tout le personnel du service de réanimation de l'hôpital notèrent la bonne grâce, la simplicité naturelles de leur malade comme l'avaient fait, quatre années plus tôt, ceux de la Salpêtrière. Le professeur Rapiin (1) a dit : « Sa gentillesse était étonnante. Il avait toujours peur de gêner, de déranger. Il ne demandait jamais rien et il poussait cette délicatesse au point de ne jamais interroger les médecins en qui il avait une confiance totale, aveugle. Et, enfin, pardessus tout, son courage physique : jamais une plainte, toujours un sourire esquissé et, dans les yeux, un signe de reconnaissance pour ceux qui l'entouraient de leurs soins. » Et Louis Bertagna : « Tous, sans exception, ont été conquis par ce malade exceptionnel. C'était le patient le plus docile, le plus simple et le plus exigeant. »

André Malraux est demeuré lucide jusqu'au bout, c'est-à-dire jusqu'à la nuit du 21 novembre. La veille, il pouvait échanger encore quelques paroles avec le professeur Rapiin : « Les choses, comme les hommes, lui a-t-il dit, ne valent que les uns par rapport aux autres. »

Le dimanche matin, alors que l'état clinique de Malraux était très mauvais, paradoxalement les derniers examens de laboratoire pratiqués pendant la nuit étaient plus favorables que ceux de la veille. Au docteur Bertagna qui lui en faisait part, Malraux répondit dans un sourire sans illusion : « C'était déjà dans Courtille. » Et à Sophie de Vilminorin qui lui demandait, au début de l'après-midi, juste avant qu'il ne sombre dans le coma : « Souffrez-vous ? », il répondit : « C'est une interminable corvée... » Ce furent ses dernières paroles.

Dans la soirée du dimanche, André Malraux fut victime d'une nouvelle embolie pulmonaire, massive cette fois, selon le docteur Bertagna, a « enlevé au malade toute conscience et à ses médecins tout espoir ». Son esprit avait cessé de vivre. C'était donc un coma sans appel que les médecins de Malraux, en total accord avec Florence et Sophie, décidèrent de rendre aussi paisible que possible. On assura alors à Malraux agissant un « traitement de confort » — si l'on ose dire — par sérum et calmants et on renonça à « toute action à visée curative », de manière à éviter toute suffocation, tout étouffement, à approfondir le coma et à hâter la fin.

Le professeur Rapiin fit alors officiellement savoir que « le pronostic vital était compromis à court terme ». Il ajoutait : « Nous faisons tout pour lui assurer une fin paisible, sereine et digne. » Cette décision rendue publique a fait dire à certains : « On lui a volé sa mort. » Cette alléguerie, absurde puisque l'esprit de Malraux avait cessé de vivre, fut relevée avec indignation par le docteur Bertagna, qui écrivit un jour : « André Malraux a vécu jusqu'à sa mort. La lumière, l'extraordinaire lumière de son esprit, n'a jamais vacillé. Elle s'est éteinte d'un coup. Et ses derniers feux ont été ceux de la lucidité, du courage et de la délicatesse de cœur. »

Le coma d'André Malraux fut donc de courte durée. A 6 heures, le 23 novembre, la mort est venue le saisir. Florence était alors à Paris et Sophie reposait dans la chambre voisine. La veille, Albert Beuret s'était rendu à l'hôpital pour un dernier adieu. « Malraux, a-t-il déclaré, avait le masque qu'on lui connaît bien, plein d'inquiétude et d'angoisse, un visage supplicié par l'approche de la mort. Malraux l'a dit dans *L'Univers de l'inconscient* et du conscient échappe à toute donnée médicale. »

Malraux mort, tout alla très vite. C'est encore Albert Beuret qui en donne les raisons : « Il a fallu décider les choses rapidement pour éviter l'exploitation du cadavre. Nous sommes basés sur ce qui avait été fait pour de Gaulle. André Malraux n'appartenait à personne, mais à lui-même et à son œuvre. Le reste était vain. La simplicité et la rapidité évitent les rites, le décorum. Pour un tel homme, il fallait que tout fût simple et digne. »

Malraux n'avait laissé aucune dernière volonté au sujet de ses obsèques. Mais nous sommes sûrs que cet enterrement au lendemain même de sa mort, cette inhumation privée, où seule la présence de ses amis était souhaitée, répondait au vœu secret de Malraux.

Beuret avait d'abord pensé à inhumé Malraux dans le caveau du cimetière de Charonne où dorment ses deux fils, Gauthier et Vincent — morts dans un accident de voiture en 1961, — et leur mère Josette Clotie. Il y restait une quatrième et dernière place. Mais qu'auraient pensé Clara, la première épouse, et Madeleine, la seconde ? La municipalité ayant proposé de faire don d'une concession dans le petit cimetière de Verrières, cette proposition fut unanimement acceptée : Malraux y aurait comme voisin Honoré d'Estienne d'Orves, le premier résistant fusillé par la Gestapo ; il resterait dans ce petit village où il avait vécu les dernières années de sa vie, tumultueuses d'abord auprès de Louise, puis heureuses, apaisées, pleines de labeur auprès de Sophie. A celle-ci, sait-on tout ce que Malraux doit ? Elle sut non seulement l'aimer — elle l'aima infiniment et vit aujourd'hui habitée par son souvenir — mais l'entourer, l'aider dans son travail, le décharger de tout, lui permettant ainsi d'écrire, dans le calme, la dernière partie de son œuvre.

De nombreux amis de l'écrivain pensèrent, bien sûr, au Panthéon où de Gaulle et Malraux avaient déposé jadis les cendres de Jean Moulin. Qui n'aurait pas souhaité que sa dépouille y fût transférée aujourd'hui pour ce dixième anniversaire, dans la brume et le froid d'une matinée de novembre, au cours d'une cérémonie semblable à celle qu'il avait lui-même ordonnée pour Jean Moulin ? Mais n'y sera-t-il pas un jour ? Et quel président se grandirait en l'y conduisant ?

L'ambulance blanche arriva à la fin de la matinée du 23 novembre au château de Verrières qui entasse chaque année davantage la banlieue toulonnaise et qui vit désormais à l'ombre de hautes tours. Un important service d'ordre avait été mis en place autour du parc des Vilminorin — planté d'essences rares étagées comme dans un jardin botanique, dernier îlot de verdure dans ce monde de béton — pour tenir à distance les photographes. Malgré ces précautions, une photo fut prise et publiée de la dépouille de Malraux, étendue sur un brancard, recouverte d'un drap blanc, laissant visible le visage intact et comme apaisé.

## Le « chuchotement » de la mort

Albert Beuret, arrivé le premier à Verrières, avant l'ambulance, a ouvert le cortège de tous ceux qui voulaient une dernière fois revoir André Malraux. La dépouille fut déposée dans le « salon bleu », si cher à Louise de Vilminorin. Au revers de la veste de flanelle grise, Sophie avait épinglé sa croix de la Libération, au ruban vert et noir, qui était la seule décoration qu'il aimait, sa récompense, son honneur, sa légitimation, selon l'un de ses proches.

Quel mort comant jamais pareil décor ? Malraux était là au milieu de son « Musée réel » : un tableau d'André Masson à qui il confia jadis la décoration du plafond de l'Odéon. Et aussi ses six têtes grecobouddhistes (dont celle qu'il avait fait scier pour mettre face à face sur un fond noir les deux profils), la grande statue baptisée *Génie aux fleurs*, et cet oiseau japonais *Hanwa* en terre cuite, qui, tous semblaient le regarder de leurs yeux morts. Dans le clair-obscur du salon, à distance du lit mortuaire, les visiteurs demeuraient immobiles et silencieux. Pas un mot échangé, seul peut-être le « chuchotement de la mort » dont Malraux parlait dans *Lazare*. Ce n'était pas Malraux trépassé qui s'offrait aux regards. C'était Malraux mort dont « la mort ne se confondait pas avec son trépas ». Et certains, en le voyant pour la dernière fois, se souvenaient qu'il avait souvent cité l'interrogation de son père juste avant son suicide : « Et qui sait ce que nous trouverons après la mort ? »

De l'autre côté du « salon bleu », le cabinet de travail d'André Malraux à la porte ouverte sur le hall d'entrée. Sur les murs obscurs, les peintures, celles qu'il avait acquises tout au long de sa vie, Chagall, Rouault, Dubuffet, Folliakoff, Fautrier, Picasso et deux Braque : le premier, un oiseau noir, le second, le tableau qu'il préférait, une mystérieuse barque bleue abandonnée sur une plage tragique le long d'un océan — ou d'un ciel ? — noir comme de l'encre, aujourd'hui

chez Alain et Florence Resnais. Sur le bureau, tout était demeuré comme il l'avait laissé quand il était parti, neuf jours avant, pour l'hôpital de Créteil : une curieuse couronne de roi tibétain en cuir, constellée de turquoises, sous son globe de verre, une lampe dont le pied sculpté était un fragment de vase sassanide et tous les humbles objets du travail quotidien : les crayons, les stylos à bille, les ciseaux, le bâton de colle, les blocs de papier, le téléphone, sa radio portable, laissée sur France-Musique, et aussi un plateau et une carafe avec les médicaments de son dernier traitement, toute une série de petits chats en porcelaine et un bol toujours rempli d'eau pour ses deux vrais chats, Fourrure et Lustrée, que Malraux aimait voir sur ses papiers.

Le cœur battant, la gorge serrée, immobiles, silencieux, les amis et les admirateurs d'André — comme jadis, il y a six ans, ceux du général de Gaulle, à La Boissière, — contemplaient cette table sur laquelle Malraux écrivait, travaillait, comme s'ils voulaient s'en imprégner à jamais.



Ludmila Tchérina était venue se recueillir devant la dépouille quand brusquement l'un des chats d'André Malraux — que l'on tenait enfermés — s'échappa. Il s'agissait dans le « salon bleu » comme une fusée, le poil hérissé. « Le chat a marqué un temps d'arrêt au bas du lit et, raconte-t-elle, d'un seul coup, a sauté sur André, faisant ses griffes sur son gilet, mordillant les petits boutons en os, puis lui léchant les mains de sa langue rose... » Le lendemain, après l'enterrement, Fourrure et Lustrée étaient comme fous, a dit un habitant de Verrières. Ils fondaient comme des animaux sauvages à travers les pièces de la maison et s'aplatissaient sous les meubles. « On dit aussi qu'ils s'en séparèrent. Ils furent confus à une amie d'André Malraux, la princesse de Croy. »

La mise en bière a eu lieu à 16 heures, dans le « salon bleu ». On fit sortir Sophie et Florence. Seuls y assistèrent Roger, André et Stéphen de Vilminorin, Alain Resnais et Albert Beuret. « Le visage de Malraux, a dit ce dernier, avait pris plus de sérénité. Le froid cadavérique donne une autre apparence aux traits que le bouleversement du trépas. Très curieusement, il nous semblait que son regard était là, un regard qui n'était jamais léger, qui faisait son poids. Je voyais sur le visage d'André Malraux mort cette espèce d'interrogation qu'il portait sur toute chose. »

Dans la soirée, Florence, Sophie et Albert Beuret décidèrent de ne l'inviter le lendemain à l'enterrement que les amis très proches. Mais bien sûr, le cimetière était ouvert à tous ! Ils établirent la liste de ceux qu'ils allaient prévenir par téléphone : dix noms seulement pour chacun ! « C'était cela ou le Panthéon », a dit Albert Beuret.

Raymond Barre, alors premier ministre, était venu à 8 heures à Verrières, où s'allumaient les premières lanternes du matin, pour s'incliner sur la dépouille d'André Malraux. A son arrivée, il fut accueilli par Sophie de Vilminorin et son oncle André, qui s'étaient relayés depuis la soirée, avec d'autres proches, pour veiller aux côtés du cercueil.

Pourquoi M. Barre fit-il une visite si intime ? Peut-être parce qu'il avait voulu que son hommage gardât un caractère personnel loin de toute publicité, comme le souhaitaient la famille et les proches d'André Malraux. Plus vraisemblablement parce qu'il a préféré se trouver seul et sans témoin face à la dépouille du grand écrivain qu'il aimait et admirait et dont l'œuvre tenait toujours une place essentielle dans sa vie.

Devant Malraux mort, un grand souvenir a resurgi dans la mémoire de Raymond Barre. « En m'inclinant devant la dépouille d'André Malraux, a-t-il déclaré, je me suis souvenu de cette soirée de 1947 où André Malraux était venu à la Cité universitaire — j'étais alors étudiant — nous présenter son film *Epoïs*. Et il me semblait entendre sa voix brisée commentant le passage admirable de nos femmes républicaines, vêtues de noir, se signalant devant le corps du pilote abattu par les franquistes qu'apportaient les combattants. »

Quatre jours plus tard, il revenait à M. Barre, premier ministre depuis seulement trois mois, de prononcer l'éloge funèbre d'André Malraux, lors de la cérémonie de la cour Carrée du Louvre. « J'ai ressenti alors profondément le poids de cette charge, de

cette responsabilité, de cet honneur, a-t-il dit, parce que j'avais conscience d'incarner la nation dans l'hommage qu'elle rendait à André Malraux. » M. Barre consacra les deux nuits précédentes à écrire cet hommage solennel à la mémoire de Malraux. « Ce noble et exigeant témoin de la condition humaine », cet homme « présent partout où se jouait un moment du destin des hommes, passionné de liberté et de justice, recherchant sans cesse la fraternité du combat ». Cet hommage du premier ministre de la France à Malraux restera parmi les plus beaux qui aient été jamais rendus.

Puis arrivèrent, tout au long de la matinée, ceux qui furent les amis d'André Malraux et qui se groupèrent dans son bureau et dans le vestibule, étreints par une sorte d'angoisse, attendant dans le silence, dans un silence total — quel silence aura jamais traduit un tel chagrin ? — le moment du départ pour le cimetière. De ceux qui ont été là, qui ont vécu ce moment, qui ne s'en souviennent pas ? C'est peut-être Albert Beuret qui a le mieux traduit les choses : « Le moment le plus dur, a-t-il dit, a été l'attente du départ pour le cimetière. La difficulté de réaliser le moment présent comme, hier soir, celui de la mise en bière. Il y avait, ce matin, l'émotion et le recueillement et comme un glas funèbre qui résonnait dans les cœurs. Chacun prenait conscience de la mort, non du trépas. Cette interminable attente avant le cimetière était une communion avec l'esprit de celui qui s'en allait. Sophie était la plus délicate. Mais il y avait un lien commun : nous étions redevables à Malraux de quelque chose. Ils savaient qu'ils n'auraient pas été les mêmes s'ils n'avaient pas rencontré Malraux. Il flottait dans cette antichambre de Verrières une communion silencieuse de tous ceux qui prenaient conscience de ce que Malraux leur avait apporté. Atmosphère étrange, lourde, impalpable... »

Et Ludmila Tchérina : « On a attendu dans le silence. Il n'y avait plus que des regards. Nous nous regardions tous. Seul le regard de Jean Seber — aux côtés de Ronald Gary — n'était attaché rien. C'était déjà le regard d'une femme perdue... »

Madeleine Malraux — séparée d'André depuis le printemps 1966 — et son fils Alain pénétrèrent dans la maison de Verrières juste avant que le cortège ne parte pour le cimetière, en même temps que Jeanne Moreau, l'une des meilleures amies de Florence. Alain, qui vécut les vingt-trois premières années de sa vie auprès de Malraux — « Malraux a fait de moi son fils », a-t-il dit, — a déclaré : « Les gens nous virent arriver à Verrières, ma mère et moi, comme des revenants. Ma mère cassée, ne dirigeant vers Sophie de Vilminorin : « Je suis Madeleine Malraux. » Mais Clara, la première femme d'André, n'était pas venue.

## Les « copains »

A 11 h 15, une longue file de voitures suivit le fourgon mortuaire jusqu'au cimetière fermé de pavillons et de quelques bois jaunissants, derniers témoins d'une campagne disparue. Mais beaucoup des invités s'y rendirent à pied à travers le parc des Vilminorin et les petites rues pavées du village. Tout se déroula comme il avait été décidé, sans protocole, sans discours, hors de toute pompe. Qui, s'il ne l'avait su, aurait pu croire que l'on portait là, en terre, André Malraux ?

Le cercueil fut déposé sur deux tréteaux, les couronnes tout autour. Les deux premières arrivées au château de Verrières avaient été celles du Parti communiste français et de Lasserre, restaurant où Malraux allait si souvent et recevait toujours ses amis. Parmi les gerbes, celles de l'ambassade du Bangladesh et de l'Association France-Bangladesh, en souvenir du dernier et fou combat d'André Malraux, symbolisant tous les autres. Des roses avaient été déposées sur un tabouret de velours rouge. Avant que le cercueil de chêne clair ne soit descendu dans le caveau, chacun déposa une rose en signe d'adieu, d'abord Sophie de Vilminorin, Florence et Alain Resnais. Puis suivit le défilé des autres, des amis et de ceux que Malraux appelait toujours les « copains » et qu'il n'oublia jamais.

Pas de bénédiction. Pas de prières. Pas de croix sur la tombe, car Malraux toute sa vie a proclamé son agnosticisme. Un prêtre, cependant, était là, perdu dans la petite foule et priant silencieusement : le Père Pierre Boekel, l'ancien aumônier de la brigade Alsace-Lorraine, qui fut auprès de Malraux dans les moments douloureux de sa vie, qui devint son ami, à qui Malraux a dit un jour : « Vous savez mieux que moi que nul n'échappe à Dieu. » « Malraux, a dit Pierre Boekel, était un être spirituel. Il n'était pas croyant. Et pourtant, il était proche de Dieu. Je ne consentirai jamais à le récupérer. Mais quand je pense à lui, je suis plein d'espérance. »

Après le départ des intimes, il ne resta que les gens du village et quelques inconnus quand les employés des pompes funèbres procédèrent à la descente dans le tombeau de la dépouille de Malraux. Ils se rassemblèrent alors en arc de cercle autour du caveau. Une porte métallique fut rabattue sur le cercueil de chêne portant une plaque : « André Malraux 1901-1976 ». Tous observèrent une minute de silence en signe d'ultime adieu, puis se dispersèrent. Devant cette tombe, comme devant une autre tombe, celle de Colombey, où ressentaient-on davantage le « frisson de la grandeur » ?

(Copyright AFP, Le Monde.)

(1) Le professeur Rapiin, mort le 9 novembre dernier, avait reçu Jean Mauriac le 15 octobre.

مكتبة المتحف



## ESPAGNE

### Le gouvernement assouplit la législation sur l'interruption de grossesse

MADRID  
de notre correspondant

La polémique sur l'avortement revient au premier plan de l'actualité en Espagne. Alors que le gouvernement a approuvé, durant le conseil des ministres du vendredi 21 novembre, un décret assouplissant la législation en la matière, les mesures de répression se multiplient contre les médecins accusés de pratiquer des avortements clandestins.

Le mercredi 19 novembre dans la soirée, la police faisait irruption dans quatre centres hospitaliers privés de Madrid et arrêtait les trente-six personnes présentes,

médecins, infirmières et patientes. Tandis que ces dernières étaient libérées dans la nuit après avoir été interrogées, les seize membres du personnel hospitalier restaient en garde à vue. Cette opération, dont le caractère brutal a provoqué quelques réactions dans la magistrature, consistait en une enquête de plus d'un an, menée, toutes les semaines, à l'appel, par un juge d'instruction de Madrid, à la suite de la mort d'une jeune femme après un avortement clandestin.

Deux semaines plus tôt, trois médecins de Malaga avaient été arrêtés et écroués, accusés eux aussi de pratiquer des avortements illé-

gaux. Ils ont entamé le 20 novembre une grève de la faim illimitée, après s'être vu refuser la mise en liberté provisoire.

Toutes ces mesures ont relancé le débat à propos de l'actuelle loi sur l'avortement, vivement critiquée par l'opposition conservatrice, mais jugée trop restrictive par les milieux féministes... et par certains secteurs du Parti socialiste au pouvoir. Adoptée en octobre 1983 et remaniée un an et demi plus tard, après une sentence adverse du Tribunal constitutionnel, la loi n'autorise l'IVG qu'en cas de danger pour la vie de la mère, de malformation du fœtus ou de viol.

Depuis son entrée en vigueur, deux cents femmes seulement ont pu faire usage de cette loi, alors que l'on estime à plusieurs dizaines de milliers le nombre d'avortements clandestins pratiqués chaque année en Espagne. Aussi, durant la dernière campagne électorale en juin dernier, plusieurs dirigeants du Parti socialiste avaient laissé entendre que la législation en la matière serait élargie et que l'avortement pour « raison sociale » pourrait être autorisé.

Sans aller aussi loin, le gouvernement a approuvé, le 21 novembre, un décret d'application de la loi permettant aux centres hospitaliers habilités de pratiquer l'IVG dans des conditions moins strictes. Désormais, les cliniques privées seront autorisées à réaliser des IVG et les gynécologues n'auront plus besoin d'en référer à une « commission d'évaluation » composée par plusieurs de leurs collègues. Dans la pratique, ces commissions étaient devenues un véritable obstacle à l'application de la loi.

THIERRY MALINAK.

## POLOGNE

### Solidarité affiliée à la CISL

Bruxelles (AFP). — L'affiliation du syndicat intercatolique Solidarité à la Confédération internationale des syndicats libres (CISL) et à la Confédération mondiale du travail (CMT) a été approuvée par les organismes dirigeants de ces deux organisations, indiquant un communiqué de la CISL, publié mercredi 19 novembre à Bruxelles. La demande d'affiliation avait été introduite par la commission nationale de coordination de Solidarité avec l'appui de son conseil national et de son président Lech Walesa.

## Le refroidissement des relations entre Moscou et Bonn

### Deux ministres soviétiques annulent leur visite en RFA

BONN  
de notre correspondant

Après l'annulation, début novembre, de la visite que devait effectuer à Moscou M. Heinz Riesenberger, le ministre ouest-allemand de la recherche et de la technologie, le vice-premier ministre soviétique chargé des relations économiques bilatérales, M. Antonov, et son collègue de l'agriculture, M. Morachovskii, viennent coup sur coup de renoncer à se rendre comme prévu en RFA. En retour, le vice-président du groupe parlementaire chrétien-démocrate au Bundestag, M. Rübe, qui devait partir dimanche pour

Moscou, a lui aussi reporté son voyage.

Ces nouvelles annulations confirment la volonté de l'Union soviétique de sursoir pour le moment à tout contact avec le gouvernement du chancelier Kohl. Les Soviétiques semblent décidés à faire payer cher à ce dernier sa comparaison, dans une interview à l'hebdomadaire *Newsweek*, entre les dons de communistes de M. Gorbatchev et ceux de Joseph Goebbels. A Moscou, comme à Berlin-Est, les attaques ont repris contre les chrétiens-démocrates et le chancelier.

Il y a une semaine, le représentant de l'Allemagne de l'Est en RFA,

M. Moldt, avait officiellement protesté auprès de la chancellerie à la suite de déclarations jugées « calomnieuses » du chancelier Kohl à propos du « système humain » de la RDA.

Les dirigeants ouest-allemands s'efforcent pour le moment de dédramatiser la situation en affirmant qu'il s'agit d'un moment passager de mauvaise humeur liée à l'approche des élections législatives en Allemagne fédérale. « Nous pouvons passer les fêtes de Noël sans invités soviétiques », avait répliqué sarcastiquement, jeudi, le ministre d'Etat à la chancellerie, M. Schäuble. Pour M. Schäuble, les Soviétiques ont intérêt à conserver de bonnes relations avec la RFA pour des raisons économiques notamment.

Ce même espoir est entretenu au ministère des affaires étrangères, où l'on table cependant sur un refroidissement prolongé des relations entre les deux pays, malgré les efforts du ministre ouest-allemand des affaires étrangères, M. Genscher, qui dispose à Moscou d'un meilleur crédit que le chancelier.

H. de B.

## HONGRIE : la réunion du comité central

### Aucun changement à la tête du Parti communiste

Budapest (AFP, Reuter). — Aucun remaniement à la tête du Parti communiste hongrois n'a été décidé lors de la réunion de deux jours du comité central, qui s'est terminée jeudi 20 novembre au soir à Budapest. La convocation tant à fait inhabituelle d'une conférence de presse vendredi à Budapest avait déclenché une vague de rumeurs, qui avait laissé envisager un moment le retrait du numéro un, János Kádár, soixante-quatre ans, au pouvoir depuis trente ans.

Les travaux du comité central, qui se sont poursuivis un jour de plus que prévu, ont été essentiellement consacrés à la situation difficile de l'économie hongroise qui souffre, d'après M. János Berecz, secrétaire du comité central du parti, de la chute des prix agricoles et de menaces « disastreuses » de la part des pays de l'Ouest.

Selon M. Berecz, il était trop tôt pour évoquer des changements de personnes « qui seraient dénués de sens ». Selon des sources occidentales bien informées, un remaniement n'est pas exclu avant la fin de l'année.

La fermeture d'entreprises non rentables en Hongrie sera autorisée à condition que le personnel puisse trouver un nouvel emploi, a par ailleurs indiqué M. Berecz, qui a admis l'existence à l'heure actuelle de deux cent cinquante à trois cent cinquante chômeurs en Hongrie.

La Hongrie a été le premier pays de l'Est à appliquer des réformes favorisant l'économie de marché et les bénéfices, y compris l'existence d'un petit secteur privé florissant.

## Le tandem Giscard-Schmidt dans la course européenne

Bien que retiré de la vie politique de son pays — il ne se représente pas aux prochaines élections au Bundestag — l'ex-chancelier Helmut Schmidt entend jouer un rôle actif dans la réflexion sur les grands problèmes de l'Europe.

Dans un article publié cette semaine par l'hebdomadaire ouest-allemand *Die Zeit*, dont il est le directeur, il se prononce pour un renforcement de l'auto-affirmation de l'Europe. Pour atteindre cet objectif, il est nécessaire, selon lui, que la France prenne la direction des opérations.

Pour parvenir à cette conclusion, M. Schmidt procède par élimination. L'Allemagne ? Impossible en raison de son passé et de sa division. L'Italie ou l'Espagne ? Ces nations sont trop petites. Passant sous silence la Grande-Bretagne, il estime qu'une direction assumée, comme c'est actuellement le cas, par des organismes collectifs européens est d'une « inefficacité inoffensive ».

Optimiste, M. Schmidt estime que « quand il deviendra évident que l'auto-affirmation de l'Europe dépend largement de la façon dont Paris peut y exercer un rôle dirigeant, les peuples de l'Europe occidentale l'accepteront sûrement, et les Etats-Unis, nation la plus généreuse du monde, ne refuseront pas non plus leur accord ».

L'ex-chancelier a même un candidat pour incarner cette direction française. Il s'agit d'un « Français courageux et déterminé », qui n'est pas nommé, mais qui pourrait être, selon les observateurs, M. Valéry Giscard d'Estaing. Ce dernier, lorsqu'il était président de la République, s'était fort bien entendu avec le chancelier Schmidt, notamment sur les questions européennes. Le député du Puy-de-Dôme avait proposé une nouvelle fois, dans son intervention à l'Assemblée nationale lors du débat sur la ratification de l'Acte unique européen, l'élection d'un président d'Europe au suffrage universel, sans toutefois présenter la candidature de M. Helmut Schmidt.

L. R.

## Jean-Paul II en Asie et en Océanie

### Les voyages du pape coûtent peu au Vatican mais exigent de longs préparatifs

Le pape est arrivé samedi 22 novembre à Auckland, commençant ainsi dans la plus grande ville de Nouvelle-Zélande son séjour de quarante-huit heures dans le pays. Il a été accueilli selon le cérémonial usuel, régnant depuis que cette ethnie, représentant près de 10 % des quelque 3,5 millions d'habitants de ce pays des Antipodes, a acquis le droit de cité. Dix prêtres appartenant à cette minorité ont, d'abord, touché de leur nez le nez de Jean-Paul II. Puis un bémol de la trinité, grisé pour inspirer l'effroi, est allé symboliquement reconnaître les intentions du nouveau vicaire. Celui-ci ayant été jugé inhabituellement pacifique, le pape a fait faire Massé d'honneur sous les acclamations du groupe. Après une messe à Auckland, Jean-Paul II devait se rendre le soir même à Wellington, la capitale.

AUCKLAND  
de notre envoyé spécial

Le pontife romain a, en personne, deux dizaines d'invitations sur son bureau. Chef à la fois d'une église et d'un Etat, le pape ne peut se mettre en route que s'il y est convié deux fois : par les autorités civiles et par la hiérarchie catholique du pays concerné. Il faut aussi parfois aider un peu cette conjonction : un gouvernement pour des raisons politiques (pays de l'Est) ou religieuses (pays musulmans), peut ne pas souhaiter accueillir chez lui le chef de l'Eglise catholique. Il arrive aussi que l'invitation du pouvoir civil précède celle des évêques locaux — soit que ceux-ci, concédant de représenter une minorité, n'aient pas eu l'audace d'envisager un déplacement du pape chez eux, soit qu'ils estiment momentanément la visite inopportune. C'est ainsi que, dans le cas du Bangladesh, où le pape vient de se rendre, le premier signe est venu du gouvernement.

Le jeu peut devenir très complexe lorsque les autorités d'un Etat, à priori peu favorables au Vatican, entendent utiliser le désir du pape de visiter ses ouailles sur leur terri-

toire à leurs propres fins. Jean-Paul II a ainsi, lors de son actual voyage, levé un coin du voile à propos de son très hypothétique voyage en Union soviétique à l'occasion du millénaire du christianisme russe en 1988. Interrogé par les journalistes dans l'avion, le pape a répondu : « Je ne parle jamais d'un voyage en Russie. Je désirerais me rendre en Lituanie. L'Eglise orthodoxe n'est pas une Eglise catholique. Alors, voyage spirituel : oui ; voyage pastoral : oui ; mais je ne vois pas bien comment : voyage politique : non ». En clair : Jean-Paul II ne peut pas concevoir un déplacement en URSS qui ne serait motivé que par une célébration extérieure à sa propre confession. Son objectif, qui est aussi son exigence, est donc d'aller là où se trouvent les catholiques, c'est-à-dire en Lituanie, mais il ne croit guère, sur ce point, à un feu vert de Moscou.

Entre tant d'invitations — pour revenir au domaine du possible — c'est le pape lui-même qui choisit un ordre de priorité. On lui prête bien des rêves presque impossibles (la Chine) ou délicats à réaliser (Cuba). Mais le pape a déclaré maintes fois qu'il entendait bien se

rendre partout où il aurait été invité. Cela impose un rythme élevé de déplacements : en moyenne, quatre par an.

## Le rôle du RP Tucci

La secrétaire d'Etat contribue à « faire le plan de vol ». Le Père Roberto Tucci, jésuite, ancien directeur de Radio-Vatican, où il joue encore un certain rôle, est responsable de l'organisation des voyages du pape depuis que le (trop) célèbre Mgr Marinkus a dû se replier sur des fonctions moins visibles. Quelques mois avant le jour du départ, il se rend sur place et prépare le séjour du pape avec l'épiscopat, le nonce et les autorités civiles. Un principe : le pape fait ce qu'il lui demande de faire — quitte à indiquer son « vif désir » d'intégrer en plus tel élément qui, par extraordinaire, n'aurait pas été envisagé.

Le résultat final est, de toute façon, un programme épuisant, surtout pour un homme âgé de soixante-six ans. Mais aussi combien décevant, puisqu'il a fallu éliminer tant de requêtes à l'évidence bien fondées ! La négociation avec les autorités civiles est, elle aussi, dirigée par le Père Tucci, en étroite collaboration avec l'épiscopat et avec l'assistance du nonce. L'une des tâches du Père Tucci est d'obtenir que la partie protocolaire du voyage soit réduite au strict minimum.

Les thèmes des discours sont, eux aussi, d'abord suggérés par les évêques locaux. La secrétaire d'Etat élabore ensuite une version. Le pape lui-même y travaille, en polonais, et à la main. Il s'attache d'ailleurs aux aspects religieux que politiques. Parfois, il rajoute un discours

à la dernière minute, tel le désolé mais fameux appel à l'union à la « fête de Dieu », le 27 octobre. Parfois aussi, il modifie *in extremis* un texte qui ne le satisfait pas.

L'impact de ces voyages sur les finances du Vatican est très modeste, si modeste que la commission de cardinal qui se réunit périodiquement pour étudier les solutions à apporter au déficit décrié chronique du budget de la cité-Etat a récemment décidé de ne pas consacrer de débat à ce poste. Selon notre estimation, il en coûte, pour la trentaine de personnes voyageant avec le pape, moins de 2 millions de francs par an en frais de transport.

Le pape, systématiquement, et les prélats de sa suite, très généralement, sont hébergés (souvent très modestement) par des institutions religieuses. Les dépenses de trans-

port dans les pays d'accueil et celles relatives à la sécurité sont, bien entendu, à la charge de l'Etat. Quant aux frais engagés pour des installations temporaires (tribunes, chapiteaux) ou des aménagements provisoires (sonorisation, tapis, fleurs, etc.), ils sont à la charge de l'Eglise nationale invitante.

## L'entourage

Avec Jean-Paul II voyagent toujours Mgr Casaroli, secrétaire d'Etat (le « premier ministre » de l'Eglise), et Mgr Martínez Somalo, le substitut (une sorte de secrétaire général) ainsi que Mgr Martin, français et préfet de la Maison pontificale. En l'absence du pape, c'est Mgr Silvestrini, secrétaire du conseil pour les affaires publiques (« ministre des affaires étrangères »), qui veille à Rome. Le pape emmène aussi son secrétaire personnel, le discret et omniprésent Mgr Dziwisz, ainsi que son maître des cérémonies, Mgr Magno. Au nombre des civils figurent en particulier le chef de la salle de presse du Vatican, M. Joaquín Navarro, M. Buzzonetti, le médecin, et M. Cibi, directeur de la sécurité. Un valet de chambre, un photographe et six gardes du corps complètent la suite.

La providence des quelques soixante-dix journalistes accompagnant le pape à chacun de ses déplacements à l'étranger porte un nom espagnol : celui du Père Félix Cabasas. C'est lui qui a la charge de confectionner, en principe pour la seule Radio-Vatican, le petit livre-programme désigné tout simplement par ses confrères comme le « cabasas », une merveille où l'on trouve tout.

JEAN-PIERRE CLERC.

## La crise budgétaire des Nations unies

### Washington verse 100 millions de dollars à l'Organisation

New York (AFP). — La mission américaine à l'ONU a remis, vendredi 21 novembre, au secrétaire général de l'Organisation, M. Pérez de Cuellar, deux chèques d'une valeur totale de 100 millions de dollars, ce qui représente 47 % de la contribution de Washington pour l'année en cours. La veille, M. Pérez de Cuellar avait lancé un cri d'alarme sur la situation financière des Nations unies, affirmant que celles-ci n'auraient plus que 10 millions de dollars en caisse fin décembre, même après le versement des 100 millions de dollars américains.

Un certain nombre de pays ont cependant décidé de s'élever contre les « économies de bouts de chandelle » réalisées par l'ONU. Récemment, diplomates et journalistes avaient découvert que la moitié du rapport sur les violations des droits de l'homme en Afghanistan avait reçu une diffusion limitée. L'auteur du document, un juriste autrichien, M. Félix Ermacora s'était étonné que les services du secrétariat de l'organisation aient jugé bon de scinder en deux son rapport en présentant les témoignages sur ces violations dans une annexe non frappée du sigle de l'ONU, n'existant qu'en anglais, et dont la diffusion avait été limitée.

Par ailleurs, la France a retrouvé vendredi, au détriment de la Grande-Bretagne, un siège au sein du comité consultatif sur les questions administratives et budgétaires des Nations unies (CCQAB). Longtemps présente dans ce comité, qui sera appelé à jouer un rôle grandissant dans la préparation du budget de l'ONU, elle avait perdu son siège il y a trois ans au profit du Royaume-Uni.

## ICE

### TE

manifesté  
venant à  
elles et à

subliment  
se sages,  
et contre

s grande  
manifeste  
rochers et  
L'Ouest,  
capitale,  
à Rennes

ste. Non  
ms, Aix,

té qu'un  
manifeste  
(Domb),  
station  
lycéens

mmuni-  
levaques  
change  
à mettre  
dans les  
ème si,  
diant de  
ut pas se  
il doit,  
mouve-

ntuelles  
s man-  
as d'un  
ents, les  
v. Bouf-  
ilé suivi  
par les

site et  
né une  
à rasi-  
et qui  
indiffé-  
mais da  
diversité  
ourné,  
vérité de  
son r,  
rommes

NT.

## Amériques

## ARGENTINE

Le mouvement péroniste  
à la recherche d'un second souffle

Le congrès du mouvement péroniste, qui s'est terminé il y a quelques jours à Buenos-Aires, a été marqué par la défaite du courant rénovateur. Depuis l'élection triomphale du président radical Raul Alfonsín, en 1983, le mouvement péroniste cherche à reconquérir une place prépondérante dans l'opposition au régime actuel.

BUENOS-AIRES  
de notre correspondant

De crise en crise, depuis la mort, en 1974, de son fondateur Juan Domingo Peron, le péronisme est à la recherche de son second souffle. Le mouvement politique né dans les années 40 de l'ambition d'un homme et de la frustration de millions d'autres s'est nourri de paradoxes, conjuguant syndicalisme ouvrier et fascisme mussolinien, populisme et culte de la personnalité, pragmatisme et mysticisme, extrême droite et extrême gauche. Un mélange étonnant rassemblé sous l'étiquette abstraite de «justicialisme» par Peron lui-même.

Cela ne l'a pas empêché de jouer, jusqu'en 1976, un rôle-clé, au point d'entrer comme une véritable légende dans la mythologie politique argentine. Un passé glorieux, dont le courant rénovateur tente aujourd'hui de rassembler les lambeaux pour rendre au mouvement tout entier la seule place pour laquelle il ait été conçu : la première. La rénovation péroniste est née de la défaite qualifiée d'«historique» du candidat justicialiste aux élections présidentielles de 1983 face au candidat radical, M. Raul Alfonsín.

Les rénovateurs, considérés comme majoritaires au sein de l'électorat péroniste, ne réussissent cependant pas à s'imposer à la tête du parti. Le dernier congrès de 1983 a été rejeté, et le courant minoritaire des vieux orthodoxes a conservé la direction du mouvement.

Pire, le front rénovateur s'est scindé en deux groupes. «Péripétie sans importance», a constaté avec résignation M. Marcos Lobos, l'un des conseillers de M. Antonio Cafiero, ancien ministre de l'économie d'Alfonsín et qui se pose déjà en chef des rénovateurs en caressant l'espoir d'être celui du péronisme tout entier. Dimanche 16 novembre, il a été plébiscité par les militants péronistes en sortant vainqueur haut la main des primaires organisées pour désigner le candidat officiel du parti aux élections pour le poste de gouverneur de la province de Buenos-Aires, qui se tiendront l'an prochain.

Un succès très significatif, car c'est le premier dans cette province qui regroupe 40 % de l'électorat national, c'est déjà se poser en candidat potentiel pour les présidentielles de 1989. Les rénovateurs pourraient ainsi définitivement confirmer leur prépondérance au sein du justicialisme lors des échéances électorales de 1987, qui verront l'élection des députés nationaux, des députés provinciaux et des gouverneurs. Cette victoire n'a pas fait taire les querelles intestines.

Absence d'un projet  
politique original

Ce combat des chefs n'ébranle pourtant pas l'optimisme de M. Cafiero. Les radicaux, rappelle-t-il, ont attendu cinquante-trois ans pour se trouver un «rassembleur» en la personne de M. Alfonsín. Il ne veut pas désespérer et croit encore «à l'unité».

Si M. Cafiero réalisait le miracle d'unifier le mouvement, il n'aurait fait que le plus facile. Car il lui resterait à le conduire à la victoire contre les radicaux de M. Alfonsín. Un travail d'Hercule si l'on en juge par la popularité du chef de l'Etat (55 % d'opinions favorables) et par l'absence d'un véritable projet politique original. Le programme des rénovateurs apparaît en effet calqué sur celui des radicaux, et les divergences s'apparentent plus à de la

surenchère qu'à une véritable innovation.

L'absence actuelle de crédibilité des péronistes rend purement théorique le principe fondamental de l'alternance. Une faillite qui se manifeste déjà dans les sondages, qui reflètent le plus souvent une majorité d'indécision. Entre les déçus du radicalisme et les orphelins du péronisme, il est plus de 40 % des électeurs qui «ne savent pas» pour qui voter.

CATHERINE DERIVERY.

## ÉTATS-UNIS

Washington accorde  
une aide supplémentaire  
à Haïti

Washington (AFP, Reuter). — Les Etats-Unis ont annoncé, vendredi 21 novembre, l'octroi d'une aide supplémentaire de 10 millions de dollars à Haïti, au moment où le président du Conseil national de gouvernement haïtien, le général Henri Namphy, terminait une série d'entretiens dans la capitale américaine. A l'occasion de cette première visite à l'étranger depuis trente ans d'un chef d'Etat haïtien, le président Reagan a exprimé à son hôte «son ferme soutien» dans ses efforts pour mettre en place une «véritable démocratie» dans les quinze mois prochains.

L'aide américaine à Haïti pour l'année fiscale 1987 (commencée le 1<sup>er</sup> octobre dernier) dépassait déjà 100 millions de dollars. Ce nouveau financement sera consacré au lancement d'un programme de formation de personnel technique et administratif qui s'étalera sur cinq ans. En annonçant cette «nouvelle initiative», la Maison Blanche a insisté sur le fait que Haïti est l'un des rares pays à bénéficier d'une augmentation de l'aide américaine (+ 25 % par rapport à 1986) en dépit d'une diminution générale du niveau de l'assistance à l'étranger.

## Afrique

## L'Algérie malade de la crise

(Suite de la première page.)

A Constantine, elles se limitent à quelques salles de cinéma, pas toutes en bon état, où le programme n'a rien d'attrayant ; une piscine qui ne fonctionne pas, et deux stades, dont l'un est réservé en priorité aux écoliers et aux militaires.

Bien que le taux de scolarisation soit très élevé sur tout le territoire, bon nombre d'enfants quittent le système scolaire après l'école fondamentale. Les autres, qui accèdent à l'enseignement secondaire, puis supérieur, savent d'ores et déjà que les diplômes ne sont plus un viatique leur garantissant un avenir professionnel à la mesure de leurs ambitions.

Les autorités ont fait beaucoup pour la jeunesse, mais les besoins restent immenses. Pour les deux tiers, la population a moins de vingt ans et n'a pas connu la guerre. Les préoccupations des jeunes qui sont nés après l'indépendance n'ont plus rien à voir avec celles de leurs aînés.

Conflits  
de générations

En Algérie, qui, bon gré, mal gré, est un pays ouvert sur l'Occident et où la société de consommation reste le modèle de référence, l'accès à l'abondance n'existe pas, sauf pour une minorité de privilégiés. Les frustrations sont nombreuses dans une jeunesse à l'esprit critique mais dépourvue de conscience politique.

La décision d'introduire, cette année, dans le programme de terminale deux nouvelles matières, l'éducation religieuse et l'éducation politique, indique clairement le double souci de l'Etat. D'un côté, montrer à la jeunesse que l'intégrisme est une dangereuse déviation de l'islam ; de l'autre, lui insuffler ce que l'on appelle ici l'«esprit de novembre» (1), afin de la maintenir dans la ligne du parti unique.

Cette mesure inquiète les lycéens, qui, à travers tout le territoire, ont protesté et parfois manifesté pour s'y opposer. L'expression de ce désaccord se double d'une interrogation : n'est-il pas trop tard pour éviter que la rupture ne soit consommée ?

mée entre deux générations ? Dans moins d'un an, les satellites de télédiffusion directe inonderont l'Algérie de toutes sortes d'émissions en provenance de l'Occident, ouvrant encore davantage à des courants d'idées peu compatibles avec le système politique actuel.

Les vicissitudes de la vie quotidienne ont donc joué un rôle déterminant dans les événements de Constantine et de Stéfi, et les efforts des autorités pour distinguer, d'une part, «les voyous et les repris de justice qui ont cassé» et, d'autre part, «les étudiants qui se sont spontanément désolidarisés des casseurs» font ressortir nettement leur volonté de récupérer ce qui est récupérable. Il s'agit, après coup, de tenter d'établir un dialogue qui n'existerait pas avec le monde étudiant, pour apporter des solutions à ses problèmes, bien sûr, mais surtout pour mettre la jeunesse à l'abri de ce que la thèse officielle appelle «les manipulations».

FREDERIC FRITSCHER.

(1) Par référence au 1<sup>er</sup> novembre 1954, date du début de l'insurrection algérienne.

## CENTRAFRIQUE

Deux Français  
en prison  
depuis un mois

Deux ressortissants français, domiciliés à Roubaix, sont gardés à vue depuis environ un mois à Bangui, en liaison avec le retour de l'empereur Bokassa. Selon la famille de l'un d'entre eux, s-t-on appris au Quai d'Orsay, MM. Stéphane Chocron, âgé de vingt et un ans, ancien lycéen, et Philippe Lecomte, âgé de trente-cinq ans, se sont rendus en Centrafrique pour y accueillir Bokassa, vers le 25 octobre, et ont été arrêtés. Le consul général de France à Bangui est en contact avec les deux hommes, qui sont «en bonne santé» et «des démarches appropriées sont en cours pour leur permettre de rejoindre la France».

Selon la famille de M. Chocron, celui-ci devait accompagner l'ex-empereur lors de son retour, avec trois autres hommes et rentrer quatre jours plus tard. Il avait fait connaissance de Patrice Lecomte dans un stand de tir, lequel connaissait bien un certain «commandant Hervé», alias René Gelland, patron de l'entreprise de constructions métalliques Artos, de Billy-Montigny (Pas-de-Calais). Bokassa avait regagné son pays en prenant un avion à Bruxelles, muni d'un billet acheté à Lille. — (AFP.)

## AFRIQUE DU SUD

## Sept pendaions

Six Noirs et un métis ont été pendus, vendredi 21 novembre, en Afrique du Sud, ce qui porte à cent six (dont six blancs) le nombre des personnes exécutées depuis le début de l'année. Trois des sept derniers suppliciés avaient été reconnus coupables du meurtre d'un prêtre catholique ouest-allemand, Josef Zepf, assassiné dans sa ferme isolée de l'Etat libre d'Orange. — (Reuter.)

Bata se retire à son tour. — Après General Motors, IBM et, tout récemment, Kodak, la société canadienne Bata, un des plus importants fabricants de chaussures du monde, a annoncé le 20 novembre son retrait d'Afrique du Sud, où elle était établie depuis 1931, et où elle employait aujourd'hui 3 200 employés, dont 95 % «non blancs», selon l'expression de M. Basil Baker, un responsable de l'entreprise. La société canadienne a signé récemment un accord de principe portant sur la vente de cinq manufactures, une tannerie et environ 20 magasins à une autre compagnie dont Bata a refusé de donner le nom, précisant seulement qu'elle était «canadienne et sud-africaine». M. Baker a affirmé que cette décision avait été motivée par une série de raisons, dont «des facteurs ayant trait à l'investissement en Afrique du Sud».

## Asie

M. Hu Yaobang aurait rejeté une proposition japonaise  
de réunion entre les deux Corées, les Etats-Unis et la Chine

TOKYO  
de notre correspondant

M. Nakasone s'est refusé, jeudi 20 novembre au cours d'une conférence de presse, à commenter des informations en provenance de Pékin selon lesquelles les dirigeants chinois auraient rejeté la proposition qu'il leur a faite lors de sa visite en Chine, le 8 novembre, de tenir une réunion quadripartite (les deux Corées, la Chine et les Etats-Unis) sur la stabilité dans la péninsule coréenne. Le premier ministre aurait précisé qu'un tel dialogue pourrait contribuer à réduire l'influence soviétique dans la région. Il aurait, en outre, suggéré aux Chinois la création à Séoul et à Pékin de bureaux de représentation commerciale : les deux pays n'en-

tiennent pas de relations diplomatiques.

«Pas de confirmation et pas de commentaire» est la formule laconique que l'on peut recueillir au ministère des affaires étrangères japonais concernant cette question. C'est mercredi que le correspondant de l'agence de presse Kyodo à Pékin, citant des sources chinoises autorisées, a fait état du refus du secrétaire général du PC, M. Hu Yaobang. Il semble que cette mise au point inopinée de Pékin ait pour origine le souci des Chinois de prévenir toute ambiguïté sur leur position. Etant donné la tension qui règne en Corée et l'existence d'une éventuelle lutte pour le pouvoir à Pyongyang (qui expliquerait les mystérieuses informations lancées par haut-parleurs sur la mort de M. Kim

Il Sung), les Chinois cherchent à ne pas envahir leurs relations avec Pyongyang.

La proposition japonaise d'une conférence quadripartite pourrait, en effet, apparaître comme le premier pas vers une «reconnaissance croisée» des deux Corées (par les Etats-Unis d'un côté, et la Chine de l'autre) prélude à une entrée simultanée des deux pays aux Nations unies. Une telle formule a toujours été rejetée par la Corée du Nord.

Augmentation des échanges  
sino-sud-coréens

M. Nakasone aurait, en outre, fait part aux Chinois du souhait des Coréens du Sud de développer leurs liens commerciaux avec la Chine par l'établissement, dans les deux capitales, de représentations commerciales, comme il en existait à Pékin et à Tokyo avant le rétablissement des relations diplomatiques, en 1972. M. Hu aurait répondu au premier ministre que la Chine connaissait fort bien les souhaits de Séoul, mais que, pour l'instant, Pékin n'entendait pas modifier sa politique pour des raisons stratégiques.

Les échanges commerciaux entre la Chine et la Corée du Sud augmentent régulièrement. La majeure partie de ce commerce, qui s'élève à une année à 1 milliard de dollars, transite par Hongkong ; mais, depuis cette année, il est aussi direct (des bateaux battant pavillon panaméen reliant les ports chinois et sud-coréens). Chinois et Coréens disposent depuis 1985 d'une société com-

merciale commune (Kim Woo Ltd), dont le siège est à Hongkong et qui est chargée de développer les échanges (cette société a pour partenaires le gouvernement de la province de Fujian et le groupe coréen Daewoo).

Les échanges entre la Chine et la Corée du Sud irritent Pyongyang. D'ailleurs, à la suite de la visite à Pékin de M. Kim Il Sung en 1981, ils avaient pratiquement baissé... pour reprendre cependant de plus belle en 1984 (400 millions de dollars). Même si par leur développement les relations commerciales sino-sud-coréennes sont désormais connues (des opérations de joint venture sont, en outre, en cours par l'intermédiaire de pays tiers), les Chinois tentent cependant à conserver une certaine discrétion pour ménager les susceptibilités des Coréens du Nord. Et ce, encore plus depuis que Pyongyang semble incliner vers l'URSS, tant du point de vue économique que militaire.

S'il est vrai, d'autre part, que la lutte pour le pouvoir qui serait actuellement en cours à Pyongyang entre les partisans du fils-héritier, M. Kim Jong Il, et ses adversaires, se double d'un clivage entre faction pro-chinoise (notamment celle du général O Jung Yu, ministre de la défense) et pro-soviétique, il est évident que Pékin ne tient pas à envahir les choses par des manœuvres diplomatiques qui affaibliraient sa position.

PHILIPPE PONS.

INTERNATIONAL  
GEMMOLOGICAL  
INSTITUTE  
CENTRE ACCEPTED  
RECOGNIZED IN THE ENTIRE  
ANTWERP NEW YORK  
COURS INTENSIFS D'UNE  
SEMAINE DE DIAMANTS ET  
PIERRES DE COULEUR.  
Pour tous renseignements  
Schepstraat 177 - 2016 Antwerpen  
Tél. : 03-222.07.07 Belgique

## PHILIPPINES : à la demande du général Ramos

M<sup>me</sup> Aquino envisage de se séparer  
d'«un ou deux» ministres

Un porte-parole de M<sup>me</sup> Aquino a annoncé, vendredi 21 novembre, que la présidente envisageait de démettre «un ou deux membres» de son gouvernement, ainsi que de réduire les attributions de l'un de ses principaux conseillers, M. Joker Arroyo. Cette déclaration intervient à la suite d'un entretien entre M<sup>me</sup> Aquino et le chef d'état-major général, le général Ramos, qui a réclaté, selon le même porte-parole, le «remplacement immédiat» des membres du cabinet qui «n'ont pas rempli correctement leurs fonctions».

Le général Ramos avait notamment demandé le départ de MM. Sanchez, ministre des affaires locales, deux membres du cabinet

appartenant à la gauche. Il aurait fait valoir, en présentant ces «recommandations» à la présidente, sa volonté de «prévenir toute aventure de la part d'éventuels semeurs de troubles parmi les militaires», une allusion aux officiers proches du ministre de la défense, M. Enrile.

Entre-temps, la guérilla communiste a revendiqué l'assassinat de David Puzon, homme d'affaires proche de M. Enrile (le Monde du 20 novembre). Les contacts entre le gouvernement et les représentants de la guérilla ont cependant repris, a annoncé vendredi M. Ramos Mitra, ministre de l'Agriculture, laissant ainsi espérer l'intervention d'une trêve d'ici la fin de l'année. — (AFP, UPL.)

(Publicité)

UN IMMENSE MARCHÉ S'OUVRE  
APPRENEZ LE CHINOIS  
EN CHINE  
dans une grande université  
Pékin, Shanghai, Canton...  
PLACES LIMITÉES  
A partir de février 87, UN SEMESTRE 15.500 F + droits inscription. Logement compris.  
CEPES, 57, rue Ch.-Lafitte, 92200 Nanterre. 47.45.08.19 ou 47.29.49.4.

## Proche-Orient

## IRAN

L'ayatollah Montazeri renvoie  
les superpuissances dos à dos

L'ayatollah Hossein-Ali Montazeri, successeur désigné de l'imam Khomeiny, a estimé que l'Iran «doit rester fidèle à ses principes révolutionnaires de liberté et d'indépendance».

«L'Union soviétique ne se soucie pas de leurs propres intérêts coloniaux», et «n'est jamais rien fait au profit» de l'Iran, qui, par conséquent, «doit rester fidèle aux principes fondamentaux de liberté et d'indépendance» de sa révolution islamique.

«Ce qui compte pour nous, c'est l'islam, la révolution et le peuple iranien», a-t-il dit, en affirmant en outre que la République islamique «ne peut rester indifférente au sort des peuples opprimés».

«Les peuples égyptien, jordanien, libanais, palestinien, afghan et ceux du Golfe notamment, qui subissent le joug des Etats-Unis, de l'URSS ou d'Israël, attendent notre aide et nous devons les soutenir dans la mesure de nos moyens, sans discrimination de race ou de nationalité», a-t-il ajouté en dénonçant les superpuissances qui qualifient cette aide de «terrorisme».

Les propos de l'ayatollah Montazeri s'inscrivent dans la ligne définie par l'imam Khomeiny qui a exclu l'établissement de relations normales entre Téhéran et Washington et adressé une sévère mise en garde à ceux qui sèment la division à l'intérieur du pays.

## LIBAN

Médiation iranienne pour trouver une solution  
à «la guerre des camps» palestiniens

Beyrouth (AFP). — Neuf personnes ont été tuées et trente autres blessées vendredi 21 novembre dans les combats entre les miliciens du mouvement chiite Amal et les Palestiniens à Beyrouth et au Liban sud, selon un bilan provisoire.

Alors que les consultations se poursuivent à Damas entre les partis libanais pro-syriens, Amal et le FSNP (Front de salut national palestinien - coalition de mouvements hostiles à M. Yasser Arafat), l'Iran prend une part de plus en plus active pour tenter de trouver une solution au conflit.

Une délégation iranienne conduite par l'ayatollah Ahmad Jannati, membre du conseil de surveillance de la Constitution, et par le cheikh Mohammad Ismail, représentant au Liban de l'ayatollah Hossein Ali Montazeri, successeur désigné de l'imam Khomeiny, s'est rendue jeudi à Tyr, au Liban sud.

A Salda, l'ayatollah Ahmad Jannati, qui était accompagné de représentants du ministère iranien des

affaires étrangères, a affirmé que «la délégation iranienne allait présenter des suggestions pour arrêter la guerre des camps». La délégation iranienne était arrivée lundi à Damas et avait eu mercredi des contacts intensifs avec des responsables du FSNP.

Le chef d'Amal, M. Nabih Berri, avait rencontré mercredi dans la capitale syrienne l'ambassadeur iranien, l'ayatollah Mohammad Hassan Akhtar.

D'autre part, le président Amine Gemayel a appelé, vendredi 21 novembre, dans un discours télévisé à la veille du quarante-troisième anniversaire de l'indépendance, à la reprise du dialogue sur la réforme de la Constitution et fait part de sa détermination à accorder la priorité à la solution de la crise économique. Celle-ci a été à l'origine d'une manifestation vendredi, où quelque cinq cents personnes ont défilé dans Hamra, la principale artère commerciale de Beyrouth-ouest, pour protester contre la hausse des prix.

مكتبة القرآن



Un entretien avec le secrétaire d'Etat chargé du Pacifique sud

# M. Gaston Flosse définit son action et se défend des accusations portées contre lui

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Gaston Flosse, secrétaire d'Etat auprès du ministre des départements et territoires d'outre-mer, président du gouvernement de la Polynésie française, rend compte des premiers résultats de son travail au sein de l'équipe de M. Chirac et répond aux accusations lancées contre lui par certains de ses adversaires locaux (le Monde du 8 novembre).

« Depuis huit mois votre mission consiste, pour l'essentiel, selon votre propre expression, à assurer le rayonnement de la France et de la République dans le Pacifique ». Qu'avez-vous déjà fait en ce sens ?

« Dans cet océan où notre présence et notre politique ont été contestées, et le sont encore jusqu'à ce jour dans des instances internationales, le gouvernement de la République a estimé qu'il était temps de ne plus rester replié sur soi-même face aux critiques et d'y répondre. L'action de la France doit être ouverte, dynamique, et c'est à partir des territoires de la République, avec leurs habitants s'assurant comme hommes du Pacifique et français, que nous pouvons agir. Il est temps, en particulier, de dire et de montrer avec fierté qu'en Nouvelle-Calédonie et en Polynésie française le niveau de vie de la population est supérieur à celui de presque toutes les autres communautés du Pacifique sud.

« Est-ce dans cet esprit que vous êtes allé le mois dernier à Washington porter la contradiction au chef du mouvement indépendantiste de Nouvelle-Calédonie, M. Jean-Marie Tjibaou, en visite aux Etats-Unis ?

« Avec mon ami Dick Ukeiwé, sénateur de Nouvelle-Calédonie, nous sommes intervenus dans un colloque international pour ne pas laisser les indépendantistes et leur parti dire n'importe quoi.

« A l'occasion de la vingt-sixième conférence de la Commission du Pacifique sud, qui vient d'avoir lieu à Papouasie, la France a annoncé sa volonté d'intensifier sa coopération avec tous les pays de la région. Comment et dans quels domaines ?

« Plusieurs chefs d'Etat et de gouvernement participaient pour la première fois à cette réunion, et ils ont d'ailleurs pu voir ce que la Polynésie dans la France et la France en Polynésie ont pu réaliser. Ils y ont constaté aussi — manifestations politiques et syndicales à l'appui, et avec la participation de quelques-uns de mes adversaires locaux, très minoritaires — l'existence d'une démocratie respectueuse des libertés, ce qui n'est pas le cas partout dans cette région du monde. Pour la première fois aussi, cette réunion de la Commission n'a donné lieu à aucune intervention politique. Personne n'a dit le moindre mot sur les essais nucléaires, ni sur la Nouvelle-Calédonie.

Représailles contre le Vanuatu ?

« Nous donnons la priorité au développement économique mais nous voulons accroître la coopération dans tous les domaines. J'ai très récemment présidé à Nouméa une réunion de tous les organismes de recherche français opérant dans le Pacifique. Il a été question d'un programme de recherches avec les autres pays du Pacifique à partir du savoir-faire et des compétences des quelque cinq cents chercheurs et techniciens travaillant dans les quinze instituts présents sur nos territoires. On va privilégier les programmes qui peuvent avoir un impact rapide sur le développement des pays de la région. Pour les trois années à venir, le gouvernement consentira un effort supplémentaire de 30 millions de francs à des actions de coopération scientifique.

« Le secrétaire d'Etat aux affaires étrangères a laissé entendre

que l'aide de la France au Vanuatu pourrait être réduite à cause du soutien que cet Etat apporte aux indépendantistes de Nouvelle-Calédonie.

« Il ne s'agit pas de représailles, mais il est clair que le Vanuatu, qui bénéficie d'une coopération importante de la part de la France, verra celle-ci diminuer s'il continue d'avoir une attitude agressive à l'encontre de la France. Il y a tellement d'autres pays qui souhaitent coopérer avec nous !

« Pensez-vous, grâce à ces actions, redresser l'image de la France dans cette région du monde ?

« Nous avons bon espoir, et nous obtenons déjà des résultats.

« Et votre image personnelle ? N'est-elle pas affectée par les accusations que viennent de porter contre vous deux de vos adversaires politiques locaux, MM. Emile Vernaudon et Quito Braun-Ortega, qui vous accusent d'affairisme, d'ingérence et de corruption ?

« Ces deux menteurs avaient déjà orchestré une campagne de calomnies contre moi avant les élections du 16 mars et, malgré leurs mensonges, ils ont été battus. Ils ont recommencé ensuite pour essayer de me nuire au niveau national et pour tenter de me discréditer auprès du gouvernement, mais ils n'y sont pas parvenus non plus.

« L'indignité que vous suscitez ainsi chez certains élus locaux ne tient-elle pas surtout au fait que vous cumulez beaucoup de pouvoirs en Polynésie, puisque vous êtes tout à la fois président du gouvernement territorial, membre du gouvernement, leader d'un groupe qui pèse beaucoup dans la vie économique locale...

« Mais de quel groupe parlez-vous ?

« Vos adversaires parlent du groupe Flosse et relèvent notamment sa participation à plusieurs sociétés financières, en particulier à la banque Paribas de Polynésie.

« Mais quel faux ! Quel est ce groupe ? Avec qui suis-je associé ?

« Il est temps de crever l'abcès... Demandez à la banque Paribas, et non pas à Vernaudon et Ortega. Téléphonez à Paribas. Je l'ai fait moi-même pour leur dire : qu'est-ce que c'est que cette histoire ? Des

actions ont-elles été prises en mon nom, à mon insu ? Ils vous disent, comme à moi, qu'ils n'ont que trois associés en Polynésie : le groupe Cowan, de Braun-Ortega, le groupe Martin et M. Albert Moux ! Alors, c'est vrai, on a l'habitude de dire : partout où il y a Albert Moux, il y a Gaston Flosse, mais il ne faut pas exagérer ! M. Moux est certes un financier qui a des moyens, mais il est associé à des Chinois de Tahiti et non pas à Flosse. C'est un ami, mais cela s'arrête là. Je ne suis pas associé à M. Moux et je n'ai aucune action dans la succursale de Paribas en Polynésie française. Il n'y a pas de groupe Flosse, c'est absolument faux.

Vous avez, malgré tout, un poids économique dans le territoire.

« J'ai mon indemnité de président du gouvernement, mon indemnité de secrétaire d'Etat, et nous avons une affaire familiale, l'agence du Groupement français d'assurances — le GFA, — dont je ne suis plus d'ailleurs l'agent général. C'est mon fils qui l'est maintenant, et c'est lui qui gère l'affaire.

Mes adversaires sont démunis

« Deux des plaintes déposées contre vous se réfèrent apparemment à des faits précis : ceux qui les ont déposées affirment qu'en 1984, quand vous exerçiez les fonctions de vice-président du gouvernement du territoire, vous auriez ordonné le versement de certaines sommes d'argent public, d'une part à votre propre agence de voyages, d'autre part à l'un des magasins de votre épouse...

« Oui, c'est vrai, mais il m'est très facile de m'en expliquer librement. Dans le premier cas, c'est un de mes collaborateurs qui s'est cru autorisé, en dépit des directives que j'avais données depuis longtemps pour régler une urgence, de procéder à deux réquisitions pour l'achat de deux billets d'avion, deux aller-retour Papouasie-Paris — un billet pour moi, un billet pour lui, — en utilisant notre agence. Ce fut une négligence, ou une erreur, comme vous voudrez, que j'ai reprochée à ce

collaborateur. Dans l'autre cas, c'est ma collaboratrice chargée des problèmes d'indemnité qui, là aussi à mon insu, croyant bien faire, a acheté un ensemble mobilier dans la boutique de ma femme pour meubler la présidence du gouvernement, et je le lui ai vertement reproché. On peut voir le mobilier en question à la présidence du gouvernement territorial. Voilà toute l'affaire !

« La preuve de ma bonne foi, c'est que, lorsque nous sommes arrivés au pouvoir en Polynésie, en 1983, j'ai demandé au haut-commissaire de lancer un appel d'offres pour départager les compagnies d'assurances en compétition pour offrir leurs services au territoire, alors que jusque-là c'était ma propre agence qui détenait ce portefeuille. Et comme j'étais certain que notre GFA emporterait de toute façon l'adjudication, parce que nous étions à l'époque les moins chers, j'ai même demandé à mon fils de déposer délibérément notre dossier... après la clôture officielle du dépôt des offres !

Nouvelle-Calédonie

## MM. Tjibaou et Ukeiwé à l'ONU

Une délégation française conduite par M. Didier Bariani, secrétaire d'Etat auprès du ministre des affaires étrangères, a été reçue, le jeudi 20 novembre, par M. Javier Perez de Cuellar, secrétaire général de l'ONU, et a défini ses positions relatives à l'avenir de la Nouvelle-Calédonie, avant le débat que consacrera l'Assemblée générale des Nations unies à ce sujet.

Un projet de résolution, parrainé par vingt-huit pays, demandant la réinscription de la Nouvelle-Calédonie sur la liste des territoires non autonomes de l'ONU, doit être examiné, le 1<sup>er</sup> décembre prochain. M. Bariani juge « inopportune et contrariante » cette saisine de l'ONU, alors qu'un référendum d'autodétermination doit avoir lieu en juillet prochain.

Membre de cette délégation, M. Dick Ukeiwé, sénateur (RPR) et président du Congrès du territoire, a dénoncé, pour sa part, la volonté d'« internationaliser » ce problème « par ceux qui ont des raisons de

craindre le résultat du référendum ». M. Ukeiwé a indiqué qu'il « ignorait » le vote de l'ONU, quelle qu'en soit l'issue.

Pour sa part, M. Jean-Marie Tjibaou, dirigeant du mouvement indépendantiste, estime qu'un vote favorable « sera un appui dans les discussions avec le gouvernement français » relatives à l'organisation du référendum.

« Notre pays a fait beaucoup dans le Pacifique. Cela commence à être su et je m'y emploie, avec fierté. »

Propos recueillis par ALAIN ROLLAT.

craindre le résultat du référendum. M. Ukeiwé a indiqué qu'il « ignorait » le vote de l'ONU, quelle qu'en soit l'issue.

Pour sa part, M. Jean-Marie Tjibaou, dirigeant du mouvement indépendantiste, estime qu'un vote favorable « sera un appui dans les discussions avec le gouvernement français » relatives à l'organisation du référendum.

Avant de quitter la métropole pour New-York, M. Tjibaou a « pris acte », jeudi, de la décision de la chambre d'accusation de Nouméa de renvoyer devant les assises les auteurs de la fusillade de Hienghène, qui avaient bénéficié d'une ordonnance de non-lien en septembre dernier. Au cours de cette fusillade, dix Canaques, dont deux frères du président du FLNKS, avaient été tués. Cette décision « apparaît comme une décision d'une justice coloniale ébranlée par la mobilisation du FLNKS sur le terrain et le soutien acquis de l'extérieur », a affirmé M. Tjibaou.

ice

re

manifestement a elles et à

semblaient es sages, et contre

s grande manifestement et L'Ouest, capitale. i Rennes

ste. Non as, Abx,

té qu'un manifeste-Doune), station lycéens

munici-vaquet- change à mettre dans les âme si, d'ant de ut pas se it doit, mouve-

mbnelles s marias d'en ents, les s. Bouffilé suivi par les

site et nté une i a ras- i et qui l'indiffé- jais du avertisse- stourné, versité de son t, pour s'onne

MT.

© PUBLICS

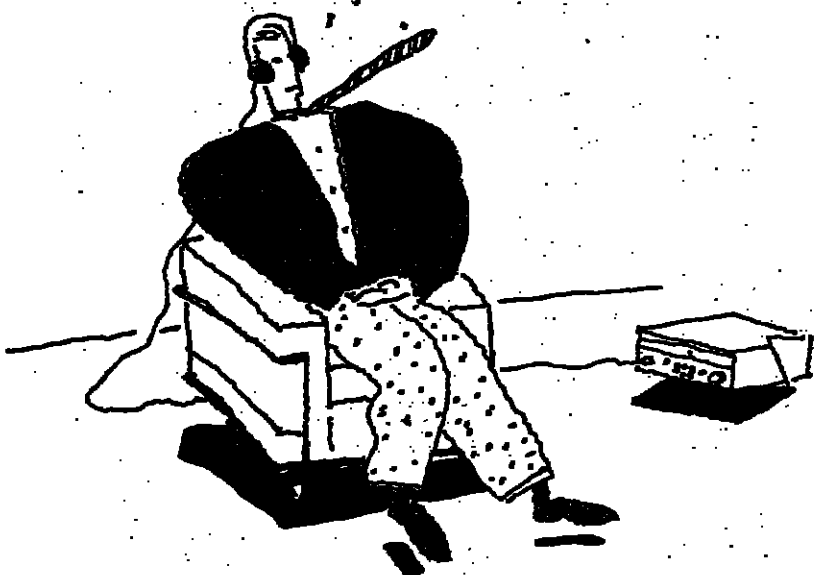
© PUBLICS

© PUBLICS

© PUBLICS

# Laser ou jamais !

## Comment la Fnac vous aide à passer au laser.



- 36 platines laser sélectionnées dans le dossier Hi-Fi.
- Le crédit spécial « Musique-laser ».
- -20% sur tous les nouveaux disques compact et sur la sélection des disques de la Fnac.
- Un choix de plus de 10 000 titres.

fnac

## Politique

## Le président de la République dans l'Yonne

## « Aucun responsable ne saurait se satisfaire des résultats actuels » dans la situation de l'emploi

M. François Mitterrand devait se rendre, samedi 22 novembre, à Auxerre, à l'invitation du maire du chef-lieu de l'Yonne, M. Jean-Pierre Soisson, député (UDF) et ancien ministre, pour y célébrer la mémoire de Paul Bert (ce dernier est resté dans l'histoire pour son rôle comme ministre de l'Instruction publique du cabinet Gambetta en 1881 et 1882).

A cette occasion, le président de la République a consacré un entretien au quotidien l'Yonne républicain, dans lequel il déclare notamment que ses multiples déplacements en province « ne relèvent pas d'une campagne » mais de sa « volonté de rester au contact des Français, de leurs élus, de leurs problèmes ». M. Mitterrand évoque ensuite la lutte contre le chômage en

ces termes : « Mon sentiment est que rien dans la situation actuelle de l'emploi ne permet de penser que la lutte contre le chômage pourrait cesser d'être la priorité absolue de l'action des pouvoirs publics. Aucun responsable, en tout cas, ne saurait se satisfaire des résultats actuels. »

Le chef de l'Etat a ensuite parlé de la cohabitation : « Le clivage droite-gauche, a-t-il indiqué, ne fait que traduire la différence entre les forces de conservation et les forces de progrès. C'est une réalité historique permanente que nous devons accepter. En même temps, les Français souhaitent que nos institutions fonctionnent. Voilà pourquoi ils apprécient la coexistence, qui n'est que la stricte application de la

Constitution dans une situation politique nouvelle : Je n'ai pas souhaité cette situation politique, on s'en doute. Je la vis et je la gère. J'ai voulu éviter une crise dont le pays aurait souffert. J'agis en conséquence. Un président et une majorité parlementaire élus sur des options différentes, cela oblige chacun à observer la loi commune avec scrupule... Si, comme vous le dites, le jeu était bloqué, c'est que les intérêts personnels l'emporteraient sur les intérêts de la France. Je ne saurais l'admettre. Cela dit, les grandes orientations de la défense et de la diplomatie de la France sont celles que j'ai définies ou poursuivies depuis cinq ans et demi. Elles n'ont pas changé depuis le 16 mars. En de telles matières, il

n'y a pas, il ne peut y avoir, de blocage. »

## Le « prix trop fort »

Enfin, M. Mitterrand a évoqué les relations avec l'Iran. « Quant à l'amélioration des rapports franco-iraniens, je l'avais souhaitée dès avant le 16 mars et le gouvernement de Laurent Fabius l'avait entreprise, a-t-il souligné avant d'ajouter : « Visiblement, l'Iran reçoit avec plus de faveur l'ouverture actuelle. A quel prix ? Le prix trop fort serait la négation de nos amitiés avec les pays arabes, ou je ne sais quelle complaisance avec les préteurs d'usages et les agissements terroristes. L'Iran ne peut pas y songer. »

## Les débats chez les communistes

## M. Fiterman : rassembler

« Ce monde ne va pas bien. Place aux idées nouvelles. » Accroché au-dessus de l'estrade, où siège Charles Fiterman, une banderole annonce les termes du débat du jeudi soir 20 novembre à Paris, l'un des huit cents que le PCF organise actuellement à travers toute la France. Environ quatre cents communistes ou sympathisants ont répondu à l'appel. Comme dit l'ancien ministre des transports, « quand on a des soucis, c'est toujours bien de les mettre en commun ».

L'état de ce monde est donc préoccupant aux yeux de nombreux intervenants. « C'est l'angoisse », résume un participant. M. Fiterman a beau assurer qu'il ne faut pas se résigner à la « fatalité de la crise », les militants se tissent sur leurs chaises.

A entendre certains témoignages, l'état du parti n'est guère brillant non plus. « Les autres salariés nous disent que nous sommes dépassés sur le plan économique. » « Depuis les dernières élections de mars, les réunions de cellules sont de plus en plus rares. Nous parlons trop des problèmes du parti et pas assez de ceux des travailleurs. » « Dans les cités populaires, le PS reprend nos mots d'ordre, essaye de récupérer le mécontentement, cela peut nous jouer un mauvais tour. » « Qu'est-ce

que tu proposes », lance M. Fiterman ? « Je n'en sais rien », bredouille le militant.

A l'exception d'un projet de plan d'épargne automobile à la caisse d'épargne, aucune proposition originale n'a, de fait, émergé, deux heures après le début du débat. Déjà sans doute par le manque d'imagination de son auditoire, M. Fiterman dresse la liste des « idées nouvelles » du parti : la reconquête du marché intérieur ; « Ce n'est pas vraiment une idée nouvelle, mais cela serait nouveau de l'appliquer », le développement de la concertation entre les entreprises, la relance du bâtiment et des travaux publics, la mise en œuvre d'un plan de formation des jeunes.

Quelques questions se posent judicieusement dans le flot des interventions : « Pourquoi les Juquin et autres n'ont-ils pas encore été exclus du parti ? » « Dans une situation de crise, ne devrions-nous pas atteindre les 25 % ? » « Aujourd'hui, conclut M. Fiterman, il faut rassembler les gens, quelles que soient leurs croyances, leur éducation et leur appartenance syndicale. Et pour autant qu'ils aient des idées. »

CORINE LESNES.

## M. Juquin : un petit pas

« Les choses sérieuses commencent maintenant. » Un peu grandiloquent, cette remarque lâchée par un orateur, jeudi 20 novembre, au cours d'une soirée-débat organisée par la revue M à Paris sur le thème du « Le marxisme aujourd'hui », a réveillé un vieux souvenir enfoui dans les mémoires. En ces temps de grève universitaire maussante, la salle, trop petite pour accueillir les quelque quatre cents personnes présentes, avait un petit air d'amphithéâtre sorbonnard de mai 68. Il est interdit d'interdire ! Il y a une sacrée concentration d'agités au même carré », confie un participant.

MM. Alain Krivine (LCR), Jean-Claude Le Sornet et Victor Leduc (PSU), Pierre Banby (FAC), sont de la partie. Mais ce sont surtout les anciens communistes qui sont en nombre. Après que le philosophe Henri Lefebvre ait lancé le débat : « Être marxiste, c'est une manière d'être, c'est envisager toutes les possibilités », M. Jean-Pierre Vigier regrette que la dimension violente du marxisme ait disparu. M. Yvon Quénou affirme que « le socialisme reste à inventer » et le trotskiste belge Ernest Mandel souligne que le marxisme, « c'est comprendre le réel ». Pour M. Jacques Bidet, « la crise du marxisme est la crise de la pensée révolutionnaire », tandis que M. Georges Labica perçoit le nécessaire « regroupement » des forces jusqu'à présent éparpillées.

L'atmosphère est studieuse, le débat parfois académique. A l'endosse, la présence commune de

figures politiques que tout a séparé dans le passé prend le pas sur l'objet même du débat. Personne ne souhaite rompre ce fil ténu.

« Nous avons sans doute fait, ce soir, un petit pas », dit M. Pierre Juquin, dernier orateur, placé, de ce fait, en position de synthétiseur de la soirée. « Il faut poursuivre la voie ouverte », affirme le chef de file des « rénovateurs » du PCF, qui continue à manier le « dedans-dehors » avec la direction de son parti. Conscient de l'espoir, sinon de la responsabilité, dont sont investis tous ceux qui sont réunis là pour faire émerger « un courant révolutionnaire », M. Juquin affirme qu'il n'est du pouvoir d'aucun dirigeant, d'aucune organisation, d'empêcher ce mouvement de notre. Comme dirait M. Lefebvre, il y a « du possible, de l'impossible et du probable ».

O. B.

« Discussions » au comité central du PCF. — Après avoir visité la centrale nucléaire de Chinon, jeudi 20 novembre, M. Georges Marchais a estimé, lors d'une rencontre avec la presse, que les journaux ayant fait état de dissensions, au cours de la dernière réunion du comité central du PCF, s'étaient fait piéger. Le secrétaire général a reconnu qu'il y avait eu des « discussions » mais s'est félicité de l'excellent travail de la section économique du comité central, M. Paul Boccarda compris.

## Une lettre de M. Paul Boccarda

A la suite du compte rendu que nous avons publié (le Monde des 19 et 20 novembre) de la réunion du comité central du PCF, nous avons reçu de M. Paul Boccarda, membre de cette instance, la lettre suivante :

Mes propos ont été gravement déformés dans l'article du Monde du 20 novembre sur la dernière session du comité central du PCF. Ces manipulations de propos tenus sont intolérables, bien qu'elles ne soit par la première fois.

1) Je n'ai en aucune façon déclaré que « la direction » ne « tient pas compte » des travaux de la section économique. J'ai insisté au contraire sur les efforts menés à partir de nos travaux à tous les niveaux de responsabilité et dans tout le parti. J'ai aussi parlé bien entendu des obstacles à surmonter compte tenu de la difficulté des problèmes posés. J'ai traité ainsi des liaisons entre les élaborations sur les « nouveaux critères de gestion » d'efficacité sociale des entreprises (1) et les « choix de gestion » des collectivités territoriales. J'ai souligné l'ampleur de la lutte à mener, en relation avec la progression du parti sur ces questions, pour « faire avancer la culture économique et financière » parmi nos adhérents comme dans la population.

2) Je n'ai donc pas du tout développé une « attaque » contre la direction du parti. Ma « violente attaque » a porté sur l'agression financière contre les collectivités territoriales, leur endettement sur le marché financier, la pression pour aggraver leur fiscalité sur les ménages, etc. J'ai précisé des propositions sur les conditions d'emprunt, l'amélioration de la taxe professionnelle, les interventions sur la formation et l'emploi.

3) Tout le monde connaît, dans le parti, mon opposition aux « solidaires » « rénovateurs », qui face aux efforts de « novation » réelle et considérable en cours dans le parti sont des « imposteurs ». D'ailleurs, à propos des deux articles publiés dans le Monde sur « Être marxiste aujourd'hui », s'en prenant déjà à la

« direction du PCF », j'ai parlé expressément dans mon intervention au comité central de leur « imposture intellectuelle ». On s'y réfère notamment à « l'usure » du marxisme dans le PCF et on caractérise des propositions comme « défensives, superficielles et souvent intellectuelles ». Mais on y fait le silence sur la véritable révolution culturelle et aussi sur les propositions concrètes rendues possibles par les avancées dans la gestion des entreprises, avec de nouveaux critères d'efficacité des fonds que nous opposons à ceux de la rentabilité financière, et de nouvelles coopérations dans les régions, la nation ou au plan international.

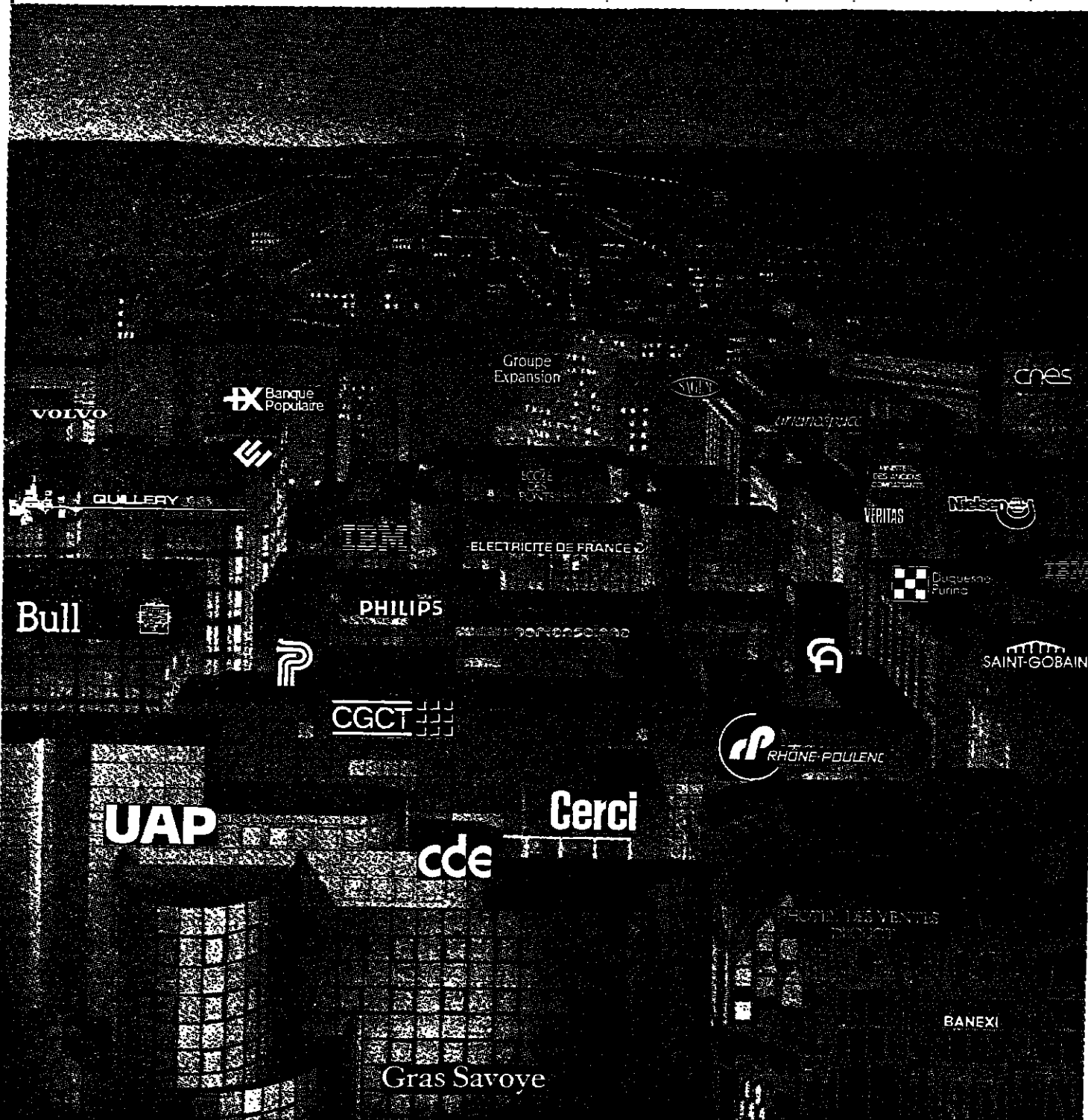
(1) Voir notamment mon livre *Intervention dans les gestions avec de nouveaux critères*, Editions Sociales, 1985, 566 p.

[Le Monde, qui ne participe évidemment pas aux réunions du comité central, confirme, sur la foi des informations qu'il a recueillies, que le ton général de l'intervention de M. Boccarda était une « attaque » qui lui a valu une réponse de M. Georges Marchais selon laquelle ce ne serait « pas la première fois » que des propos tenus au comité central seraient l'objet d'une « manipulation » s'est guère convaincante.]

« Le gouvernement et les préfets », M. Charles Pasqua, ministre de l'Intérieur, et Robert Pandraud, ministre délégué chargé de la sécurité ont présenté, jeudi 20 novembre, à tous les préfets des régions et départements métropolitains, réunis au ministère de l'Intérieur, les modalités d'application de la loi du 9 septembre 1986 concernant les conditions d'entrée et de séjour en France des étrangers.

M. Chirac s'adressera à l'ensemble des préfets, qui se réuniront pour une journée de travail en présence de plusieurs ministres, au ministère de l'Intérieur jeudi 27 novembre.

## MEUNIER CONSTRUIT POUR LES ENTREPRISES.



Ci-dessus, quelques exemples de nos réalisations.

De la P.M.E. à la Multinationale, toutes les entreprises ont des ambitions et des besoins immobiliers.

Meunier Promotion y répond en adaptant avec précision financement, choix du terrain, plans et techniques de construction...

**MEUNIER PROMOTION**  
GROUPE BNP

**Meunier Promotion, c'est l'immobilier d'entreprise sur mesure.**

10, place de la Madeleine, 75008 Paris. Tél. : (1) 42.96.15.63

مكتبة الزمزم



مكتبة المجلد

... Le Monde • Dimanche 23-Lundi 24 novembre 1986 7

# MALRAUX GRANDEUR NATURE

MULTIMÉDIA



## SUR ANTENNE 2

**DIMANCHE 23 NOVEMBRE A 20H35**  
A l'occasion du X<sup>e</sup> anniversaire de sa mort, Antenne 2 présente à 20h35, "les Métamorphoses d'André Malraux" de Marcel Boudou, scénario et commentaires de Jean Lacouture suivi à 22h00 de l'inoubliable "Espoir" film d'André Malraux de 1939.  
Une soirée entière consacrée au géant de la culture du XX<sup>e</sup> siècle. C'est sur Antenne 2.



1986 7

Ice

re

manifesté  
venant à  
elles et à

semblent  
es sages,  
et contre

s grande  
manifeste-  
rochers et  
L'Ouest,  
capitale.  
l Rennes

ste. Nom  
ne, Aix,

té qu'un  
manifeste-  
Doubs),  
estation  
lycéens

immuni-  
levaquet-  
change  
à mettre  
lans les  
âme si,  
diant de  
ut pas se  
it doit,  
mouve-

ntuelles  
s mani-  
as d'en-  
ents, les  
s. Bouf-  
llé suivi  
par les

site et  
nté une  
i a ras-  
et qui  
indiffé-  
mais du  
iversité  
nouveau,  
versité  
de son  
et, pour  
rsonnes

NT.

© PUBLIS

1 464

PAI

« H  
des A  
Séat  
« E  
14 h  
que e  
« F  
14 h  
(M)  
« C  
unq  
métr  
« I  
dém  
« I  
(M)  
« I  
101  
dém

JO

S  
des  
198  
DE  
« app  
gari  
riar  
« la v

EI

et  
rep  
prc  
14  
les  
f6  
ma  
unt  
et 19  
D  
de  
ley  
Ba  
no  
Fr  
re  
me  
de  
Mé  
d  
D  
Lu

Te  
su  
C  
1  
(1)

## Test de plongée profonde à Marseille

## Huit hommes sous pression

Le 21 novembre, le test de plongée profonde Hydra VI devait commencer au Centre expérimental hyperbare de la société marseillaise Comex. Six plongeurs de la Comex et deux du groupe d'intervention sous la mer (GISMER) de la marine nationale devaient « descendre » à la pression de 53 atmosphères, équivalant à une profondeur de 520 mètres. Hydra VI est destiné à tester un mélange respiratoire ternaire composé d'oxygène, d'hélium et d'hydrogène.

Au-delà de la profondeur de 60 mètres, l'azote de l'air « normal » provoque chez les plongeurs un phénomène de narcose qui annihile les facultés de raisonnement et met ainsi en danger la vie des hommes. Au-delà de cette profondeur, on utilise donc l'hélium, un mélange respiratoire où l'hélium remplace l'azote. Ce mélange supprime la narcose

mais il laisse apparaître, vers la profondeur de 200 mètres, le syndrome nerveux des hautes pressions (SNHP) qui se manifeste notamment par des tremblements, fort gênants, bien évidemment.

Les spécialistes de la plongée profonde ont donc songé à un mélange respiratoire fait d'oxygène et d'hydrogène, ou hydrox. L'hydrox a été d'abord testé sur des animaux puis a été essayé, notamment par la Comex, au cours d'expérimentations humaines.

En juin 1983, au cours d'Hydra III (1), des plongeurs sont descendus en mer à 72 et 91 mètres en respirant un mélange fait de 97,5 % d'hydrogène et 2,5 % d'oxygène. Tout s'est fort bien passé, sans manifestation de narcose (ni de SNHP) puisque celui-ci apparaît au-delà de 200 mètres).

Avec Hydra IV (novembre 1983), réalisé en saisons jusqu'à la profondeur fictive de 300 mètres, on a découvert que l'hydrogène, sous forte pression, a lui aussi un effet narcotique, mais n'induit pas de SNHP. Pour éviter l'apparition de la narcose, les plongeurs participant à Hydra V (mai 1985) ont respiré à la profondeur fictive de 450 mètres (46 atmosphères) un mélange fait de 45 % d'hydrogène, 54 % d'hélium et 1 % d'oxygène. En dépit de leurs séjours prolongés (quarante-huit heures pour la première équipe, cinq jours pour la deuxième), les plongeurs n'ont ressenti ni narcose ni SNHP et ont éprouvé, au contraire, une sensation de confort inhabituelle à grande profondeur.

Au cours d'Hydra VI, les huit plongeurs devaient « descendre » en trente-huit heures à la « profondeur » de 450 mètres (46 atmosphères). Le mélange respiratoire était fait d'oxygène et d'hélium jusqu'à 220 mètres. Là, l'hydrogène devait être introduit dans le mélange. A priori, quarante-huit heures ou cinquante heures passées à 450 mètres, la « descente » reprendra jusqu'à 500 mètres, puis jusqu'à 520 mètres. Pendant cinq jours, des tests seront faits sur les hommes et les appareils dans la partie piscine des caissons.

Sauf incident imprévisible, à partir du 4 décembre, commencera la très lente décompression qui devrait se poursuivre jusqu'au 23 décembre. Pendant cette phase capitale, un nouveau procédé chimique permettra, entre 300 mètres et 200 mètres, de diminuer progressivement la pression en retirant peu à peu l'hydrogène — et lui seul — du mélange respiratoire. De 200 mètres à la surface, la remontée s'achèvera donc dans l'héliox.

YVONNE REBEYROL.

(1) Hydra I et Hydra II ont eu lieu en 1969 et en 1970 avec des sauges.

## Eruption volcanique au Japon

## 13 000 personnes évacuées de l'île d'Oshima

Les 11 000 habitants et les 2 000 touristes séjournant sur la petite île japonaise d'Oshima (à environ 100 kilomètres au sud de Tokyo) ont presque tous été évacués : le volcan Mihayama, qui domine l'île de ses 758 mètres, est, en effet, entré dans une intense phase éruptive.

Tout a commencé le 16 novembre par l'ouverture, dans la zone sommitale, d'un nouveau cratère et la sortie de quelques coulées de lave qui ne menaçaient personne. Le 21 novembre, dans l'après-midi, le Mihayama a connu une violente crise sismique accompagnée d'explosions et de l'ouverture de trois nouveaux cratères, mais cette fois sur le flanc du volcan. Une des coulées de lave menaçait alors directement une zone habitée. D'où l'ordre d'évacuation donné dans la nuit du 21 au

22 novembre. Les réfugiés, transportés par bateau sur l'île principale d'Honshu, sont hébergés dans des bâtiments publics transformés en dortoirs.

Le Mihayama est un volcan souvent actif qui est étudié par les spécialistes japonais. En 1963, par exemple, ceux-ci avaient observé que des changements de direction du champ magnétique local avaient précédé de quelques mois l'éruption de cette année-là. L'éruption de 1954 a été particulièrement violente : l'énergie libérée a été de  $1,3 \times 10^{22}$  ergs (le record de  $8,4 \times 10^{26}$  ergs revenant à l'explosion du volcan indonésien Tambora en 1815).

Y. R.

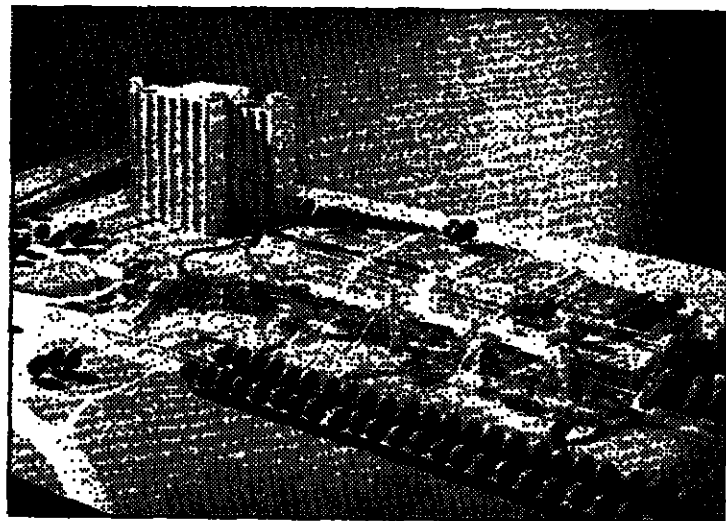
## Les jeux d'eau de M. Chirac

(Suite de la première page.)

Sur le flanc est du vaisseau, les attractions nautiques s'abriteront sous quatre immenses pyramides de verre. On y trouvera des toboggans liquides, une rivière, des canons à eau, des plages artificielles avec guérites surplombées, un lagon garni d'animaux marins, des installations de plongée, des équipements de massage sous l'eau, des cascades et des matelas d'eau chaude, le tout enveloppé de vapeurs parfumées.

Restaurants, cafés, boutiques et promenoirs sépareront le parc aquatique des installations sportives proprement dites qui se trouveront dans le bâtiment lui-même. On y a prévu vingt-deux courts de tennis, vingt-six courts de squash, un boudoir, des pratiques de golf, un stand de tir, des billards, un bowling et des espaces d'aérobic. Un hall de deux mille cinq cents places permettra d'organiser des compétitions de sport en salle. Sous cet ensemble, deux étages de parking pourront recevoir un millier de voitures et une dizaine de cars.

Le chantier de l'Aquaboulevard pourrait s'ouvrir en septembre 1987. A terme, le centre est conçu pour recevoir près de deux millions de pratiquants par an. La ville concède le terrain — trois hectares et demi —



L'Aquaboulevard de Paris tel qu'il devrait se présenter en 1989. Au pied de l'édifice, à la porte de St-Denis, quatre pyramides de verre abriteront les attractions nautiques. Dans le « vaisseau » de béton situé derrière se trouvent les parkings, les tennis et les différentes salles du complexe sportif.

pour une cinquantaine d'années, puis deviendra propriétaire de l'ensemble des installations. Les modalités financières de l'opération sont encore en négociations. Le pro-

jet détaillé ne sera donc proposé au vote du conseil de Paris que lorsque ces « détails » auront été définitivement arrêtés.

MARIE AMBROISE-RENDU.

## M. Giraud impose des économies aux magazines diffusés par les armées

Le magazine des armées TAM (Terre-Air-Mer), véritable institution de la presse éditée par le ministère de la défense avec un tirage mensuel supérieur à cent cinquante mille exemplaires, ne paraîtra pas en décembre par mesure d'économie. De même, le magazine télévisé des armées Horizon, diffusé un samedi sur deux sur FR 3 de 13 h 30 à 14 heures, est contraint de supprimer sa dernière émission de l'année.

Le Service d'information et de relations publiques des armées (SIRPA), directement rattaché au cabinet du ministre de la défense, a décidé de suspendre la parution de TAM et la diffusion d'Horizon en raison d'économies nécessaires par la présentation du collectif budgétaire, en décembre, au Parlement.

Pour financer leurs opérations extérieures, les armées françaises ont besoin d'un complément de trésorerie en 1986 de l'ordre de 2 milliards de francs, qui seront partiellement couverts par le collectif budgétaire de fin d'année et par des économies internes.

Le ministre de la défense, M. André Giraud, veut que la rigueur de gestion qu'il entend imposer aux armées n'épargne pas le SIRPA. En 1987, en effet, le budget du SIRPA diminuera, passant à 65,6 millions de francs contre 67,9 millions en 1986.

## Trois mille deux cents emplois menacés dans les industries d'armement terrestre

Recevant jeudi 20 novembre les syndicats des personnels civils travaillant pour la défense, M. André Giraud, ministre de la défense, n'a pas caché que la mauvaise situation actuelle du Groupement industriel des armements terrestres (GIAT) entraînerait, dans les quatre ans à venir, la suppression d'environ trois mille deux cents emplois parmi les salariés des arsenaux fabriquant des matériels terrestres pour l'Etat et à l'exportation.

Créé en 1971, le GIAT réunit dix établissements industriels de l'Etat au sein desquels environ dix-sept mille ingénieurs, cadres et ouvriers contribuent à la mise au point de matériels terrestres aussi différents que des véhicules blindés, légers ou lourds ; des armes de petit calibre (comme le fusil d'assaut FAMAS) ; des munitions, ou des produits de chaudronnerie fine.

Depuis quelques années maintenant, le GIAT connaît d'importantes difficultés, compte tenu des débouchés réduits pour sa production avec la diminution des commandes de l'Etat français et le ralentissement des activités d'exportation. Globalement, le plan de charge des dix arsenaux du GIAT s'est réduit de 30 % (en millions d'heures de travail) entre 1981 et 1985.

Les établissements les plus menacés aujourd'hui sont, selon le ministre de la défense, ceux de Roanne, Tarbes, Rennes, Toulouse, Tulle, Saint-Etienne et Bourges. Les établissements les moins touchés

sont à Versailles-Satory, à Salbris et à Mans.

On indique au ministère de la défense qu'il n'est pas question de privatiser le GIAT, ni de fermer l'un des arsenaux en cause. En revanche, M. Giraud a estimé nécessaire de s'en prendre à ce qu'il estime être des « rigidités de fonctionnement ». Sans personnalité juridique propre, il n'est pas possible à un arsenal de créer des filiales, d'engager rapidement des équipes d'ingénieurs, de muter des personnels dans les ateliers où le plan de charge est plus favorable. Pour parvenir à supprimer trois mille deux cents emplois, le ministre de la défense envisage plusieurs solutions, qui vont de la mise en retraite anticipée au départ négocié après un certain nombre d'années de service, en passant par des mutations avec certain nombre de licenciements avec indemnités.

Les syndicats concernés vont réunir, la semaine prochaine, leurs instances pour examiner la situation et la riposte à donner.

De son côté, M. Giraud a indiqué qu'il n'avait arrêté à ce jour aucune solution et il a promis que, pour permettre au GIAT de disposer de facilités égales ou comparables à celles d'une entreprise de droit privé, les diverses suggestions retenues devront faire l'objet d'un examen, avec les organisations syndicales, des conséquences que ces mesures entraîneront. M. Giraud prévoit de réunir, à nouveau, les syndicats à la mi-janvier.

## A la cour de Douai

## Peine confirmée en appel pour M. Brahim Kentour

LILLE de notre correspondant

La cour d'appel de Douai vient de confirmer la condamnation à trois mois de prison ferme de M. Brahim Kentour, l'un des treize ressortissants algériens membres du Mouvement démocratique algérien interpellés le 21 octobre dernier à Lyon, dans la région parisienne et dans le Pas-de-Calais, sur commission rogatoire de M. Alain Marsaud, juge d'instruction.

Lors de l'interpellation de M. Kentour, ancien artisan domicilié depuis une vingtaine d'années à Sainte-Catherine, près d'Arras, dans le Pas-de-Calais, les policiers avaient découvert à son domicile des munitions ainsi qu'un passeport vierge. Traduit devant le tribunal d'Arras, en procédure de comparution immédiate, M. Kentour était condamné à trois mois de prison pour « détention de munitions », jugement qu'a confirmé, mercredi 19 novembre, la cour d'appel de Douai.

Comme les douze autres personnes interpellées le 21 octobre, M. Kentour est toujours sous le coup d'un arrêté d'expulsion qui fait l'objet d'un recours auprès du tribunal administratif. En attendant, M. Kentour est assigné à résidence avec interdiction de sortir du département.

## Les expulsions de France

## M. Bachaalani : deux précisions

Après la parution dans le Monde du 20 novembre d'une pétition en faveur de M. Robert Bachaalani, la direction de la société The Arab Petroleum Research Center nous a adressé les précisions suivantes :

1) M. Bachaalani n'a jamais été rédacteur en chef de la revue Pétrole et gaz arabes paraissant en français et connue de nos lecteurs francophones depuis dix-sept ans, et n'y a jamais collaboré. Il a en revanche, pendant deux ans et demi, collaboré à notre revue mensuelle en langue arabe, paraissant depuis vingt ans sous le titre *Mejallat al-Petrol we al-Gaz al-Arabi*. Son nom, définitivement apparus comme rédacteur en chef à cette dernière revue qui est en majeure partie une traduction en arabe de nos publications en français et en anglais.

2) M. Bachaalani ne fait plus partie de notre société et n'a plus aucun rapport de quelque nature que ce soit avec nos publications.

## SPORTS

## FOOTBALL : le championnat de France et l'information

## Sourdisse

Les divers championnats nationaux ne devaient trouver qu'un écho très étonné dans la presse du 22 au 24 novembre. Après divers incidents avec « certains présidents de clubs », l'Union syndicale des journalistes sportifs de France (USJSF) avait lancé un appel au « service minimum de l'information ».

Soutenue par le Syndicat de la presse quotidienne régionale, le Syndicat de la presse parisienne, le Syn-

dicat des quotidiens départementaux et les syndicats nationaux de journalistes, le mot d'ordre devait être respecté par la plupart des journaux et les agences de presse françaises (AFP, ACP).

Samedi matin, l'« Equipe » ne consacrait à la présentation des journées de deuxième et troisième divisions que le quart de la place habituelle. « Lundi », annonce Gérard Ernault, rédacteur en chef adjoint du quotidien sportif, il n'y aura que quelques lignes analytiques sur chaque match sans appréciations, ni photos, ni signatures.

Par cette action, la profession souhaite inciter les autorités du football à reprendre les négociations « pour établir un protocole garantissant des relations normalisées » entre la presse et le football.

Dans un communiqué commun, la Fédération française de football (FFF) et la Ligue nationale de football (LNF) ont rappelé, vendredi 21 novembre, que, « devant le vide juridique et réglementaire qui entoure la notion de droit à l'information », elles s'étaient donné

« jusqu'au 31 décembre pour prendre tous les contacts nécessaires, et aboutir à une réglementation de base indiscutable et opposable à tous ». C'est pourquoi, conclut le communiqué, la FFF et la LNF « comprennent mal le sens et la portée d'un mouvement devenu sans objet, qui ne sert ni les intérêts de la presse ni ceux du football ».

JEAN-JACQUES BOZONNET.

## La Route du rhum sur minitel

Le service télématique du Monde fait le point en direct, heure par heure, des derniers instants de la course.

## L'affaire du Carrefour du développement

## « Yves Chalié, commandant ou commandé ? »

« Yves Chalié était-il commandant ou commandé ? » En posant la question de cette manière, vendredi 21 novembre, au palais de justice de Paris, M. Xavier de Roux entendait résumer l'essentiel d'un interrogatoire de près de huit heures que le juge, M. Jean-Pierre Michau, a fait subir à l'ancien chef de cabinet de M. Christian Nucci.

Sans répondre directement à sa propre question, l'avocat ajoutait que, si des moyens « non orthodoxes » avaient été utilisés pour assurer le financement d'opérations comme le sommet de Bujumbura, son client n'en était pas forcément l'inventeur. En langage clair, M. Yves Chalié aurait donc indiqué au magistrat où s'arrêtait sa responsabilité et où commençait celle de son ministre M. Nucci et celle des services de l'Elysée.

Les mécanismes financiers du ministère de la coopération ont été soigneusement examinés et M. Chalié semble avoir été aussi méfugieux que le magistrat, ce qui a fait dire à M. Xavier de Roux : « C'était une vraie discussion de notaires ».

Aussi détaillé qu'il ait pu être, l'examen de l'affaire du Carrefour

du développement est restée au stade des généralités et l'instruction promet d'être longue. En revanche, les conditions dans lesquelles M. Chalié a pu quitter la France semblent avoir été étudiées avec minutie. Pour l'avocat, M. Chalié se serait trouvé à cette époque « entre l'écorce et l'arbre » et il a évoqué une possible tentative de « retournement ». C'est ainsi que, selon une autre source, M. Chalié aurait logé juste avant son départ chez un agent de la DGSE, qui l'aurait aidé à s'enfuir. Pendant son séjour au Brésil, M. Yves Chalié aurait pu venir grâce à des « manœuvres » versées par les services secrets français qui avaient même mis en apparence à sa disposition et s'apprêtait à lui assurer une activité dans une société d'information.

Enfin, le nom du contrôleur général Delabois, chef du service de coopération technique internationale de police, aurait été cité une nouvelle fois devant le magistrat et, selon l'avocat, un « rebondissement » rapide pourrait intervenir dans ce qu'il a lui-même nommé « une affaire dans l'affaire ».

MARC PORTEY.

## En congrès annuel du 28 au 30 décembre

## Le Syndicat de la magistrature contre « le droit libéral nouveau »

Le Syndicat de la magistrature refuse de faire bénéficier les entreprises privées des « dividendes de l'inflation cartésienne ». Il débattait de cette question lors de son congrès annuel, qui aura lieu au palais de justice de Paris, du 28 au 30 novembre. Lors de ce dix-neuvième congrès, dont ses dirigeants ont commenté les thèmes, vendredi 20 novembre, au cours d'une conférence de presse, le Syndicat de la magistrature examinera aussi le « droit libéral nouveau est arrivé », constate le syndicat, qui est résolu à combattre les projets du garde des sceaux dans ce domaine.

Pour parler des prisons privées, le Syndicat de la magistrature a invité diverses personnalités, dont M. Hélène Dorihac de Borne, secrétaire d'Etat à l'Administration pénitentiaire de 1974 à 1976, et M. Myriam Ezratty, directrice de cette administration lorsque M. Robert Badinter était garde des sceaux.

En application de ses statuts, les instances dirigeantes du syndicat doivent être profondément renouvelées lors de ce dix-neuvième congrès.

Doivent quitter la tête du syndicat, en particulier, M. Simone Gabot, présidente, et M. Jean-Paul Jean, secrétaire général.

Des prisons privées au nom des droits de l'homme. — La création de prisons privées permettra de lutter contre les « excès du pouvoir disciplinaire » dans les établissements pénitentiaires, a déclaré M. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, lors d'un colloque organisé vendredi 21 novembre à Paris par le Nouvel Observateur. M. Madelin, qui estimait « autrefois » que le pouvoir disciplinaire était l'une des prérogatives de l'Etat, comme la justice, la police « et l'armée », pense « aujourd'hui le contraire », a-t-il expliqué.

SIDA : les séropositifs de la prison de Fresnes. — Les tiers des détenus de la prison de Fresnes sont des séropositifs et leur nombre a augmenté de 300 % entre 1982 et 1985. Une étude conduite sur cent trente d'entre eux indique que 61 % sont contaminés par le virus, a indiqué le docteur Pierre Espinoza, chef du service des admissions à l'hôpital pénitentiaire de Fresnes, lors de la réunion d'information organisée par l'Association AIDES. Dans le sud de l'Europe (Italie et Espagne notamment), la moitié de tous les cas de SIDA enregistrés concernent des toxicomanes.

## Directeur de cabinet de M. Chalandon

## M. Burgelin est promu à la Cour de cassation

Huit magistrats ont été nommés, jeudi 20 novembre, conseillers à la Cour de cassation, au cours d'une réunion du Conseil supérieur de la magistrature présidée par M. François Mitterrand.

Cinq présidents de chambre à la cour d'appel de Paris font ainsi leur entrée dans la haute juridiction : il s'agit de M. Huguenot Bacro, MM. Jean-François Burgelin, Pierre Capoulade, Paul Foutret et Paul Laroche de Roussane. M. Burgelin avait quitté ses fonctions à la cour d'appel en mars pour devenir directeur de cabinet du garde des sceaux.

Entre également à la cour d'appel de Riom Maurice Fontaine, procureur de la République adjoint au tribunal d'instance de Paris, et François Vigroux, président de chambre, à la cour d'appel de Versailles.

En outre, M. Paul Haegel, premier président de la cour d'appel de Metz, est nommé premier président de la cour d'appel de Colmar.

Comme nous l'avions annoncé dans le Monde du 17 octobre, M. Burgelin va quitter prochainement la direction du cabinet du garde des sceaux pour la Cour de cassation. Le directeur adjoint de cabinet, M. Philippe Légaré, est aussi sur le départ. Il doit bientôt devenir président du tribunal de Bobigny.

مكتبة



VENTES

« Quelle swatch est-il ? »

La montre Swatch, suisse, bon marché, et bon enfant est déjà entrée au musée. Elle vient de connaître sa première vente aux enchères. Chez Sotheby's, à Genève.

« Swatch fait l'histoire, moi je l'anticipe », Gianni Bulgari s'amuse. Le joaillier italien a laissé passer les cent cinquante montres et pendules anciennes que présentait Sotheby's, le 11 novembre, à l'hôtel de Bergues de Genève, pour s'attaquer aux huit derniers lots de la vente: quarante-huit modèles édités par Swatch entre 1983 et 1985 et rafles pour 14 700 francs suisses (environ 58 000 francs français).

Au milieu de ce catalogue illustré de montres de dames aux cadrans enrichis de diamants, elles faisaient penser, avec leur tête bariolée et leur robe de plumes, à un groupe de cloches perdus dans une réception d'ambassade. Mais voilà. Les quarante-huit bouffonnes ont fait un triomphe. Les enchères ont atteint le double, parfois le triple, des mises à prix.

Charmes Oxford brodés d'initiales et lunettes d'éclaire, un collectionneur au poignet cuirassé d'une Rolex tout or s'inquiète, il vient de réaliser qu'il n'est plus le seul. Courtier en assurances à Genève, il possède cent dix montres Swatch qu'il accumule dans son bureau depuis 1983: « J'ai toujours pensé que, pour mes enfants, plus tard... » Il a la bonne intuition d'acheter la Jelly-Fish (la « transparente » pour les néophytes) en plusieurs exemplaires. Aujourd'hui, à Zurich, elle ne se négocie pas à moins de 1 200 francs suisses plus 14 800 francs français. En Angleterre, en Belgique, des banques d'échange viennent de se créer. On croit rêver.

Le jeune prodige de l'horlogerie suisse à l'insupportable tic-tac est devenu précieux avant même d'avoir atteint l'âge de raison. Il a beau coûter 250 francs, être diffusé cette année à douze millions d'exemplaires et avoir dynamisé l'industrie locale (les exportations de montres et de mouvements suisses ont augmenté en 1985, en volume, de 22 %), il a réussi, en trois ans, à devenir à la fois rare et célèbre, objet de collection et accessoire de mode. En même temps que le Royal College de Londres, le Musée de l'horlogerie de Genève

lui consacre une exposition (« Quelle swatch est-il ? ») prolongée jusqu'en février. Là, au premier étage de cette villa bien astiquée, perchée sur la route verdoyante de Malagnou, on peut admirer, pendus sur fond noir, quelque cent vingt modèles de la collection.

« Il suffisait de guetter le train au vol », résume un collectionneur. Qui l'aurait pris en 1982 ? A son lancement, la Swatch fit parler d'elle grâce à sa réussite technologique. Pour la première fois, l'industrie horlogère suisse produisait une montre au modèle de construction simplifié et à bas prix (crénelle abandonnée aux mains du Sud-Est asiatique), tout en répondant aux exigences quotidiennes des masses: haute gamme, exactitude d'une seconde par jour du mouvement à quartz, étanchéité garantie jusqu'à 30 mètres, haute résistance aux chocs. Inspirée du know-how séculaire, la fabrication a d'abord rassuré les allergiques du gadget. Sa présentation et son lancement ont convaincu tous les autres. Swatch fonctionne au même rythme que la mode. Chaque année, deux collections couvrent une vingtaine de modèles, visant quatre cibles (les PCBG, les fous de mode, les avant-gardistes et les sportifs), sont mises au point entre Zurich et New-York. Certains modèles sont réédités, d'autres pas.

Ainsi, au fil des années, Swatch a réussi son pari: s'imposer tant comme produit que comme image de marque. La maison présente ses collections en sponsoring des manifestations sportives et culturelles (de la tournée de Pierre Boulez aux États-Unis aux performances de Régine Chagnon et de Jean-Paul Gaultier). En étant toujours à l'heure de la création, Swatch s'impose en même temps qu'elle: montres à tirages limités dessinées par Kiki Picasso ou Keith Haring.

Aux États-Unis, où il existe un Swatch Fan Club, cinq cent cinquante boutiques spécialisées diffusent des sacs, des pochettes, des chemises et des tee-shirts que la société fait fabriquer en Chine. En France, on est beaucoup plus élitiste: Swatch prépare une opération avec Beaubourg. Le chic du branché? Porter une Swatch, voire deux ou trois, sans enquêter. Comme l'explique cette marchande du look: « Si je veux voir l'heure, je n'ai pas besoin de montre. » Absurde? Non, diamétralement opposé, paraît-il.

LAURENCE BENAÏM.

EXPOSITIONS

Le Secq au Musée des arts décoratifs

« Un primitif moderne et réfléchi »

Photographe, peintre et graveur, envoûté par les ruines, paysages et architectures du passé, qui connaît aujourd'hui Henri Le Secq ?

Né en 1818, initié à la photographie vers 1848 par son ami Le Gray, cet homme qui a seulement photographié six ou sept ans qu'Henri Le Secq est moins connu que Baldus, Nègre ou Marville? Antiquaire, collectionneur passionné et peintre de second ordre, cet amateur éclairé a pourtant réalisé une des œuvres les plus cohérentes du dix-neuvième siècle.

Peu abondante et rondement menée, celle-ci obéit à une classification simple. A commencer par les *Fantaisies* conçues en atelier à partir d'objets musicaux comme deux harpès sans pédale à un crochet. Cadres frontalement, sans effet, avec une volupté calme, ces natures mortes visiblement inspirées de la peinture ont une présence physique forte et, appelant au toucher plus qu'au goût, tirées de la pénombre par une lumière frissante, donnent l'impression de flotter dans le temps.

Accouté par le tirage sur papier bleu appelé cyanotype, cette ode à la dégradation se poursuit avec les prises de vue entreprises par Le Secq entre 1852 et 1853 sur les démolitions de Paris. Armé d'une chambre noire et d'un trépied, un peu comme Atget, c'est en amoureux du territoire qu'il parcourt la

capitale, notant les restaurations, fixant les anciennes plâtrières des Batteux-Chaumont avant leur transformation en parc, scrutant les gravats, les éboules, la perraille, le tissu déchiré de la ville, dont il dresse sans émoi l'inventaire.

Préférant la patine à la fraîcheur du neuf, tout comme il pérégrinait dans Paris, c'est en historien et en archéologue plutôt qu'en reporter qu'il sillonne aussi la province, amassant pour la Mission héliographique une documentation précieuse sur les monuments en péril. Variant les axes, alternant l'ensemble et le détail, il passe au peigne fin, pierre à pierre, l'enchevêtrement ornemental des édifices religieux (cathédrales d'Amiens, de Reims et de Chartres), avec un sens d'autant plus appréciable de l'échelle qu'il agit malicieusement juché sur un échafaudage.

La marque du temps

Poursuivant sa quête des ruines, c'est avec le même amour des sites menacés que ce disciple spirituel de Victor Hugo décrit aussi la nature. Dans une aura romantique — l'unique concession à l'anecdote est du dingo échant dans un pré — il ausculte vallons, sous-bois et feuillages, défrichant en des tons roux des paysages rudes et sans personne, « qui révent de silence ». De façon incompréhensible pour l'époque, à travers rochers, troncs d'arbres et racines, il étudie l'ossature chaotique du terrain, relevant la marque du temps



Autoportrait devant l'église Saint-Ayrol Provins (1851)

dans la ride des carrières ou de la terre.

Après avoir perdu la même année (1862) sa femme et sa fille, Le Secq mourut à soixante-quatre ans. Issu d'un milieu aisé, il avait constitué un fonds important qu'il légua à la bibliothèque des Arts décoratifs. Elle seule pouvait montrer cette exposition, que parsèment ironiquement quelques autoportraits, qui à la charme des tirages originaux (dont les négatifs sur papier ciré soc, saturés de cire d'abeille) et que complète utilement un livre convaincant que publie Flammarion.

Par ses études de la matière, via l'architecture, le paysage et la nature, ses variations sur le thème

du débris, l'attention portée au patrimoine ainsi que son souci sincère de sauvegarder l'histoire, le parcours météorique d'Henri Le Secq puise sa sève dans l'innocence d'un art à ses débuts. Et, par le regard dédaigné qu'il porte sur le monde, prévient la photographie moderne.

PATRICK ROEGERS.

\* Henri Le Secq, photographe de 1850 à 1860, Musée des arts décoratifs, 107, rue de Rivoli, Paris 1<sup>er</sup>. Jusqu'au 30 novembre. Sous le même titre, parution d'un album aux éditions Flammarion, textes de Geneviève Bonné, Eugénie Parry Janis et Josiane Sartre. 191 pages, 395 F.

MUSIQUE

Aux Rencontres internationales de Metz

« La Magie d'Eve » de Stockhausen

La création mondiale d'une œuvre de Karlheinz Stockhausen: une suite de tableautins où les musiciennes dansent, où des enfants marchent au pas et un cor de basset se bat en duel avec une flûte.

C'est une belle réussite que les Rencontres internationales de musique contemporaine organisées pour

la quinzième fois à Metz par Claude Lelouch. On y voit toujours les écoliers se déverser par cars entiers dans le théâtre ou le palais des sports pour écouter Stockhausen et Xenakis, et pourtant ce ne sont plus les mêmes, les premiers devant avoir aujourd'hui vingt-cinq ou trente ans! Mais leur enthousiasme est intact: ils ont fait un accueil chaleureux à Stockhausen et à son *Evas Zauber* (« La Magie d'Eve ») donné en création mondiale.

Le nôtre est plus modéré. On sait qu'il y a de tout dans l'interminable *Licht* (lumière), l'Opéra des sept jours, auquel le grand Karlheinz travaille depuis des années. Le compositeur compte servir vers l'an 2000 un énorme ensemble hétéroclite où il enfourme sans cesse de nouvelles recherches et les événements de sa vie personnelle.

Cette fois, il met sur scène deux des femmes de son entourage, Suzanne Stephens, demi-sœur sous un voile vert, et Kathinka Pasveer dans un ravissant costume masculin et médiéval, également vert, qui se livrent à une pantomime amoureuse, l'une avec son cor de basset (de la famille des clarinettes), l'autre avec sa flûte alto ou piccolo.

Les jeux d'enfants

Autour d'elles un chœur d'hommes et un chœur de femmes chantent leur beauté, la magie de leurs instruments et de leur musique. L'arrivée d'une troupe d'enfants met fin à ces ébats « érotiques ». Suzanne se montre « déçue » tandis que Kathinka entraîne les enfants dans une série de jeux et de figures sonores acrobatiques avant de les emmener dans quelque pays inconnu, comme jadis le joueur de flûte maléfique de Hamelin.

Stockhausen, utilisant deux grandes pages du programme, a expliqué les nouvelles recherches sonores qu'il a entreprises ici avec trois batteries et deux synthétiseurs pour accompagner les tableautins. On est donc désappointé de ne rien entendre de bien nouveau, seulement parfois des sons et crachements électroniques ou des effets très concrets voyageant à travers la salle.

Les jouets du cor de basset et de la flûte utilisent des « micro-gammes » et des « couleurs de consonnes » difficilement perceptibles, qui ressemblent à du free-jazz complètement désarticulé et capotent rarement l'attention, malgré la gestuelle coquette ou languissante des instrumentistes.

En revanche les chœurs, leurs psalmodies, leurs enrêlements, leurs gestes de mains créent une

atmosphère assez charmante autour des musiciennes dansantes et les jeux des enfants sont plein d'entrain et de fraîcheur. Les gosses marchent au pas, applaudissent, imitent une locomotive à vapeur, suivent leurs souliers tassés que dans les haut-parleurs diffusent des sons, des vaches, des cloches, une ambulance, un pouliailler... Cela ne nous aide pas tellement à comprendre le « charme magique qui guérit le monde par l'union des forces du corps d'Eve et des quarts de l'âme de Michel ».

Vendredi soir un concert de l'orchestre de Radio Télé-Luxembourg, avec le superbe chœur de la Fondation Gulbelian, présentait en création mondiale trois fragments du *Pacte des Onze*, de Michel Tabachnik; on regrette que cet excellent musicien se soit ainsi fourvoyé dans une œuvre ésotérique aussi lourde que l'*Évangile apocryphe selon Thomas*, psalmodié en copie antique avec des interludes de musique électronique sans grand intérêt.

Tabachnik dirigeait, en revanche, avec son dynamisme habituel la nouvelle œuvre de Xenakis, *Horos*, une sorte de longue marche puissante et barbare soutenue par une pulsion profonde avec des chœurs impressionnants de cuivres, parfois des coups de timbales ou de grosse caisse mystérieuse et, à la fin, une vaste conclusion assez solennelle d'un très beau tissu orchestral.

JACQUES LONCHAMPT.

● TRIO DES BEAUX-ARTS: concert double. — Le jeune du Théâtre du Rond-Point n'est pas rare que les concerts du dimanche matin, organisés par Janine Roca, refusent l'entrée à plus de... mille personnes (les enfants de moins de neuf ans ont droit, il est vrai, à une place gratuite). Ainsi, la venue d'Igor Oistrakh, dimanche dernier, a suscité de la part de quelques auteurs érudits des actes de violence regrettables. Pour éviter de tels excès, prévisibles étant données la qualité et la notoriété de la formation américaine, le Beaux Arts Trio de New-York double, le lundi 24 au soir, son concert du 23. Au programme (différent du dimanche): Beethoven et Brahms.

● Angelo Branduardi à l'Olympia. — Après une tournée à travers la France, Angelo Branduardi, le troubadour au violon, revient à Paris pour un seul soir. Il chantera notamment des adaptations qu'il a composées sur des poèmes de Yeats. Lorsque l'irlandais et l'italien ne merient, cela donne un spectacle d'espionnage poétique. (La 24 novembre à 20 h 30. Rena. : 47-42-25-49.)

THÉÂTRE

« La Petite Wonder » à Malakoff

Le train de la mémoire

Les plus beaux clairs-obscur ne se fabriquent pas avec de savants éclairages. Il suffit d'une bougie, d'une loupiote; une lueur qui cligne et tremble; vacillante comme la flamme d'une allumette ou hésitante comme le feu intermittent d'une bicyclette sur une route de campagne, les nuits de brume.

Wladislaw Znorok collectionne, imagine-t-on, des modestes incandescences. Il en éclaire peut-être l'escalier de son refuge lyonnais, dans la « cour des Voraces »; et les allées de son jardin mental, là-bas dans la banlieue, près des remblais de la voie ferrée. Un jardin où les fleurs doivent pousser parmi les vieilles roues, berceaux rouillés, mécanismes hors d'usage de son trésor de ferrailleur-poète. On a du mal à en faire l'inventaire, même quand des enfants insomniaques braquent sur ce théâtre des souvenirs le faisceau d'une « petite Wonder ».

Le spectacle présenté au Théâtre 71 de Malakoff est ainsi à la frontière du représenté et de l'imaginé: limite d'autant plus floue que le passage des trains — autre passion irréductible de Znorok — ébranle par instants la scène en rendant indistinct l'identifiable. Les contours du décor s'estompent; on croit même voir apparaître, comme dans les superpositions d'espaces et de temps des rêves, d'autres lieux, cadres d'autres histoires.

On voit un quai de gare, où les gens en partance vers un obscur exode se serrent les uns contre les autres pour affronter le froid, le noir, la perte du passé et de l'avenir. On les retrouve ballottés sur la banquette en bois d'un vieux wagon, à demi somnolents, comme résignés à l'impossibilité d'une arrivée. Ou bien, — sont-ils de nouveau entassés dans quelque salle des pas perdus en attendant de recommencer à partir? — d'autres personnages marchent le long d'une voie ferrée pour atteindre cet endroit du ballast où des archéologues viendraient de déterrer les vestiges d'un autre drame. « La Petite Wonder » (ou le projecteur?) laisse deviner des choses étranges dans la terre remuée. Il est question alors d'une nouvelle histoire dans laquelle un des enfants insomniaques tiendrait le rôle du mort. Jusqu'au prochain passage d'un train; jusqu'à la prochaine station mal éclairée de la mémoire.

BERNADETTE BOST.

Communication

Télévision à la carte à Biarritz

BAYONNE de notre correspondant

Depuis le 15 novembre, les 1 500 foyers de Biarritz câblés, fibres optiques disposent d'un nouveau service: une télévidéothèque qui leur permet de sélectionner parmi 250 titres (800 seront diffusés pour la fin de l'année) celui ou

La RFP dissoute à la fin de l'année

La Régie française de publicité (RFP), qui gère et contrôle directement la publicité de Radio-France et par l'intermédiaire de ses filiales, celle de TF 1, Antenne 2, FR 3 et RFO, devrait être dissoute à la fin de l'année. Réuni le 20 novembre, le conseil d'administration de la RFP a, en effet, pris acte de la décision des pouvoirs publics de mettre fin à ses activités. La loi relative à la liberté de la communication ne fait, en effet, plus référence à l'entité RFP. Le transfert de ses activités à la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) devrait intervenir au plus tard le 31 décembre 1986, à l'indigence en outre la RFP.

Les administrateurs de la régie ont exprimé « leur très vive préoccupation pour le sort du personnel et souhaité que tout soit mis en œuvre rapidement pour assurer son reclassement ». M. François Giquel, PDG de la RFP depuis le 5 avril 1984, a précisé pour sa part qu'il quittera ses fonctions à la date du transfert effectif des activités de la RFP à la CNCL, soit, également, « au plus tard le 31 décembre ».

ceux qu'ils désirent programmer au jour et à l'heure de leur choix. Des courts métrages classés en six rubriques: fiction, enfants, spectacles, vie pratique, arts-société et sports-loisirs.

Une réalisation unique au monde, qui vient s'ajouter à la télédiffusion de onze chaînes françaises et étrangères à une chaîne locale et au téléphone, et ce en attendant le lancement début 1985 de Canal-Cinéma, qui diffusera à la demande des longs métrages ou des spectacles retransmis par le satellite Télécom 1, selon le système du « pay per view » (paiement à la consommation).

Grâce au clavier minitel intégré dans leur visiophone, les abonnés biarrits ont accès au catalogue « Vidéothèque »: on y trouve pour l'essentiel des réalisations de l'INA, du Centre national de documentation pédagogique, et de diverses administrations. Jacoud le Croquant y voisine avec les *Misérables*, des dessins animés, des recettes de cuisine, des conseils de santé, des cours de bricolage, des leçons de langue basque, des concerts, des portraits d'artistes et d'écrivains, ainsi que des réclames d'événements historiques.

Après avoir consulté le synopsis de ces documentaires et choisi son choix, le « câblé » décide de sa diffusion en fonction des heures disponibles qui s'étendent tout au long de la semaine entre 15 heures et une heure du matin. Deux canaux du câble ont été réservés à cet effet et en cas de succès trois autres pourraient être affectés à cette fonction.

PHILIPPE ETCHÉVERRY.

La FNAC crée une Fondation pour la communication et la culture

M. Michel Baroin, président directeur général de la FNAC et du groupe GMP, a annoncé jeudi 20 novembre la création d'une Fondation FNAC internationale de la communication et de la culture qui souhaite favoriser « des initiatives pluridisciplinaires, soutenir des événements culturels décentralisés » et encourager des actions individuelles ou collectives dans des secteurs aussi divers que la sculpture, l'architecture, la photographie, la musique, la danse, le théâtre, le cinéma, la littérature, le sport, l'aventure, les technologies nouvelles et la science. Chaque année, la Fondation attribuera également des prix. Son budget sera de 10 millions de francs pour 1987.

Plus d'une centaine de personnalités ont déjà accepté de siéger au sein des commissions qui ont été constituées pour choisir des projets.

Parmi les premières actions de la Fondation FNAC internationale de la communication et de la culture: l'intégralité de la programmation du Théâtre Hébertot, la participation aux « Victoires de la musique », une série de coproduction avec la Grande Halle de la Villette, l'organisation et la diffusion d'expositions, une collaboration active à des festivals comme ceux d'Arles, d'Avignon, de Saint-Paul-de-Vence et de Cannes.

Appartiennent notamment au conseil d'administration présidé par Michel Baroin: l'ancien ministre Alain Calmas, Michèle Cotta — ex-présidente de la Haute Autorité — le comédien Georges Descrières, le PDG du Point Jacques Duquesne, Alice Samier-Séité, ancien ministre des universités.







## Le Monde REGIONS

# Quel personnel pour les communes de l'an 2000 ?

**Le Centre de formation des personnels communaux organise, les 11 et 12 décembre prochain, à Angers, un colloque sur « la gestion municipale en l'an 2000 ». Comment, dans quinze ans, se présentera le métier de fonctionnaire municipal, comment accompagner la profonde transformation à laquelle on assiste actuellement dans ce domaine ? L'exemple de nos voisins est-il transposable en France ?**

Ceux qui seront les dirigeants des communes de l'an 2000 arrivent actuellement dans les filières de formation de l'enseignement supérieur. La « fonction » communale se sera dans les quinze prochaines années profondément transformée : de nouveaux métiers seront apparus et les métiers traditionnels se seront beaucoup transformés.

De plus en plus souvent interpellés directement par les problèmes de l'emploi, les maires se dotent de services d'action économique dont les animateurs sont appelés à devenir de véritables « ingénieurs du développement local ». Les uns, en position de généralistes, seront chargés de concevoir et de piloter des plans de création d'emplois, les autres examineront des spécialités de plus en plus pointues du genre ingénierie financière par exemple, pour monter des opérations de crédit-bail destinées à aider à la création d'entreprise.

Les métiers du marketing et de la communication font une apparition en force dans le monde communal. On le voit à travers les campagnes de publicité que lancent des villes en direction du marché français et parfois aussi en « ciblant » des marchés exté-

rieurs. Le savoir-faire en matière de communication devient de plus en plus multiforme et complexe ; il s'agit de maîtriser des techniques à haut risque financier, comme le câble, dont les produits concernent la vie quotidienne des habitants (1).

Les métiers de l'aménagement urbain sont en pleine évolution. A cet égard, l'image d'une ère de gestionnaires faisant suite à une ère de bâtisseurs peut être trompeuse. Le fléchissement de l'investissement communal, observé à partir de 1977, ne repré-

senté dès cette année si l'on considère les ratios budgétaires des communes pour 1986, qui font apparaître une stagnation des dépenses courantes, un redressement significatif de l'effort d'épargne et une reprise importante de l'effort d'investissement (3).

Plus généralement on sait qu'il faut se préparer à un réinvestissement massif pour renouveler les réseaux urbains traditionnels. Sans grand risque de se tromper, on peut donc avancer que les aménageurs ont encore de beaux jours devant eux sous réserve, il est

Pour tous les métiers communaux, et quelles que soient les mutations futures, une solide formation aux techniques de la cartographie apparaît de plus en plus indispensable. Dans ce domaine en profonde évolution, grâce à l'apport de l'informatique au stade de la collecte, du traitement et de l'affichage de l'information spatiale, la France possède une bonne avance technique qu'elle ne sait pas mettre au service de la géogestion. Pourtant les atlas, les plans et les cartes constituent des outils de gestion à part entière pour aider à traiter les problèmes

savoir-faire pour confectionner et adapter à tout moment les modes de gestion des services municipaux. Un nouveau métier fait apparition.

### ... et de l'internationalisation

L'enjeu de l'ouverture internationale, à la différence de celui de la privatisation, n'agit guère les esprits. C'est vrai que le temps n'est pas encore venu où un maire français pourrait choisir un secrétaire général ou un directeur de service en Grande-Bretagne ou en Italie. Cette possibilité n'existe pas comme dans les grandes entreprises. Mais si la concurrence pour les emplois communaux n'apparaît guère, elle se développe en revanche pour l'emploi tout court, et les villes ont leur part de responsabilité en matière de guerre économique. « Le Monde Campus » du 23 octobre 1986 rapportait que la municipalité de Chicago avait confié à de jeunes diplômés de l'Université la responsabilité de cinq missions commerciales desti-

## Nouvelles tâches, nouvelles contraintes

sement pas une tendance lourde. Plusieurs signes montrent le contraire.

D'après l'enquête conduite par le CERV (2) en 1985 auprès d'un échantillon de maires et de secrétaires généraux sur le thème « Autonomie financière et innovation urbaine », les stratégies envisagées visent la seule compression des dépenses de fonctionnement, notamment par l'amélioration de la productivité. De telles intentions semblent devoir devenir réa-

lité d'intervenir davantage dans les opérations de remodelage et d'affinement du paysage urbain.

L'exigence d'une gestion plus rigoureuse, « au millimètre près », se traduit rapidement par le développement de techniques avancées de gestion. Les villes se sont mises au contrôle de gestion, font appel à l'audit, recourent au BBZ (budget base zéro). Dans cet effort de modernisation, elles soutiennent la comparaison avec les services de l'Etat...

d'encombrement du sol et du sous-sol urbains, ceux de coordination des travaux sur la voie publique, pour simuler l'insertion paysagère d'un nouveau bâtiment, etc.

### Le défi de la privatisation...

Actuellement les métiers communaux affrontent un enjeu passionné, celui de la privatisation, et un enjeu occulté, celui de l'internationalisation.

Sur le premier il paraît difficile de s'exprimer avec sérénité comme s'il y avait obligation à prendre parti sur l'efficacité comparée de la gestion publique et de la gestion privée. Quatre observations devraient permettre d'introduire un peu de nuance dans le débat.

Premièrement l'existence d'un secteur privé pratiquant le métier de gestionnaire de services publics introduit un facteur de compétition stimulant pour ceux qui raisonnent prioritairement en terme, de service au public.

Deuxièmement la privatisation n'est qu'une forme particulière de la gestion déléguée dans des moules aussi divers qu'une société d'économie mixte, un syndicat mixte, une association, un groupement d'intérêt économique, une société coopérative ouvrière de production...

Fondamentalement le choix de base est entre une gestion directe totalement intégrée à l'organigramme de la mairie et une gestion individualisée dans une structure satellite. Ce choix repose sur la prise en compte simultanée, par l'établissement d'un bilan différentiel, de multiples facteurs : économies d'échelle, économies de champ, incidence de la fiscalité, risques financiers, etc.

Troisièmement le choix n'est jamais total ni permanent. Bon nombre de services communaux correspondent à une chaîne d'activités élémentaires (production, stockage, distribution), dont les différents maillons peuvent utilement et en fonction des circonstances se couler dans des moules adaptés à chacun.

Quatrièmement la recherche comparative sur les modes de gestion reste à faire. Elle est inexistante en France ; elle peut être impressionnante dans les pays anglo-saxons mais elle porte uniquement sur les différentiels de coût, laissant dans l'ombre les confrontations en termes de qualité et d'équité du service rendu.

En toute hypothèse l'heure est au « mecano structurel », au

### 900 000 salariés

D'après la dernière enquête de l'INSEE, plus de 900 000 salariés émargent au budget d'un organisme communal ou intercommunal au 1<sup>er</sup> janvier 1985, cet effectif total comportant un noyau de 670 000 emplois principaux à temps complet. On sait aussi que la mairie d'une ville chef-lieu est souvent le premier employeur du département correspondant.

Conjugues avec la diversité des compétences de l'administration communale, ces chiffres expliquent la variété extrême des métiers communaux, peut-être plus de cinquante à cotabiter au sein d'une même commune. Mais il reste clair que cette gamme sera plus ou moins étendue suivant la taille de la commune.

Avec beaucoup de prudence, on pourrait regrouper les métiers communaux en quatre grandes familles :

- les métiers de la gestion administrative (gestion comptable, financière...);
- les métiers du génie urbain et de l'organisation du cadre de vie (réseaux classiques, cartographie, architecture, aménagement...);
- les métiers centrés sur le développement du capital humain (action culturelle, sociale...).

nées à trouver aux Philippines, à Hongkong et en Europe des débouchés et des partenaires pour une cinquantaine d'entreprises locales ; son responsable des relations économiques internationales, Tom Carter, résumait : « Nous devons éduquer les gens à regarder à l'étranger. »

Pour les cadres communaux français il y a à l'évidence, hors de l'Hexagone, des recettes et des initiatives à examiner. Ces mêmes cadres, en concurrence avec leurs homologues des entreprises privées gestionnaires de services publics sur le marché intérieur, pourraient faire front commun pour exporter le savoir-faire français dans le domaine du génie urbain et ou des activités de conseil. Pourquoi ne pas créer à cette fin une banque d'experts « labellisés » ?

JEAN BOURNOT,  
docteur en sciences économiques,  
docteur ès lettres.

- (1) F. Engel, P. Macé, J.-C. Moisson : « Le câble », les 400 coûts, analyse économique des réseaux câblés locaux, Ecole nationale supérieure des mines de Paris, mars 1985, 60 p.

- (2) Enquête réalisée par Jeanne Bouchart-Ledercq (université de Lille-II), Jean-Yves Nevers (CNRS, université Toulouse-II) et Vincent Hoffmann-Martinot (CERVL, CNRS, Institut d'études politiques de Bordeaux). Voir les premiers résultats dans la Gazette des communes, 3 et 16 novembre 1986, p. 43-44.

- (3) Ces ratios budgétaires sont collectés dans le cadre de la banque de données INFOGRAL (123, rue d'Alsace, 75008 Paris, Cedex 14).

## En Grande-Bretagne : les collectivités locales en première ligne

EN Grande-Bretagne, l'essor de l'Etat providence s'est traduit par le développement de structures administratives particulièrement importantes dans les collectivités locales. En effet lorsqu'un gouvernement décidait dans le passé d'intervenir dans un nouveau domaine économique ou social, la responsabilité d'appliquer cette nouvelle politique nationale était généralement confiée aux collectivités locales.

Aussi bien la Grande-Bretagne n'a jamais connu l'essor d'une fonction publique de l'Etat aussi importante et centralisée que celle de la France.

Les collectivités locales britanniques ont ainsi la charge de recruter et de gérer les agents administratifs et techniques qui fournissent la plupart des services publics. Certains des services rendus par des fonctionnaires de l'Etat en France sont, en Grande-Bretagne, de la responsabilité des agents des collectivités locales, notamment dans les domaines de l'enseignement (680 000 personnes à temps complet et 610 000 à temps partiel), de l'équipement (110 000), du loge-

ment (53 000) et de l'action sanitaire et sociale (150 000). Cela explique les effectifs importants du personnel des collectivités locales (1,4 million à temps complet et 900 000 à temps partiel) comparé au nombre relativement faible du personnel de la fonction publique de l'Etat (650 000). L'importance des services locaux serait également à l'origine du regroupement des collectivités locales en unités suffisamment grandes pour les rendre efficaces.

Après les réformes des années 60 et 70, on n'en compte plus que 450. La population moyenne de l'unité de base, le *district*, est de 120 000 habitants. La responsabilité des collectivités locales britanniques est donc si étendue qu'elle nécessite des dirigeants de très haut niveau dont les activités sont supervisées et contrôlées par des commissions (*Committees*) émanant des conseils élus. Une des difficultés traditionnelles a toujours été le cloisonnement de ces administrations composées d'un ensemble de services très spécialisés et de leurs commissions.

Le travail de coordination est d'abord assuré par le parti majori-

taire au sein du conseil — en l'absence d'un exécutif personnalisé et puissant à la tête des collectivités locales, le maire en Angleterre ne sert qu'à inaugurer les chrysanthèmes pour une période limitée d'un an. En outre, la plupart des *districts* et *counties* nomment un *chief executive* (directeur général des services) pour surmonter ce problème de cloisonnement.

### Recrutement difficile

La difficulté de trouver un directeur général parfaitement compétent illustre le problème général du recrutement des cadres dirigeants des administrations locales. Il s'agit d'attirer des individus hautement qualifiés ayant acquis une grande expérience pour occuper ces postes délicats et complexes. De plus, la concurrence entre les collectivités locales, les entreprises du secteur privé, la haute administration de l'Etat, la capitale et les villes de province pour s'acquiescer « *the best and the brightest* » ne facilite pas les recrutements souhaités.

Les collectivités locales y ont fait face en offrant des salaires très élevés. Certaines vont même jusqu'à employer des « chasseurs de têtes ». L'exemple le plus récent est la nomination de Paul Sabin au poste le mieux payé des collectivités locales en Angleterre (directeur général du comté de Kent) avec un salaire de 65 000 livres par an (plus de 600 000 francs français).

Ces difficultés de recrutement des cadres dirigeants restent néanmoins exceptionnelles. En effet, le recrutement, la formation, les conditions de travail et les salaires pour la plupart des agents des collectivités locales sont négociés au niveau national entre les associations des conseils élus, les organisations professionnelles et les syndicats. Ce type de négociation a permis de créer un organisme chargé de la formation des généralistes (*Local Government Training Board*).

Les organisations professionnelles ont une influence considérable car elles sont responsables des concours de recrutement et de promotion, et partagent avec les universités l'organisation des formations spécialisées. Les syndicats, en particulier les deux plus grands (NALGO et NUPE), ont également un pouvoir important grâce à la syndicalisation très poussée des agents locaux et au militantisme des dirigeants syndicaux. Les grèves de l'hiver 1979 ont clairement illustré la puissance de ces syndicats.

Dès lors il est à peine surprenant que le gouvernement de M. Thatcher, dont les objectifs sont de réduire et les dépenses publiques et l'activité de l'Etat, ait provoqué des conflits majeurs avec les collectivités locales et leurs agents.

ALAIN GUYOMARCH  
et HOWARD MACHIN  
(London School of Economics  
and Political Science).

## Le CFPC : un outil de formation décentralisé

Créé par la loi du 13 juillet 1972, le Centre de formation des personnels communaux (CFPC) est un établissement public intercommunal à vocation nationale totalement autonome, indépendant de l'Etat et possédant un budget propre alimenté par cotisations.

Il assure la formation, le perfectionnement et le recyclage des personnels communaux et certains concours d'accès à la fonction communale : commis, rédacteur, adjoint technique, attaché, ingénieur et architecte.

La moitié des actions de formation sont réalisées par le biais de conventions avec des organismes de formation publics, parapublics ou privés.

Le CFPC dispose de 28 délégations régionales ou interdépartementales et de 95 délégations départementales réparties sur tout le territoire y compris les départements d'outre-mer.

\* CFPC, 146, boulevard de Grenelle, 75015 Paris. Tél. : 43-06-03-58.

## En Italie : des fonctionnaires d'Etat

« **N**OUS sommes serviteurs de deux maîtres », disait-il y a quelques années, un secrétaire communal italien. En effet, les six mille secrétaires italiens, bien qu'employés dans les communes, relèvent de la fonction publique de l'Etat ; ils sont recrutés puis détachés par le ministère de l'intérieur ; ils sont payés par le ministère du Trésor comme les quelque cinq cent mille autres employés locaux.

Cette disposition a été introduite en 1928 par le régime fasciste au nom de la centralisation. Mais, après la chute de ce dernier, elle a été maintenue. Les secrétaires eux-mêmes y ont, en effet, vu une garantie d'indépendance. Ainsi le secrétaire général de la commune de Milan observait, en 1969, que « l'étatisation est une garantie pour les secrétaires, qui, autrement, seraient à la merci des collectivités locales ».

La Cour constitutionnelle devait confirmer, en 1969, cette analyse. Cette situation ne nuit pas à l'autonomie des communes, déclare-t-elle, elle « garantit que le poste sera occupé par des titulaires bien formés, recrutés sur le plan national par concours » et dont la promotion sera garantie contre les abus. Les secrétaires sont divisés en cinq catégories, selon la taille des communes : secrétaire général communal, secrétaire en chef,

secrétaire général de deuxième classe, secrétaire communal de classe I B, secrétaire communal de classe I A. On accède à la première catégorie par un concours national organisé par le ministère de l'intérieur et dont les épreuves portent surtout sur des matières juridiques. Aux concours de secrétaire communal se présentent en général, comme pour tous les concours publics, quatre cents fois plus de candidats que de places disponibles.

Le concours réussi, le secrétaire est affecté à une commune par le ministère de l'intérieur. Pour changer de catégorie, il faut aussi passer des concours, dont la préparation et l'organisation sont toujours assurées par le ministère de l'intérieur. C'est encore ce dernier qui décide des mutations d'une commune à l'autre.

Celle-ci sont fréquentes. En effet, les secrétaires, en majorité méridionaux (originairement de la Campanie ou de la Sicile), ne trouvent pas de poste dans le Sud et doivent accepter de se déplacer dans le Nord. Ce qui veut dire qu'ils vont de ville en ville, jusqu'à obtenir une nomination dans leur ville natale, quelquefois après de longues années.

Les fonctionnaires communaux originaires de la partie la moins développée du pays ne se distinguent donc pas des autres fonctionnaires. Toutefois, les secré-

taires communaux touchent en plus des primes et des indemnités spéciales et, dans beaucoup de communes, ils sont logés gratuitement (en particulier dans les zones de montagne). On peut dire qu'un secrétaire communal gagne en début de carrière 1 200 000 lire (6 000 F environ) par mois net, c'est-à-dire entre un tiers et un quart de plus qu'un autre fonctionnaire de même niveau à l'embauche.

Le secrétaire communal est au service de la commune (ou d'un groupe de très petites communes, qui se regroupent pour avoir un secrétaire unique), où il exerce une activité de conseiller juridique du maire, des adjoints et du conseil communal et de responsable de l'exécution des décisions adoptées par les organes politiques. Mais, ses attributions n'étant pas fixées par la loi, il s'adapte aux exigences locales.

Ce système fonctionne bien dans l'ensemble. Il a survécu au fascisme, ainsi que tant d'autres branches du système administratif italien, tout en s'adaptant aux nouvelles exigences. Il est révélateur d'un pays qui se méfie de l'Etat et, de ce fait, introduit toutes sortes de précautions pour en limiter le poids. Il reflète aussi la division en deux de l'Italie, celle, développée, du Nord et celle, sous-développée, du Sud.

SABINO CASSESE,  
professeur à l'université de Roma.

مكتبة الشرح



Les sociétés nationalisées assignées en justice

## Rififi salarial dans les assurances

Le tribunal de grande instance de Paris va être le théâtre, le 16 décembre prochain, d'un événement inhabituel. Ce jour-là, la branche assurances de la Fédération des services CFDT et son syndicat parisien assignent les quatre groupes d'assurances nationalisées — l'UAP, le GAN, les AGF et la MGF de Paris — et quatre sociétés nationalisées pour non application d'un accord salarial, avec à la clef une demande de 100 000 F de dommages et intérêts. Ce sera ainsi une des premières fois que l'article L. 135-5 du code du travail, découlant de la loi d'Amour du 13 novembre 1982 sur la négociation collective, et permettant aux syndicats signataires d'un accord collectif d'initier « toute action visant à obtenir l'exécution des engagements contractés », sera mis en application (1).

L'histoire est simple et édifiante. Le 20 janvier 1986, la Fédération française des sociétés d'assurances (FFSA), habilitée depuis des années à négocier au nom du patronat pour la quasi-totalité de la profession (secteurs privé et nationalisés confondus) (2), conclut un accord salarial avec la CFDT et la CGC.

Cet accord prévoit que les salaires réels (« effectifs ») de janvier 1986 ne devaient pas être inférieurs à ceux de janvier 1985 majorés de 4,50 % — ce qui se traduit par un rattrapage de 1,94 % en début d'année. S'y ajoute une majoration au 1<sup>er</sup> septembre 1986 de 1 % des salaires minimaux qu'il est recommandé d'appliquer, « sauf cas exceptionnels », aux salaires réels. Enfin, les salaires minimaux devaient avoir augmenté de 2,90 % entre janvier 1986 et janvier 1987 (sans qu'aucune recommandation ne soit faite sur ce point pour les salaires réels). Au total, ce n'était, à deux mois des élections législatives, qu'un accord banal,

presque de routine, sur le modèle de celui qui avait été signé en 1985, après une année blanche en 1984.

Aussitôt conclu, l'accord fut mis en application dans l'ensemble de la profession. Tous les employés et cadres des assurances eurent droit à leur rattrapage en début d'année, tant dans le secteur privé que dans le secteur nationalisé. Mais en septembre, le décalage : les salaires du secteur privé (environ 70 000) voient, comme prévu, leurs rémunérations augmenter de 1 %, mais les 42 000 du secteur nationalisé constatent que leur bulletin de paie de septembre ressemble comme un frère jumeau à celui d'août.

Officiellement, la FFSA indique que si cette « augmentation intermédiaire » n'a pas été appliquée dans les sociétés nationalisées, c'est à cause du fameux « glissement technique » (prenant en compte les promotions et l'ancienneté) qui, « extrêmement élevé », pèse trop lourdement sur l'évolution de la masse salariale. Ainsi, la masse salariale des nationalisées progresse globalement de près de 2,9 % (contre 2,4 % prévus par les prix), ce qui assurera un petit gain de pouvoir d'achat.

### Des recommandations « optionnelles » ?

Les directions des nationalisées jouent ainsi sur un autre registre. Elles se réfugient derrière le « préambule » de l'accord qui rappelle que les entreprises ont leur propre politique salariale : dans le double niveau de négociation — branche, entreprise — établi par une loi d'Amour, le second améliore généralement le premier, comme cela s'est fait dans les sociétés privées, selon la CFDT. Les nationalisées

soulignent aussi que les recommandations de la FFSA sont « optionnelles » : « simples » pour les salaires réels, « impératives » pour les salaires minimaux (3). Ainsi, l'augmentation de 1 % des salaires réels au 1<sup>er</sup> septembre était recommandée, « sauf cas exceptionnels ». Or la baisse de l'inflation, plus rapide que prévu, constitue bien une circonstance « exceptionnelle ».

En fait, la raison essentielle à cette entorse inédite à la politique contractuelle dans les entreprises nationalisées découle de l'attitude des pouvoirs publics, même s'ils nient, comme il se doit, toute intervention. En janvier 1986, M. Bérégovoy, alors ministre de l'économie, aurait été mis devant le fait accompli par la FFSA. Jugant cet accord non conforme à la politique gouvernementale, il craignait de voir, de s'opposer à sa signature, puis enjoindre aux entreprises nationalisées de ne pas conclure d'accords d'application.

Après le 16 mars, le nouveau gouvernement n'a pas infléchi les orientations précédentes. Le 5 mai 1986, dans sa circulaire sur la politique salariale dans le secteur public, M. Jacques Chirac avait clairement indiqué qu'« aucune mesure nouvelle ne sera accordée au titre de 1986. Toutefois, les augmentations déjà entrées en application ne seront pas remises en cause ».

Astreintes à une lecture « restrictive » de l'accord de branche, les compagnies nationalisées sont en revanche assignées en justice, et quelques-unes, à ce titre, ont perdu leur procès. Certains de leurs responsables, condamnés officiellement au silence ne cachent pas en privé que les pouvoirs publics ont commis une « maladresse » voire une « sottise » vidant de sens le discours sur la politique contractuelle. « C'est du

jamais vu ! » tonne de son côté M. Patrice Louthold, secrétaire général de la branche assurances CFDT. « A cause de cette intervention des pouvoirs publics, l'accord se trouve appliqué pour plus de la moitié des salariés des assurances et non pour les 34 % des nationalisées ».

Le tribunal de grande instance de Paris a retenu une procédure d'urgence afin que le règlement du litige soit suffisamment rapide pour liquider le « solde » de l'accord 1986 et ouvrir une négociation salariale de branche pour 1987.

Cette affaire est d'autant plus inopportune qu'elle risque de briser des partenariats syndicaux récemment engagés dans le dialogue social. Dans les assurances, la CFDT, « hyper-recentrée », selon la formule de M. Versavaud, secrétaire du syndicat parisien, s'est hissée à la première place (30,20 % des voix en 1985 aux élections aux comités d'entreprises, devant la CGT, 20,9 %, et FO, 15,7 %) grâce à sa pratique contractuelle. Depuis février 1986, syndicats et patronat négocient la mise en œuvre d'une convention collective nationale pour les assurances. Une négociation qui nécessite pour le moins le retour à un climat de confiance.

MICHEL NOBLECOURT.

(1) De son côté, la CGC a assigné trois sociétés de l'UAP (Incendies, accidents, Vie, Capitalisation) pour le 16 décembre aussi, le jugement s'appliquant automatiquement aux autres nationalisées.

(2) Sauf la MGF de Paris, les autres sociétés ne participent pas à cette négociation et traitent chaque entreprise par elle-même.

(3) Or, tous les salaires réels sont supérieurs de 15 % à 20 % aux « minimaux ».

## La société suisse Pargesa va créer en France un holding au capital de 2,5 milliards de francs

Effectuant une entrée spectaculaire en France, la société suisse Pargesa, dont l'administrateur délégué est M. Gérard Eskenazi, ancien directeur général de Paribas, va créer, à Paris, une société holding au capital de 2,5 milliards de francs, dont une partie sera constituée par une injection d'argent frais et une autre par l'apport de participation, essentiellement 20 % de Schneider récemment acquis.

A cet effet, Pargesa s'appuie à racheter une société cotée à la Bourse de Paris, dont elle détient 25 % aux côtés du Groupe Bruxelles Lambert (GBL), sous son contrôle depuis 1983. Les 50 % restants seront attribués à d'autres investisseurs.

Pargesa est une société de droit helvétique, cotée à la Bourse de Zurich, dont le capital est réparti dans la public à hauteur de 60 %. Les autres 40 % sont dans les mains de grands actionnaires au premier rang desquels le groupe canadien Power-Desmarais (17 %), le groupe belge RB de M. Albert Frère, le groupe d'assurances American International Group, la holding belgo-luxembourgeoise CPI et des intérêts koweïtiens. Ces grands actionnaires ont été réunis par M. Eskenazi à partir de l'automne 1981, avec comme réceptacle Pargesa, coquille vide à l'époque.

La première opération réalisée avait été la prise de contrôle de la filiale suisse de Paribas, maintenant détenue en commun avec le groupe financier après un armistice.

Aujourd'hui Pargesa détient plus de 5 milliards de dollars d'actifs, répartis pour deux tiers dans les services financiers et pour un tiers dans des participations industrielles. La société est le principal actionnaire (26 %) et, en fait, la maison mère du Groupe Bruxelles Lambert (GBL) codirigé par MM. Eskenazi et Frère, dont la par-

ticipation la plus importante est à travers la Lambert Brussels Corporation une part de 28,3 % dans le capital de la puissante banque d'affaires Dresdel-Burham-Lambert, l'une des premières firmes de courtage à Wall Street.

On trouve encore dans le portefeuille de Pargesa 25,5 % de Paribas Suisse, et en commun avec GBL ou à travers ce holding, de la Banque de dépôts belge Bruxelles Lambert, 40 % de la très prospère banque internationale à Luxembourg, 50 % de la banque d'affaires londonienne Henri Ansbacher.

En ce qui concerne la France, Pargesa-GBL ont racheté à MM. Worms cette année la Banque de gestion privée de M. de Fels, qui a été réunie à une autre acquisition, la Société internationale de Banque, détenue anciennement par Vallourec. Surtout, Pargesa et GBL sont, à travers la holding Audiofina, majoritaires dans la Compagnie luxembourgeoise de télévision, propriétaire de RTL.

Dans ces conditions, l'entrée en force de Pargesa sur la place de Paris n'est pas sans signification en cette époque de privatisation. Le groupe a déjà des intérêts chez Schneider et nourrit des projets dans plusieurs secteurs, annonce activité n'étant exclue, l'audiovisuel comme le reste. C'est le retour en force de Gérard Eskenazi, le second de Pierre Moussa à la tête de Paribas avant les événements de la fin de 1981, et qui dut quitter le groupe après la démission forcée de son président. Il revient avec des moyens considérables, grâce à son alliance américaine, notamment avec cette caractéristique, se plaît-il à souligner, que son groupe est l'un des rares en Europe où tous les dirigeants soient francophones.

FRANÇOIS RENARD.

## A TRAVERS LES ENTREPRISES

### Glasa reprend Nasa

Après le retrait de deux repreneurs successifs, le tribunal de commerce de Paris a finalement désigné le tandem Léviton-Granada, réunis dans la société Glasa, comme nouveau propriétaire de la société Nasa électronique. Cette société de distribution de matériel électronique et audiovisuel, ancienne filiale de Fives-Lille, avait été mise en redressement judiciaire le 23 octobre dernier. Le lendemain, le parquet du tribunal de Paris avait ouvert une information contre X, notamment pour banqueroute, faux en écriture et usage de faux.

Le président du groupe Léviton-Granada, M. Michel Carré, devait annoncer, le 25 novembre, un plan, qui devrait comporter environ 600 suppressions d'emplois, le groupe s'étant engagé à conserver 900 salariés. Sur le plan commercial, le repreneur promet d'assurer le service après-vente et les garanties qui avaient été accordées antérieurement. Glasa a acheté les actifs de Nasa (103 magasins et plus de 600 dépôts régionaux) pour 20 millions de francs.

M. Pascal Pluchard, du groupe P et A, qui avait été le second repreneur de Nasa, mais s'était retiré après avoir découvert des « faits graves ignorés de la compagnie Fives-Lille », a fait savoir qu'il poursuivait une offre complémentaire de reprise de quatre filiales de Nasa, qui représentent 15 à 20 % de son chiffre d'affaires, quand le tribunal de commerce se prononcera à leur sujet, en début de semaine prochaine.

### Flying Tigers liquide

Réelle intention de disparaître ou bluff social ? Le président de Flying Tigers, premier transporteur aérien de fret des États-Unis, a annoncé qu'il envisageait de liquider ses actifs, y compris sa flotte de dix-huit avions-cargos. Il veut persuader ses 6 500 employés d'accepter 37 millions de dollars (244 millions de francs) d'économies par le biais de baisses de salaires. Les 650 pilotes de la compagnie avaient proposé, la semaine dernière, une réduction des salaires de 25 % et l'abandon d'une augmentation de 5 % prévue pour le 1<sup>er</sup> janvier 1987, mais exigeant que le futur convention salariale de 1989 prenne en compte le niveau actuel des salaires, ce que refuse le président. Flying Tigers achève plus de 2 millions de tonnes-milles par an, soit environ le double de son concurrent immédiat.

### Henkel-France rachète les produits d'entretien Solitaire

Henkel-France (3,6 milliards de francs de chiffre d'affaires), filiale du groupe chimique allemand Henkel, vient de conclure un accord avec Procter & Gamble, pour lui racheter les participations dans les produits d'entretien (Sopacolor, Lion Noir, P22, Miror, Decapiflour). L'opération n'attend plus que le feu vert du Trésor. Ces activités se composent de deux usines à Rosperon (Finistère) et Saint-Pierre-de-Nemours (Seine-et-Marne) et une filiale belge. Elles occupent 308 personnes et dégagent 240 millions de francs de chiffre d'affaires.

Le prix de cession n'a pas été rendu public. En juillet dernier Henkel-France avait déjà racheté l'Union générale de savonnerie (Le Chat).

## M. Jean-Pierre Rodier nommé PDG de Penarroya

M. Jean-Pierre Rodier a été nommé PDG de la société minière et métallurgique Penarroya, à l'occasion d'un conseil d'administration tenu le 20 novembre. Il remplacera M. Bernard de Villemejan, qui, « compte tenu de l'ampleur accrue des charges qu'implique la conduite du groupe Penarroya », a demandé à être déchargé de son mandat. M. Pierre Gerin-Jean, faisant valoir ses droits à la retraite, a pour sa part, démissionné des fonctions de directeur général de la société. Il sera remplacé par M. Rodier. Ces changements à la tête de Penarroya interviennent au moment où la société connaît d'importantes difficultés financières, liées notamment à la faiblesse des prix des métaux non ferreux (plomb, zinc) et au recul du dollar. Le holding Imetal a ainsi décidé, le 20 novembre, de

consentir à Penarroya un abandon de créance de 435 millions de francs et un prêt de 250 millions de francs, « pour lui permettre de disposer des délais nécessaires à la réalisation de son programme de cession d'actifs ». Penarroya devrait, dans l'avenir, renforcer son pôle métallurgique.

E. F.

## Le Conseil d'Etat souhaite une modification du projet d'ordonnance sur la concurrence

Le Conseil d'Etat, saisi pour avis du projet d'ordonnance relative au nouveau droit de la concurrence, souhaite une modification importante concernant la possibilité de recours dont peuvent faire l'objet les décisions du futur conseil de la concurrence. Le Conseil d'Etat recommande que ce recours se fasse devant le Conseil d'Etat et non pas devant la cour d'appel de Paris, comme le projet d'ordonnance le prévoit. Le gouvernement n'est pas obligé de suivre l'avis du Conseil d'Etat, mais la modification souhaitée par les magistrats du Palais Royal concerne un point important du dispositif élaboré par M. Edouard Balladur, pour rapprocher notamment le droit de la concurrence du droit privé.

## Les privatisations à l'étranger

### Le gouvernement britannique fixe le prix de vente des actions de British Gas

Le gouvernement britannique a fixé vendredi 21 novembre le prix de son offre publique de vente des actions de British Gas, la société d'Etat. Le gouvernement espère vendre le capital de la firme publique à plus de quatre millions de Britanniques. Il s'agit du plus gros marché de ce genre réalisé dans le cadre des décentralisations.

Dans une réponse écrite au Parlement, le ministre de l'énergie Peter Walker a indiqué que quatre milliards d'actions seraient mises en vente au prix de 1,35 livre sterling

(1,91 dollar), ce qui est un peu supérieur à ce qu'avaient prévu certains analystes.

Ce prix situe la valeur de British Gas aux alentours de 5,4 milliards de sterling (7,68 milliards de dollars). Les formidables de vente sortront le 25 novembre, les transactions devant commencer le 6 décembre. L'objectif du gouvernement est de recueillir, grâce à son programme de décentralisations, 4,75 milliards de sterling (6,7 milliards de dollars) par an au cours des trois prochaines années. — (Reuters.)

### Téloglobe Canada, de nouveau à vendre Pas plus de 20 % de capitaux étrangers

La société d'Etat Téloglobe Canada (télécommunications internationales) est de nouveau à vendre (1), viennent d'annoncer à Ottawa les ministres de la privatisation et des communications, M<sup>mes</sup> Barbara McDougall et Flora McDonald.

Les offres en vue du rachat de Téloglobe (mille deux cents employés) seront acceptées d'ici le mois de janvier, ont indiqué les deux ministres. Le gouvernement canadien a laissé espérer volontairement une première série d'offres afin de mieux définir les limites contractuelles de la future société privatisée, ont-ils ajouté.

Selon les nouvelles règles, Téloglobe gardera le monopole des télécommunications internationales au moins jusqu'en 1991. Les compa-

gnies de télécommunications canadiennes, telle Bell Canada, ne pourront pas contrôler Téloglobe à plus de 40 %, tandis que la participation de sociétés étrangères (à l'exclusion de sociétés de télécommunications) ne pourra excéder 20 %. Enfin, des actions, à hauteur de 5 % du capital, seront offertes aux employés de Téloglobe.

En Canada, la Caisse de dépôts et de placements du Québec, Canadien Pacific et Telecom Canada seraient intéressées par cette privatisation. A l'étranger, British Telecom, un acheteur potentiel déclaré, se voit désormais barrer toute prise de participation. — (AFP.)

(1) Voir dans le Monde du 11 novembre l'article consacré à la privatisation au Canada.

## L'intérêt des milieux financiers internationaux pour la privatisation de Saint-Gobain

(Suite de la première page.)

De ce point de vue, Saint-Gobain va se retrouver dans les porte-feuilles de famille comme à la veille de sa nationalisation. On décomptait alors 250 000 petits actionnaires.

La privatisation de Saint-Gobain bénéficie d'un autre atout : elle est finalement de peu d'ampleur. Il faut exclure en effet, des neuf millions de certificats d'investissement à convertir la part du capital (12,5 %) qui reste aux mains des banques suite de la dissolution de la SFPI (Société française de participation industrielle), un holding créé au moment de la nationalisation à 50/50 entre l'Etat et les banques, et qui détenait 25 % du capital de Saint-Gobain. Il faut aussi exclure les actions mises de côté pour être attribuées en tant

qu'actions gratuites, la part réservée au personnel (10 % du capital), celles vendues aux étrangers (20 %).

Ne seront en fait mis en vente qu'un peu moins de vingt millions de titres, soit quelque six milliards de francs. Si l'on considère que les acheteurs pourront en outre payer jusqu'à 50 % de leur achat par échange de titres d'Etat (emprunts) qu'ils détiendraient, l'appel à de nouvelles liquidités pourrait se limiter à trois milliards de francs. Pas de quoi affoler ni asscher le marché financier. « C'est juste une grosse augmentation de capital », commentent le 21 novembre certains experts financiers. Les privatisations à venir ne seront sûrement pas aussi faciles à réussir que celle de Saint-Gobain.

CLAIRE BLANDIN.

## Le gouvernement brésilien lance le « plan Cruzado numéro 2 »

La Banque centrale du Brésil a annoncé vendredi 21 novembre la dévaluation de 0,26 % du cruizado, l'unité monétaire brésilienne créée le 28 février dernier. Une première dévaluation de 1,8 % avait été décidée le 16 octobre. A partir du 24 novembre, le dollar vaudra 14,05 cruizados contre 14,02 précédemment. Sur le marché parallèle de Rio-de-Janeiro et de São-Paulo, le dollar s'échangeait vendredi contre 23 cruizados.

Cette dévaluation a été annoncée en même temps qu'était rendu public un plan de refroidissement de l'économie destiné à rétablir les comptes extérieurs et à modérer une demande intérieure en progression rapide.

RIO-DE-JANEIRO de notre correspondant

Dur lendemain d'élections au Brésil. Le gouvernement Sarney a annoncé le vendredi 21 novembre une série de mesures qui conduisent à un abandon partiel du gel des prix établi le 28 février dernier avec le plan Cruzado. Officiellement, le « plan Cruzado numéro 2 », comme il est baptisé, est destiné à corriger les distorsions de prix provoquées par le précédent. En fait, les augmentations de prix et de tarifs décidées sont telles que l'objectif prioritaire d'un « gel » n'est plus que le pas à d'autres préoccupations : corriger la surchauffe de l'économie et la dégradation des finances extérieures.

La plus impopulaire des mesures annoncées est l'augmentation de 60 % du prix des carburants automobiles. Ce prix avait déjà été relevé de près de 30 % en juillet. Il a donc doublé depuis le lancement du plan. Le prix des voitures, lui, a augmenté de 80 %, celui des cigarettes de 100 %. Et certains tarifs publics — électricité, poste, téléphone — augmentent dans des proportions variant de 30 à 60 %.

« La consommation était exagérée », a expliqué en substance le ministre des finances, M. Dilsen Fumero. Pour la financer, nous devons imposer davantage le revenu, mais cela avait été socialement injuste. Nous avons préféré imposer les consommateurs ».

Le ministre a précisé que, dans certains secteurs comme l'électroménager, la consommation avait augmenté de 30 % en huit mois. Elle a progressé de 10 % par mois pour l'essence et l'alcool, malgré la hausse des prix de juillet. « Aucun appareil productif n'est capable de résister à une telle flamée », a ajouté M. Fumero, qui a précisé que le taux de croissance du PIB sera cette année de 10 % à 11 %, et qu'il aura été de 20 % en deux ans. « Aucune économie au monde ne

peut se permettre en ce moment une pareille progression », a affirmé le ministre.

Le gouvernement estime que les mesures de choc adoptées n'affecteront qu'une minorité de la population. « 10 % seulement des Brésiliens possèdent une voiture », estime M. Fumero. C'est évidemment faire bon marché de l'incidence qu'a le prix des transports et de l'énergie sur les autres prix.

Le ministre des finances estime que les mesures prises représentent 160 milliards de cruizados (soit 80 milliards de francs), qui serviront en partie à éponger la dette interne. Le plan Cruzado n° 1 n'a pas seulement sollicité de façon excessive l'appareil de production, il a en aussi pour effet d'assécher l'épargne et de réduire les recettes en devises. L'investissement a été oublié. Les importations ont augmenté, celles des entreprises comme celles de l'Etat, celui-ci devant faire face à certaines pénuries.

Le Brésil va terminer l'année avec un excédent commercial inférieur de 3 milliards de dollars à celui de l'année dernière, qui était de 13 milliards de dollars. Recul fâcheux pour un pays engagé dans des négociations délicate avec ses créanciers internationaux.

Le gouvernement a attendu de passer le cap électoral du 15 novembre pour redresser la barre. Mais certains commentateurs affirment déjà que le nouveau plan, pour douloureux qu'il soit, est insuffisant, et que d'autres mesures de choc devront suivre.

CHARLES VANHECKE.

## Revue des valeurs

## BOURSE DE PARIS

**L**E Ciel soit loué ! Quand tout paraissait devoir se figer pour faire obstacle à la réussite de la première grande opération de privatisation, lancée lundi prochain 24 novembre avec la mise en vente des actions Saint-Gobain, comme par enchantement les difficultés se sont estompées. Après plus de quinze jours de pléthore, la Bourse de Paris s'est soudain sentie pousser des ailes et, en l'espace de 48 heures, elle s'est redressée à son plus haut niveau depuis le 25 septembre dernier.

La semaine avait bien commencé, mais tout de suite les velléités de hausse du marché avaient été brisées, lundi d'abord avec une hausse initiale de 0,90 %, très vite réduite à 0,57 %, le lendemain avec la réapparition d'un effacement léger (-0,10 %), puis prononcé mercredi (-0,4 %). A vingt-quatre heures de la liquidation générale, l'avant-dernière de l'année, rien ne prêtait vraiment à l'optimisme. Le bilan du mois promettait d'être nul ou voisin de zéro. Les nouvelles parvenant rue Vivienne s'élevaient, il est vrai, sur des trébuchements, sur un plan psychologique du moins. Le rôle essentiel de Georges Besse, PDG de la Régie Renault, avait plongé la communauté dans une douleur stupide, en lui rappelant, s'il le fallait, que le terrorisme, lui, était bien vivant.

D'un autre côté, le scandale des initiales, qui échaubourrait Wall-Street au point de mettre à genoux le New-York Stock Exchange, jetait la suspicion sur l'honorabilité des marchés financiers, et les délégués du même genre découvert dans la City de Londres, n'arrangeaient rien. L'usage du capitalisme venait d'en prendre un sérieux coup. Bien que n'étant pas directement concernées, les places européennes ont toutes ressenti le coup de ce scandale devenu pour l'histoire « l'affaire Bosky », du nom de l'arbitrageur Yves Bosky, reconnu coupable d'avoir autorisé une petite fortune en profitant d'informations privilégiées. C'est qu'on nous a dit « Ivan le Terrible » au Big Board n'a pas hésité à payer « cash » une amende de 100 millions de dollars. Et cette affaire est loin d'être terminée.

La Securities and Exchange Committee (Cob américaine) enquête. Les milieux financiers américains géloient à l'idée de nouvelles incriminations. L'on murmure qu'avant même que le pot aux roses soit découvert, M. Bosky avait fait recourir, par l'un de ses officiers, pour 440 millions de dollars d'actions afin, par avance, de couvrir les frais de sa future amende. Au royaume des fuites les coquins sont rois. Mais l'avocat de M. Bosky a démenti. L'information était fautive.

On croit rêver. Bref le malaise était général. A Paris, l'annonce d'une balance commerciale à peu près équilibrée

## Le tapis rouge

pour novembre n'a pas réussi à détendre l'atmosphère. Dans ces conditions le danger d'enfouissement menaçait la Bourse. La surprise fut donc totale, ou presque, quand, jeudi, le marché se remit soudain à grimper (+1,1 %), arrondissant du coup le bilan du mois écoulé bien malgré lui la veille encore (+1,5 %). Vendredi, le marché mettait les bouchées doubles et s'élevait d'un trait de 2,3 %. Tant et si bien qu'entre les 14 et 21 novembre les valeurs françaises ont monté de 3 %, ce qui ne leur était pas arrivé depuis un mois. Miracle ? A dire vrai ce sursaut était prévisible.

La privatisation de Saint-Gobain ne pouvait pas ne pas être un succès et pour ce faire, la Bourse devait être en forme. Personne n'en a fait la preuve formelle. Mais l'ordre, dit-on, serait venu d'en haut de faire en sorte qu'elle retrouve des couleurs acceptables. Et le miracle, si miracle il y eut, est venu du double effet d'entraînement provoqué d'un côté par Wall Street, qui, passé l'état de choc, a pris soudain conscience de l'excès de sa réaction et s'est vite remis à la recherche de la presque totalité de terrain perdu, de l'autre par le réflexe montomier.

La Bourse a l'instinct grégaire. C'est bien connu. Dès lors qu'une hausse un peu musclée se développe, le phénomène boule de neige n'est pas loin de se déclencher, surtout en début de mois avec les prises de positions habituelles et quand les liquidités sont abondantes. Ce qui est le cas, à l'approche de la fin d'année, avec la fonte des « vacances » retardataires et des détenteurs de CEA, soucieux de ne pas laisser échapper les avantages fiscaux attachés à ces genres de placements.

La détente survenue sur le front des taux d'intérêt, l'annonce aussi d'un excédent de la balance des paiements courants pour septembre, les résultats des entreprises, toujours d'excellente qualité ont fait le reste. Mais le fait le plus marquant a été le retour, encore discret, des investisseurs étrangers. Depuis quelques jours, des frémissements avaient été enregistrés de ce côté-là. Ils se sont concrétisés. Des Japonais même, dit-on, se seraient mis à patrouiller, s'intéressant en particulier à Peugeot. La conjonction de ces divers facteurs s'est si bien faite qu'un véritable tapis rouge a été déposé pour accueillir Saint-Gobain. Le retour du premier des grands « mammouths » chassés de la corbeille au printemps 1982 par la vague de

## Semaine du 17 au 21 novembre

nationalisations valait bien une messe. Sera-ce une réussite ? C'est une autre affaire. Mais tout porte à croire qu'au prix de 310 F pièce, les actions du groupe trouveront aisément preneur même si les détenteurs de certificats d'investissement ne sont pas particulièrement gâtés. Les institutions et les particuliers avaient stocké des munitions en prévision de l'événement. En échangeant les titres conservés par l'Etat pour distribuer des « gratos », ceux destinés à s'échanger contre les certificats d'investissement, les 10 % du capital revenant au personnel, les 20 % réservés à l'étranger, ils devront en absorber pour un peu plus de 6 milliards de francs en l'espace de quinze jours. La tâche n'est pas insurmontable. Bouygues a bien réussi à placer en vingt-quatre heures pour 1 milliard de francs de certificats d'investissement. Normalement, le 23 décembre, les prochains, premier jour de la nouvelle liquidation à fin janvier 1987, les actions Saint-Gobain feront leur rentrée sous les huées en grande pompe.

En attendant, on peut s'interroger sur l'évolution du marché au cours des prochaines semaines. Les professionnels ne se disent pas inquiets à l'échéance d'un mois. Les capitaux ne manquent pas, et les rumeurs d'OPA sont de nature à galvaniser les énergies. ACCOR et Club Méditerranée étaient les cibles désignées cette semaine. D'autre part, le combat que se livrent Bouygues et Schneider pour le contrôle de Sade Barigolles - le numéro 8 du BTP vient de porter sa participation au niveau de la minorité de blocage (33,9 %) - contribue à entretenir une bonne animation. Pour 1987, les augures ne s'avèrent pas si sévères dans des pronostics hasardeux. Trop d'incertitudes économiques, des prix du pétrole et de l'inflation croissants s'agissant, tant de l'évolution du dollar, de la baisse des taux, qui contraignent les prêteurs à se garantir contre les aléas, en passant d'une place à l'autre. M. Kaufman s'est souvent trompé dans le passé. Mais les experts lui accordent encore un certain crédit. Rue Vivienne quelques-uns partagent son point de vue. Mais le gonflement rapide des transactions ces derniers jours (1,5 milliard de francs par séance), la forte résilience du marché depuis un mois, les rendent plutôt confiants.

ANDRÉ DESSOT.

## BOURSES ÉTRANGÈRES

## NEW-YORK

## Coup de tabac

Le froid et le chaud ont tour à tour soufflé cette semaine à New-York, et ces brusques changements de température ont mis les nerfs des opérateurs à rude épreuve. Finalement, après avoir finalement plongé (plus de 43 points de baisse mardi), l'indice des industrielles s'est redressé tout aussi vite, progressant même sensiblement d'un vendredi à l'autre, pour s'établir le 21 novembre à 1 893,56 (contre 1 873,59 le 14).

A l'origine de cette violente secousse : la découverte du plus grand scandale d'initiales de l'histoire, dit « affaire Bosky », du nom du couple, Yves Bosky, passible d'une peine de prison et qui a déjà dû régler une amende astronomique de 100 millions de dollars. Une affaire qui commença avec les investigations de la SEC. De nouvelles têtes vont tomber, et le marché, pris de frayerie, s'est effondré. Mais la réaction avait été trop brutale. Les investisseurs ont recouvré leur sang-froid et, jugeant plutôt positives les dernières nouvelles sur la marche de l'économie, ont profité des bas niveaux des cours pour reprendre des positions. La formation du marché obligataire et les tentatives de prises de contrôle ont contribué à redresser un peu le marché, un plein état de crise en milieu de semaine. Vendredi, plus de 200 millions de titres ont été échangés (record historique). Au total, les transactions hebdomadaires ont porté sur 854 millions de titres (contre 736,94 millions).

	Cours 14 nov.	Cours 21 nov.
Alcoa	35 3/8	36 1/8
AT&T	25 1/8	25 1/8
Biochem	59 1/2	59 3/8
Chase Man. Bk.	35	35 7/8
De Post de Nations	86 1/2	89 7/8
Eastman Kodak	64 3/4	64 3/4
Exxon	49 3/8	49 1/8
Ford	55 5/8	58 7/8
General Electric	77	79 1/4
General Motors	70 1/2	72 3/8
Goodyear	47 1/2	43 1/4
IBM	121 3/8	123 5/8
ITT	54 1/4	54 3/8
Modell OR	48 3/4	48 3/4
Pfizer	49 3/4	41 1/2
Schlumberger	33 5/8	32 5/8
Telcel	36 5/8	37 1/8
U.S. Steel	38	37 1/2
Union Carbide	23 7/8	23 7/8
USX	23 1/8	21 1/2
Westinghouse	57	58 5/8
Xerox Corp.	58 5/8	58 7/8

## LONDRES

## Repis

Malgré le redressement opéré au cours des deux dernières séances, le London Stock Exchange a, cette semaine, perdu du terrain (-1,8 %). Surmontant l'émotion y a été déprimée tant par l'affaire Bosky que par les délégués d'initiales découverts également dans la City. D'autre part, le refus exprimé par Thatcher de laisser entrer le livre dans le SME a porté un rude coup à la monnaie britannique, et le marché s'en est ressenti. Dans ce contexte, les prévisions de croissance économique faites par le gouvernement ont paru exagérément optimistes. L'OPA lancée par BTR sur Pilkington a fait monter l'action du groupe verrier de 15 %.

Indices « FT » du 21 octobre : industrielles, 1 274,2 (contre 1 293,2) ; mines d'or, 311,5 (contre 325,1) ; fonds d'Etat, 81 (contre 81,38).

	Cours 14 nov.	Cours 21 nov.
Bocchem	431	423
Bovator	333	325
Brit. Petroleum	694	692
Charter	1 010	1 000
Courcelle	312	312 1/2
De Beers (*)	773	743
Free State Gold (*)	130	130
Shell	915	908
Gl. Ind. Stores	14 5/8	14 5/8
Imp. Chemical	10 21/32	10 17/32
Shell	954	957
Unilever	28	28 21/64
Waters	32	37 5/8
War Loan	33 3/4	33 19/32

(\*) En dollars.

## TOKYO

## Légère progression

Indices du 22 novembre : Nikkei, 17 468,23 (contre 17 390,50) ; général, 1 448,87 (contre 1 430,34).

	Cours 14 nov.	Cours 21 nov.
Ashio	396	421
Bridgestone	673	679
Cannon	1 010	1 000
Fuji Bank	1 680	1 700
Honda Motor	1 190	1 230
Mitsubishi Electric	1 750	1 780
Mitsubishi Heavy	421	421
Sony Corp.	3 330	3 680
Toyota Motor	1 810	1 920

## FRANCFORT

## Reprise

## en fin de semaine

Déprimé par le scandale des initiales à New-York et le plongeon de Wall Street qui en a résulté, le marché allemand s'est redressé en fin de semaine dans le sillage du NYSE. La stabilisation des taux d'intérêt a contribué à ramener une certaine confiance.

Indice de la Commerzbank du 21 novembre : 2013,9.

	Cours 14 nov.	Cours 21 nov.
AEG	312	316,50
BASF	267	275,50
Bayer	298,60	302,50
Commerzbank	304	310,70
Deutschebank	794,50	817,50
Hoechst	257,50	265,70
Karstadt	458,50	476
Mannesmann	193,60	192,50
Siemens	696	717
Volkswagen	431,50	430

## Produits chimiques

	21-11-86	Diff.
IN, Méliox	4 060	+ 44
Labo. Bull.	1 941	+ 51
Roussel	1 460	+ 28
BASF	912	+ 31
Bayer	993	+ 13
Hoechst	848	- 4
Imp. Chemic	99,40	+ 3,50
Norsk Hydro	131,50	+ 4,60

## Alimentation

	21-11-86	Diff.
Bégain-Say	520	+ 2
Bouygues	2 350	+ 90
BSN G-Danone	4 275	+ 25
Carrefour	3 675	+ 25
Cesino	2 620	+ 120
Euronarcis	2 820	+ 120
Guyenne et Gasc.	673	+ 3
Lesieur	1 485	+ 55
Martell	1 095	+ 15
Mot-Hennessy	2 425	+ 57
Nestlé	37 100	+ 2 150
Occident (Gle)	998	+ 20
Oldé-Caly	154,50	+ 8,50
Pernod-Ricard	1 050	+ 49
Promodis	1 908	+ 35
St-Louis-Bouchon	768	+ 12
C.S. Sengier	1 710	+ 86
Sourire Parier	840	+ 43
Veuve Clicquot	5 620	-

## Valeurs diverses

	21-11-86	Diff.
Accor	483	+ 13
Agence Havas	2 080	+ 77
Arjomani	2 118	+ 89
Bic	31	-
Bis	1 425	+ 33
CGIP	1 242	+ 83
Club Méditerranée	657	+ 34
Emilio	3 645	+ 208
Europe 1	840	+ 14
Hachette	2 901	+ 204
L'Air liquide	666	+ 3
L'Oréal	3 801	+ 72
Navigation Marse	1 090	+ 70
Nord-Est	180	+ 8,10
Presses Clés	2 549	+ 11
Reiser	1 710	+ 26
Sixt Rentacar	1 192	+ 12

## Bâtiment, travaux publics

	21-11-86	Diff.
Auxil d'entrepr.	1 423	+ 110
Bouygues	1 285	+ 15
Ciments Français	715	+ 18
Dumez	1 845	+ 5
Emilio	3 645	+ 208
J. Lafarge	1 288	+ 123
Lafarge	1 367	+ 60
Maisons Plémin	218	+ 28,28
Pellet et Chausson	1 710	+ 86
SCREG	82	+ 26
SGE-SB	74,40	+ 3,40

## Valeurs à revenu fixe

	21-11-86	Diff.
4 1/2 % 1973	1 575	- 56
7 1/2 % 1973	8 640	- 83
10 3/4 % 1973	103	+ 0,85
PRM 10 1/2 % 1976	180	- 0,50
8 1/2 % 1977	123,30	- 0,10
ERM	103,00	- 0,10
9 3/4 % 1978	183,50	- 0,15
8 3/4 % 1978	100,11	- 0,02
9 1/2 % 1979	101,10	- 0,25
10 1/2 % 1979	106,50	- 0,25
13 3/4 % 1980	104,50	- 0,12
16 3/4 % 1981	106,50	- 0,10
16 3/4 % 1982	123,50	- 2,93
16 3/4 % 1982	122,10	- 0,16
15 3/4 % 1983	117,50	- 0,12
CNE 3 %	4 460	- 0,40
CNE 5 % 5 000 F.	163,20	- 0,65
CNE 5 % 5 000 F.	163	- 0,81
CNE 5 % 5 000 F.	163,20	- 0,15
CNE 5 % 5 000 F.	163,20	- 0,15

## Métallurgie

	21-11-86	Diff.
Alpi	373	+ 15
Avions Dassault-B.	1 195	+ 35
De Dietrich	1 801	+ 21,25
FACOM	1 625	- 14
Fives LI	169	+ 1
Marcegaglia	1 171,50	+ 66,50
Penhoit	1 320	- 3
Pengro SA	1 139	+ 62
Poclain	35	+ 1
Sagun	35	+ 1
Strat	555	+ 130
Vallo	522	+ 14
Valloir	88,10	- 4

## BONS DU TRÉSOR

	21-11-86	Diff.
Elf-Aquitaine	390,70	- 3,80
Elf	331	- 21,30
Exxon	425	- 1
Francepar	338	+ 17
Galeries Lafayette	1 485	- 2
Pétroles B.P.	1 260	- 7,20
Primagas	579	+ 44
Raffinage	150,60	+ 13,70
Royal Dutch	680	+ 3
Suez	415	+ 5
Total	426	- 4

## LE VOLUME DES TRANSACTIONS (en milliers de francs)

	17 nov.	18 nov.	19 nov.	20 nov.	21 nov.
RM	1 092 244	1 392 729	1 356 736	1 716 040	1 408 171
Comptant	71 893 314	87 566 333	9 472 104	6 844 330	6 951 471
R. et obl.	251 245	265 456	274 618	234 733	489 917
Actions	8 532 803	10 414 518	11 103 458	8 795 103	8 849 559

## INDICES QUOTIDIENS (INSEE base 100, 31 décembre 1985)

	14 nov.	14,5	14,6	14,6	152
Francepar	144,9	145,1	144,6	146,2	-
Etrangers	107,9	109	107,6	107,8	-

## COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE

(base 100, 31 décembre 1985)

Tendance : 145,9 | 146 | 145,6 | 146,8 | 152

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 21 novembre

	Nov. 86	Déc. 86	Mars 87	Juin 87	Sept. 87
Prémier	106,15	107	106,80	106,50	106,45
+ haut	106,15	107,10	106,95	106,65	106,50
+ bas	106	106,85	106,65	106,45	106,30
Dernier	106,15	106,90	106,75	106,45	106,40
Compensation	106	106,90	106,75	106,45	106,40

Nombre de contrats : 10 690

## Y a-t-il une morale des OPA ?

L'annonce de la création prochaine, par M. Antoine Riboud, d'un Club des amis de BSN prêts à souscrire 30 % du capital pour protéger son groupe contre une OPA ou un « raid » financier (le mot est de M. Riboud, 1986), a été accueillie avec un enthousiasme modéré par les boursiers. A la veille du week-end, alors que la hausse moyenne des cours dépassait 2 %, le titre BSN perdait 0,5 %, il est vrai qu'il n'est pas très récent que le record historique, mais, tout de même, le marché a marqué à son égard un peu de mauvaise humeur, au nom de la « liberté des marchés » : le fait qu'une OPA sur BSN soit en passe de devenir moins facile qu'il ne paraît être bloquée, calme la spéculation.

M. Riboud n'en a cure. A ses yeux, il s'agit d'éviter qu'un « raid » ne vienne détruire un travail de trente ans en mettant la main sur le premier groupe alimentaire français pour, éventuellement, le revendre par appartements, ou, autre possibilité, transférer son centre de décision dans un autre pays. Si on lui oppose la Générale Biscuit, qu'une OPA plutôt « amicale » a rattrachée à BSN, il répond que le centre de décision de la Générale est resté à Paris.

En fait, l'initiative de M. Riboud pose tout le problème de la rationalité et de la justification des OPA « sauvages ». Si cette justification est purement économique, au nom d'une synergie de complément ou d'une diversification, pourquoi pas ? Le monde financier anglo-saxon résonne continuellement d'OPA de ce genre, à commencer par la Grande-Bretagne. Se défend qui pourra : ce qui compte, c'est le poids de l'attaque, dont l'importance peut décourager l'attaquant. Le problème se complique lorsque l'OPA franchit les frontières, et là le libéralisme subit des atteintes. Le statut de Nestlé met la firme à l'abri des convoitises non-

helvétiques. En Allemagne, qu'un étranger s'avise donc de lancer une OPA « hostile ». Aussitôt, le cercle de famille des grandes banques se resserrera pour décourager l'impudent. Quant au Japon, n'en parlons pas : sus à l'intrus et banni !

Autre parodie, l'abus de position dominante, véritable ou supposé, constaté par une commission officielle de la concurrence, et débouchant sur un refus non moins officiel. Dans ce domaine, les Allemands sont passés maîtres, avec leur Bureau fédéral des ententes.

Reste le problème des « raids », dont l'objectif est, le plus part du temps, de réaliser un gain financier sans même mener l'opération à terme. C'est ce que vient de faire Jimmy Goldsmith en obligeant le géant américain du pneumatique Goodyear à racheter ses propres titres (11,5 % de capital) acquis préalablement par



# Crédits, changes, grands marchés

## L'EUROMARCHÉ

### Saint-Gobain déjà en odeur d'euro-sainteté

Le prix de l'action Saint-Gobain, dont la privatisation commence le lundi 24 novembre, a donc été fixé à 310 F. Simultanément, le prix du droit de vote qui va être conféré aux neuf millions de certificats d'investissement (CI) émis par Saint-Gobain en juillet dernier et qui va permettre, aux CI d'être transformés en actions ordinaires a été arrêté à 10 F. C'est là une autre première. Jamais auparavant la valeur du droit de vote d'un CI n'avait été évaluée.

A 310 F, le prix de l'action est des plus réalistes et avantageux tant pour l'Etat, le principal vendeur, que pour les investisseurs. Il est inférieur aux estimations précédemment établies par les deux maisons londoniennes Warburg et Cazenove. Celle-ci envisageaient dans les études qu'elles ont récemment effectuées, sur Saint-Gobain, et dont nous avons rapporté certaines conclusions dans nos deux précédentes rubriques, un prix de l'ordre de 360/380 F.

Cette anticipation, toutefois, reflétait un optimisme peut-être exagéré. Si le redressement accompli par Saint-Gobain s'est révélé spectaculaire, il est peu probable que la très digne compagnie puisse continuer à enregistrer jusqu'à l'an 2000 une croissance de ses bénéfices aussi forte qu'elle l'a connue cette année et dont elle devrait encore profiter en 1987 : 1,3 milliard de francs en 1986 et vraisemblablement, selon certaines analyses généralement infaillibles, 1,6 milliard en 1987, alors que le profit n'avait été que de 753 millions de francs en 1985.

Sur les quelque 35 millions d'actions Saint-Gobain représentant, avec les CI, le capital social de Saint-Gobain, 5 600 000 seront placées sur le marché international des capitaux et une vingtaine de millions en France.

Les premières réactions internationales se sont révélées très positives et on peut d'ores et déjà anticiper que l'opération sera largement souscrite à l'issue du placement se terminant le 5 décembre prochain. En plus de deux banques chefs de file (Lazard et la BNP) et des quatre co-leaders (Crédit suisse, Paribas, Deutsche Bank, CCF, Kleinwort Benson), le syndicat bancaire international comprendra dix-sept établissements co-chefs de file.

Ces derniers, Allemands, Suisses, Anglais, Belges, Américains et Japonais, ont déjà fait part d'un très vif intérêt pour l'opération. Mais il est clair que l'empresse sera mise sur le placement en Suisse, où Saint-Gobain est implanté et très connu, ainsi qu'en Allemagne, où Saint-Gobain est présent depuis cent trente ans. Les Américains qui voudront acquérir des titres devront passer

par les filiales des établissements américains installés à Londres. Entre le 25 novembre et le 1<sup>er</sup> décembre, le profil de la société sera présenté en détail aux investisseurs institutionnels européens au cours d'une tournée (road show) en Allemagne, en Suisse, à Londres et à Bruxelles.

La cotation des titres au règlement mensuel à Paris commencera dès le 23 décembre, alors que les actions ne seront libérables que le 9 janvier prochain. En 1987, Saint-Gobain envisage apparemment de faire coter également ses actions sur les Bourses de Genève, Zurich, Francfort et Londres. Pour la première fois, Euroclear, qui, avec CEDEL, est l'un des deux grands organismes de compensation du marché euro-obligataire, ouvrira un compte direct chez SICOVAM. Cela facilitera énormément les transactions étrangères. La com-

mission bancaire totalisant 3%, se répartira ainsi : 0,75% pour les banques chefs de file, 0,75% pour la fonction de gérant et 1,50% pour celle de vente. Certaines firmes ont, dès jeudi, commencé à faire un « marché gris » sur les actions Saint-Gobain. L'une d'entre elles offrait même le titre avec une prime de 10F avant que son prix ait été fixé. C'est dire l'intérêt soulevé par la première privatisation française.

On peut se hâter maintenant que le groupe français atteigne l'état d'euro-sainteté, de participer à cette élévation, d'autant plus qu'il n'a nullement l'intention de transformer ses dividendes en indulgences plénières. Pour conclure sur une note moraliste, il est amusant de constater que le succès de la privatisation de Saint-Gobain est le résultat d'une nationalisation préalable réussie.

#### Autre titre à suivre : Paribas

Alors qu'en janvier prochain, ce sera au tour de Paribas d'être privatisée, la qualité de la dette du groupe bancaire français a été récemment mise « sous surveillance » par Standard and Poor's, l'une des deux grandes agences américaines spécialisées en la matière. La raison, derrière cette décision, est double : d'une part, la perspective d'une privatisation, qui va démunir Paribas de l'ombrelle que constitue l'actionnariat étatique, d'autre part, l'injection de quelque 382 millions de francs que Paribas, dans le cadre d'une participation de l'ordre de 51%, va être contraint d'apporter au Crédit du Nord pour permettre à ce dernier d'apurer un bilan affecté par un douloureux « dégraisage ».

Cette « mise sous surveillance » ne devrait cependant pas inquiéter ceux qui s'intéressent à l'avenir du groupe bancaire français le plus actif sur la scène internationale. Si la nationalisation de Paribas lui a valu la protection du gouvernement français depuis 1982, elle l'a, en revanche, empêché de renforcer son capital social. A l'exception de l'autorisation, en début d'année, d'émettre des certificats d'investissement privilégiés (CIP), l'Etat français, le seul actionnaire, n'est, en effet, bien placé pour injecter les capitaux supplémentaires nécessaires à toute banque par les temps qui courent. Par contre, la privatisation permettra à Paribas de remédier à cette situation.

L'implication de Paribas, à l'origine banque d'affaires, avec le Crédit du Nord, banque commerciale, remonte à la fin des années 60, c'est-à-dire à l'époque où les premières ne pouvaient collecter des fonds auprès de la clientèle et étaient contraintes d'emprunter pour financer leurs activités. Aussi longtemps que le

coût des fonds empruntés par les banques d'affaires se révélait inférieur à celui des capitaux collectés par les banques commerciales, tout allait au mieux dans le meilleur des mondes. Il n'en demeura pas moins que la situation pouvait se retourner et que le coût des fonds collectés par les banques commerciales pouvait, du jour au lendemain, devenir inférieur à celui des capitaux empruntés par les banques d'affaires.

Ces dernières, pour parer à cette éventualité, se sont alors mises en quête d'acquiescer des banques commerciales. C'est ainsi que Paribas a commencé à s'intéresser au Crédit du Nord puis au CIC, en une lutte pour prendre le contrôle de celui-ci s'instaura entre Paribas et Indosuez, autre banque d'affaires, et qu'un terme d'un compromis historique Paribas décidait d'abandonner le CIC à Indosuez et, en échange, de renforcer sa participation dans le Crédit du Nord.

Il n'en va plus de même aujourd'hui. D'une part, les banques d'affaires françaises ont, depuis, été autorisées à collecter des dépôts.

En fait, on ne doit guère se tromper en avançant que le Crédit du Nord n'a pas apporté à Paribas ce que ce dernier attendait, à l'époque, de son entrée dans une banque commerciale. On peut valablement en déduire qu'une fois le Crédit du Nord remis sur ses pieds, Paribas devrait, en bonne logique, revendre un actif dont il n'a plus besoin. Du coup, la qualité de sa dette ne dépendra plus d'une tierce partie. Cela, conjugué avec la liberté de renforcer son capital social que va lui conférer la privatisation, fait de Paribas un titre extrêmement attrayant.

CHRISTOPHER HUGHES.

## LES DEVISES ET L'OR

### Une stabilisation de fait

En nette rechute la semaine dernière, après une non moins nette remontée, le dollar a semblé se stabiliser cette semaine vis-à-vis des devises européennes, comme il l'a fait, tout à fait officiellement vis-à-vis du yen après l'accord américano-japonais du 31 octobre dernier. Son évolution s'est effectuée dans d'étroites limites, entre 6,57 F et 6,61 F à Paris et entre 2 et 2,02 DM à Francfort. Tout se passe comme si une « main invisible » imposait une stabilisation de fait, les opérateurs n'osant pas monter à plus de 2,07 DM, de peur d'une intervention des banques centrales et n'osant pas, non plus, enfoncer le seul des 2 DM, pour la même raison. « Si cela continue, nous allons entrer dans un régime de parités fixes », s'exclament, en fin de semaine, les opérateurs, avec un brin d'ironie, toutefois, car cette apparente stabilisation reste bien fragile.

En tout cas, elle ferait bien l'affaire de la France, chaque fois que le dollar s'effondre au-dessous de 2 DM, et donc que le mark progresse, le franc fléchit au sein du système monétaire européen. On comprend donc fort bien que M. Edouard Balladur, notre ministre de l'Economie et des Finances, ait déclaré, cette semaine à la presse, qu'il était « tout à fait disposé à se joindre au récent accord américano-japonais de stabilisation des taux de change. Le temps est venu de rechercher une amélioration du système monétaire international, une stabilisation du dollar au moins provisoire, à ses niveaux actuels ne présenterait que des avantages. C'est en priorité avec mes collègues européens que je vais examiner cette possibilité ».

Pour le ministre, le récent accord américano-japonais a des aspects « très positifs » en matière de change, de stabilité, de coopération, et, en septembre dernier entre les pays de la CEE à Glem-Eagles, en Ecosse. A l'époque, pour stabiliser un SME très ébranlé par la montée du mark par rapport au dollar, les banques centrales de la Communauté étaient « conve-

nues d'intervenir sur les marchés » pour lisser les évolutions du dollar et tenter de le stabiliser.

A présent, estime M. Balladur, le niveau du franc français est « adéquat » à l'intérieur du SME, et la solidarité européenne a bien fonctionné : le ministre va poursuivre ses entretiens à ce sujet avec son homologue allemand, M. Stötenberg, au début de l'an prochain. Ils pourraient, vraisemblablement, évoquer le problème des taux d'intérêt, dont la hausse lente, outre Rhin, n'est pas sans gêner quelque peu la France (voir en rubrique « Marché monétaire et obligataire »).

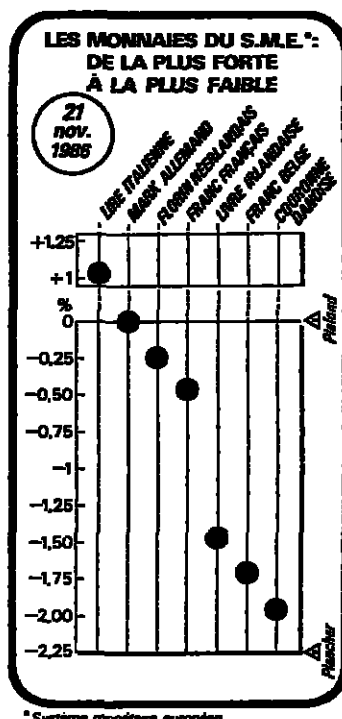
De l'autre côté de l'Atlantique, l'annonce d'une révision en hausse du taux de croissance annuel du PNB pour le troisième trimestre (2,9 % contre 2,4 %) n'a guère influé sur les cours du « billet vert » contrairement à ce qu'il était par une diminution de 0,2 % des mises en chantier de logements en octobre.

Les milieux financiers ont pris note des déclarations de M. Paul Volcker, président de la Réserve fédérale (FED) selon laquelle une poursuite de la baisse du dollar pourrait réduire l'intérêt qu'affichent encore les étrangers pour les placements aux Etats-Unis, compromettre sérieusement les chances d'une nouvelle détente du loyer de l'argent et mettre en danger la stabilité des prix. De son côté, le président de la FED, M. Mangel Johnson, estime que l'expansion de l'économie américaine pendant le trimestre en cours, n'exclut pas forcément une nouvelle diminution du taux de l'escompte. Quant aux taux de change, M. Johnson a considéré qu'il existait maintenant une « corrélation raisonnable » entre les devises des Etats-Unis et de leurs partenaires commerciaux. A cette occasion, la Maison Blanche entend, maintenant, exercer une forte pression sur les partenaires « récalcitrants », à savoir les pays d'Asie nouvellement industrialisés (Corée du Sud, Hongkong, Taiwan, Singapour), pour les inciter à réévaluer leurs monnaies qui, jusqu'à présent, ont accompagné le dollar dans sa baisse. Pour le secrétaire du Trésor, M. James Baker, cette réévaluation permettrait de « mieux refléter les éléments fondamentaux de leur économie ». En 1985, les Etats-Unis ont enregistré un déficit de plus de 21 milliards de dollars sur les 96 milliards d'échanges industriels avec ces pays. « Insoutenable politiquement et économiquement », a clamé M. Baker, qui agit le spectre de mesures protectionnistes prises par un congrès désormais dominé par des démocrates moins libéraux que les conservateurs.

En Asie, on reste insensible à ces adjurations, du moins pour l'instant. La Corée du Sud (7 milliards de dollars d'excédent commercial en 1986 et 8 à 9 milliards en 1987), estime que la valeur de Won (la monnaie locale) reflétait les performances de l'économie et que la parité ne pouvait faire l'objet de négociations à Hongkong et à Singapour.

Même réaction à Taipei, toutefois, le gouverneur de la Banque centrale a admis que la hausse du dollar était inévitable en raison du gonflement de l'excédent commercial avec les Etats-Unis : 11,1 milliards de dollars américains pour les dix premiers mois de 1986. Il est vrai que Taiwan n'a pas tellement les moyens de résister aux pressions de Washington. Signalons, enfin, que sur les marchés de l'or, le cours de l'once est retombé à son plus bas niveau depuis août dernier, soit 383 dollars, après avoir poussé une pointe à l'automne (442,75 dollars le 22 septembre 1986).

FRANÇOIS RENARD.



## COURS MOYENS DE CLOTURE DU 17 au 21 novembre

PLACE	Livre	S.E.L.	Franc français	Franc suisse	D. mark	Franc belge	Florin	Lire italienne
Londres	—	—	—	—	—	—	—	—
New-York	1,4130	—	15,1480	59,5320	48,2800	2,3853	4,3381	8,7716
	1,4280	—	15,1740	59,5160	48,2610	2,3840	4,3367	8,7710
Paris	5,3284	6,6020	—	392,51	327,48	15,7679	389,82	4,7258
	5,4165	6,5980	—	394,84	327,53	15,7467	389,92	4,7307
Zurich	2,3767	1,6620	25,4771	—	83,4119	4,8172	73,3267	1,2640
	2,3833	1,6690	25,5267	—	82,8522	3,9880	73,4271	1,2640
Frankfurt	2,3893	1,6745	25,5438	119,89	—	4,8168	85,5286	1,2640
	2,5793	2,4120	39,5315	126,55	—	4,8076	85,5173	1,2640
Bremer	99,1623	4,157	6,328	24,850	207,63	—	18,3867	2,9993
	99,1618	4,155	6,3285	24,850	207,60	—	18,4117	3,0043
Amsterdam	3,2188	2,7760	34,5047	135,43	112,56	5,4406	—	1,6397
	3,2458	2,7730	34,4922	136,18	112,97	5,4313	—	1,6317
Milan	897,54	1,997	211,60	838,56	692,78	33,3621	613,26	—
	898,28	1,996	211,58	838,40	692,54	33,3555	612,84	—
Tokyo	131,31	163,78	24,985	97,326	11,1803	3,8897	71,5613	0,1172
	131,33	164,00	24,9827	97,8641	85,5168	3,8769	71,5714	0,1172

A Paris, 100 yens étaient cotés, le vendredi 21 novembre, 4,0330 F contre 4,0679 F le vendredi 14 novembre.

## LES MATIÈRES PREMIÈRES

### Platine : une tendance abyssale...

Vedette incontestée de l'été - avec l'or - sur les marchés de matières premières, la platine a, comme depuis septembre un affaiblissement régulier, qui s'est accentué ces jours derniers. L'once de métal à New-York ne valait plus, le 19 novembre, que 471 dollars, contre 684 dollars au plus fort de sa flamboyante envolée. Cette rechute, qui a pesé sur les cours de l'ensemble des métaux précieux (l'or a perdu en sympathie 5 %, déprimé de surcroît par des supposées ventes russes et arabes), a suivi la publication par le courtier londonien Johnson Matthey d'une étude consacrée au platine en 1986.

Si l'est confirmé que, pour la deuxième année consécutive, la production mondiale sera inférieure à la demande estimée, « ce déficit devrait être inférieur à celui de 1985 ». Stimulés par la récente fermeté des prix, l'Afrique du Sud et l'Union soviétique, les deux principaux producteurs mondiaux, ont immédiatement leur effort d'expansion. L'offre se situe ainsi, selon Johnson Matthey, à 2,81 millions d'onces, contre 2,74 millions l'an passé. Quant à la consommation, elle se situait autour de 2,82 millions

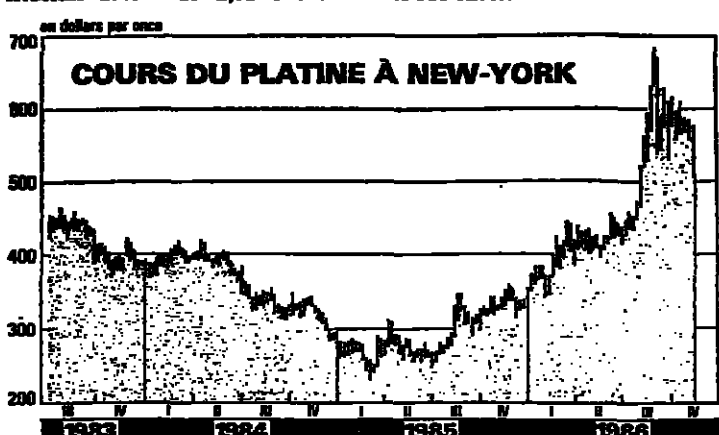
d'onces, soit une progression de 10 000 onces.

Il est cependant improbable que, malgré ce rééquilibrage du marché, les cours retrouvent leur fourchette de 1985, comprise entre 244 et 356 dollars.

Pour l'heure, un certain pessimisme prévaut. L'analyse des « charts » (graphiques) inspire aux analystes de Shearson ce commentaire imagé : « Depuis que le point de résistance de 540 dollars a été enfoncé, la tendance du platine est abyssale... ».

Ce revers a, de surcroît, été accentué par le dégauchissement massif de la spéculation, qui a défilé sa position (à New-York en particulier) avec autant de vigueur qu'elle l'avait bâtie quelques mois plus tôt.

Il reste que les données fondamentales du marché, l'état de la consommation présente et à venir, notamment, sont positives. L'industrie automobile, débouché principal du métal, en absorbe des quantités croissantes. Entre 1984 et 1986, Johnson Matthey estime que la demande en Europe occidentale a quadruplé, pour se situer autour de 120 000 onces.



F. R.

## MARCHÉ MONÉTAIRE ET OBLIGATAIRE

### A la recherche de l'équilibre perdu

Le marché obligataire français ressemble à un boxeur « sonné » au cours d'un combat : chaque fois qu'il se relève, il est immédiatement renvoyé au tapis, cherchant en vain à récupérer. C'est une fois de plus le spectacle qu'il a donné cette semaine, toute remontée des cours étant immédiatement mise à profit par les opérateurs pour vendre du papier.

En début de semaine, par exemple, on s'attendait à un raffermissement des cours et à une baisse des rendements, après l'annonce à la veille du week-end précédent d'une hausse des prix de 0,2 % seulement en octobre, contre 0,4 % en septembre, et en sympathie avec les marchés américain et allemand, mieux disposés. Il y a eu effectivement un raffermissement, l'échelle des rendements du MATIF passant de 106,50 à près de 108, et celle de mars de 106,35 à 107,8, mais jusqu'à mardi midi : aussitôt on retombe, ce jour, à 107 et 106,75. Jeudi, même scénario : sur une hausse des cours à Chicago, on s'élevait à 107,25 et 107,05, pour finir vendredi à 107 et 106,80, avec des rendements d'environ 8,50 % sur les emprunts d'Etat et de 9,60 % sur ceux de première catégorie.

« Rien à faire, le marché est pourri, les gens n'ont plus confiance », gémissait un opérateur à la veille du week-end. Réflexivement, on ne peut pas franchir à la hausse le « coin » graphique de 108 sur le MATIF, soit environ 8,50 % de rendement sur les emprunts d'Etat. Rappelons qu'au début de septembre, le cours était plus de 114 (sur rapport à un départ à 102 le 20 février), avec des rendements revenus à moins de 7,50 %.

En fait, le marché obligataire poursuit son pénible redressement. Du « papier » à taux fixe est à ven-

dre dans beaucoup de mains, notamment celles de gérants de SICAV court terme, qui sont obligés de vendre du portefeuille pour faire face aux sorties. A l'approche de la fin de l'année, beaucoup de trésoriers d'entreprises préparent leurs bilans et, à cet effet, se dépêchent de couvrir les plus-values latentes sur leurs titres de SICAV court terme. Bien que les cours aient perdu parfois plus de 2 % en deux mois, ces plus-values restent importantes. Selon les statistiques de la SICAV-TGF, à fin octobre les SICAV court terme « sensibles », dites de performance, avaient progressé en moyenne de 13 % depuis le 1<sup>er</sup> janvier, en tenant compte du coup court, la mieux placée, Midland Première, affichant + 18 % et Lafitte court terme, la moins bien placée, + 9,48 %.

Pour de plus amples renseignements à cet égard, le lecteur pourra se reporter au classement complet de la SICAV court terme publié lundi prochain dans un supplément « Épargne et Investissement » daté du 25 novembre. Il faut se rappeler que, au début de l'année, les rendements étaient encore de 10 % et plus. Dans ces conditions, rien d'étonnant à voir des opérateurs se hâter de prendre leurs bénéfices. Quant à ceux qui sont entrés dans le marché au début de septembre, il leur reste les yeux pour pleurer, avec peut-être la menace d'une crise de liquidités dans les jours qui viennent ou les prochaines semaines, si tout le monde veut vendre en même temps. Comme nous l'avons signalé à plusieurs reprises dans ces colonnes, il va falloir redresser 75 à 100 milliards de francs d'emprunt à taux fixe, détenus par des gens qui spéculent à la baisse des taux, donc à la hausse des cours, et qui vont devoir

transférer ce « papier » à des investisseurs institutionnels comme les compagnies d'assurances et les caisses de retraites, les banques conservant souvent jusqu'au remboursement (5 à 10 ans) sans avoir à se soucier de variations de cours intermédiaires qui donnent des suaves froissements aux gérants de SICAV à performance.

Cela posé, certains opérateurs avisés avancent qu'en dépit du pessimisme général, fondé consciemment ou sur la crainte sourde d'une reprise modérée de l'inflation l'an prochain, à 3,5 % l'an contre 2,2 % actuellement (l'exagération pas), une reprise technique pourrait bientôt se produire, sans excès bien sûr. Les données « fondamentales » sont meilleures : terme du franc plus satisfaisant - inflation revenue à 0,2 % le mois dernier et surtout restauration d'un écart de 1,5 % entre les taux à court terme (7,1/8 % sur le long terme (8,6 % à 9,6 %)) et le long terme (8,6 % à 9,6 %). Il faut remonter à juin/septembre 1985 pour retrouver un écart aussi fort. Mais, font remarquer ces opérateurs chagrins, cet écart atteint 2 % en Allemagne, avec un taux à court terme de 4,40 % et des rendements de 6,40 % pour les obligations. Bien plus, la tendance est à la hausse de rendements outre-Rhin avec un marché presque aussi « pourri » qu'en France. En attendant, le marché de Paris est toujours à la diète, le Trésor refaisant impitoyablement les gros émetteurs.

Seule la SNCF a pu caser 1,5 milliard de francs à taux variable (taux annuel du marché monétaire) en placement privé, les 800 millions de francs à 8,90 % de la Caisse centrale de coopératives économiques se plaçant plutôt doucement. A la diète, vous dis-je.

F. R.

## ice

### re

manifesté  
venant à  
elles et à

mbaient  
es sages,  
et contre

s grande  
manifes-  
reuses et  
L'Ouest,  
capitale,  
à Rennes

ste. Non  
us, Aix,

sté qu'un  
manifes-  
Doubs),  
station  
lycées

mmuni-  
evaquet-  
i change  
lans les  
ème si,  
diant de  
ut pas se  
it doit,  
monve-

ntuelles  
s mainte-  
d'en  
ents, les  
s. Bouffé  
il suivi  
par les

site et  
une  
à sa  
: et qui  
indiffé-  
riaux du  
diversité  
tourné,  
vérité de  
son s,  
pour rones

NT.

© PUBLISKS

1986

## PAI

H  
des  
Saint-  
14 h  
14 h  
(M)  
C  
tagu  
gner)  
I  
dava  
(M)  
I  
101  
déca

## JO

S  
des  
198  
DE  
e  
app  
gari  
riss  
e  
la v

## EI

et  
rap  
14  
les  
ég  
ma  
ant  
et  
19  
D  
de  
ley  
Be  
no  
Fr  
ret  
me  
de  
M  
de  
La

Te  
au  
C  
12  
(1)

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES
3 Le voyage de Jean-Paul II en Asie et en Océanie.	5 Dans un entretien au Monde, M. Gaston Flosse définit son action et se défend des accusations portées contre lui.	8 Test de plongée profonde à Marseille. - Trois mille deux cents emplois menacés dans les industries d'armement terrestre. - L'affaire du Carrefour du développement.	9 Henri Le Secq au Musée des arts décoratifs. - La Magie d'Eve, de Stockholm, aux Rencontres internationales de Metz. 9 Communication.	13 Ruffin salarier dans les assurances. - Le Brésil adopte un deuxième plan Cruzado. 14 Revue des valeurs. 15 Crédits, changes et grands marchés.	Carnet ..... 11 Météorologie ..... 11 Mots croisés ..... 11 Programmes des spectacles ..... 10

## Les comptes de la questure de la Ville de Paris à l'Assemblée nationale

## L'« argent de poche » des élus échappe au contrôle de droit commun

L'Assemblée nationale a adopté, le vendredi 21 novembre, la proposition de loi sénatoriale modifiant le statut juridique et financier de la Ville de Paris, après l'avoir considérablement modifié sur son point essentiel, le contrôle des frais de la questure (le Monde des 31 octobre et 15 novembre). Seuls les députés RPR et UDF, plus M. Edouard Frédéric-Dupont (FN, Paris) ont approuvé ce texte, ceux du PS, du PC et du FN votant contre.

Où ou non, Paris doit-elle être traitée différemment des autres communes françaises ? Le débat est aussi vieux que la République. C'est encore lui qui a servi de trame aux discussions des députés sur la nécessaire « toilette » du régime juridique et financier de la Ville. Avec une égale mauvaise foi de part et d'autre. Car chacun n'a pas la spécificité parisienne que là où elle se sert, mais la récuse là où elle le dérange.

C'est en mettant en avant l'indispensable rapprochement — autant qu'il se peut — avec le droit commun que la majorité a donné au maire de la capitale une très faible part des pouvoirs de police qu'un arrêté des conseils de la Révolution avait confié au préfet de police. Transfert refusé par la gauche. M. François Asensio (PC, Seine-St-Denis) y voyant l'annonce d'une « police municipale », ce que nie avec force M. Jean Tiberi (RPR, Paris) et premier adjoint au maire de la capitale, M. Georges Sarre (PS, Paris) craignant qu'un tel partage de responsabilité entre le fonctionnaire et l'élu ne soit source de complexité.

C'est toujours la comparaison avec le fonctionnement des autres conseils municipaux qui a amené les élus de la majorité nationale, qui sont aussi ceux de la majorité municipale, à refuser toute nouvelle spécificité dans les pouvoirs des conseillers de Paris, alors que ceux de l'opposition se plaignent de la faiblesse de leurs possibilités de

contrôle de l'action du maire, qui par l'importance de sa ville dispose de moyens d'action sans commune mesure avec ceux des premiers magistrats des autres communes françaises.

Le particularisme parisien a été, en revanche, le seul argument avancé par la droite pour justifier que la capitale dispose d'un régime financier spécial permettant aux frais de la questure — les sommes dépensées pour le fonctionnement de l'Assemblée municipale — d'échapper aux procédures de contrôle de droit commun. Cette situation n'est pas nouvelle puisqu'elle remonte à 1939, date à laquelle il fut décidé que le conseil de Paris serait en l'occurrence traité comme une assemblée parlementaire. Nul n'y avait trouvé à redire, tant chacun des élus parisiens qu'il soit de droite ou de gauche y trouvait avantage. Mais en 1975, la capitale fut — enfin — dotée, comme toutes les autres villes, d'un maire.

L'« argent de poche » de la ville pouvait-il alors échapper au mécanisme de contrôle a posteriori confié par la loi de décentralisation aux chambres régionales des comptes ? Les élus de la majorité parisienne ont fait plusieurs tentatives, dont l'une cassée par le Conseil constitutionnel. La proposition de loi sénatoriale qui vient d'être adoptée n'est qu'un nouvel avatar de cet effort de discrétion. Mais, constitutionnellement obligé, et M. Pierre Mazeaud (RPR, Haute-Savoie), qui en est le rapporteur, aidant, elle a été modifiée.

Pas question pour autant de revenir au droit commun : le contrôle des sommes dépensées par la questure se fera d'abord par les élus parisiens eux-mêmes, y compris ceux de l'opposition, puis pas par la chambre régionale des comptes, qui depuis trois ans avait tenté — sans succès — d'user des droits que la loi lui reconnaissait, mais par la Cour des comptes directement, et seulement si elle le juge utile, car, comme le dit M. Gilbert Gastier (UDF, Paris et adjoint au maire de la ville)

« tout ce qui a trait au rôle de représentation de Paris constitue une dépense de nature nationale ».

Cette procédure, qui permet tout de même un contrôle effectif, si la Cour des comptes le souhaite, et donne, comme le fait remarquer M. Tiberi, à l'opposition municipale des pouvoirs dont elle ne dispose pas ailleurs, n'est pas loin de suffire à M. Sarre.

Mais les députés non parisiens de l'opposition continuent à être inquiets. M. Georges-Paul Wagner (FN, Yvelines), tout en reconnaissant le progrès enregistré par rapport au texte sénatorial, fait remarquer : « Le premier ministre est en même temps maire de la capitale. Il n'est pas tout à fait incongru de comparer sa ville à la femme de César : elle ne doit pas être soupçonnée ».

## Un trésor de guerre

M. Roland Dumas (PS, Dordogne), qui fait partie de ces socialistes inquiets de la manière dont M. Jacques Chirac a su transformer son Hôtel de Ville en « forteresse », ne veut pas lâcher un tel dossier. Le nouveau régime juridique va permettre de décrire un « passez-muscade » sur les 240 millions de francs de « trésor de guerre » qu'a pu se constituer la majorité parisienne de 1977 à 1986, remarque d'abord ce proche du président de la République.

Ramenons les choses à leurs justes proportions, lui réplique M. Yves Galland, ministre délégué aux collectivités locales mais aussi adjoint au maire de Paris : les frais de la questure ne représentent que 0,4 % du budget de la Ville, et la moitié représente les indemnités des conseillers et les salaires des fonctionnaires.

Peut-être, dit M. Dumas, mais le budget de la capitale « est équivalent à celui de la Belgique ». Or, pour lui, le système de contrôle de ces sommes de « représentation » est si différent du droit commun qu'il doute « qu'un tel bricolage résiste à l'examen minutieux du Conseil constitutionnel ».

« C'est votre faute si les crédits de la questure ont dû augmenter », dit encore M. Galland, c'est la conséquence de la loi dite PLM, créant un régime particulier à Paris, Lyon et Marseille, une loi que M. Chirac, lorsqu'il n'était que maire, avait promis de supprimer, mais dont l'abrogation ne figure plus à son programme de premier ministre.

La spécificité parisienne s'est au moins accrue sur un point, depuis le 16 mars : ce sont des responsables et des élus de la capitale qui sont aux postes clés du gouvernement de la France (M. Alain Juppé, par exemple, est l'argentier de la Ville comme de l'Etat). La manière dont ils ont fait passer cette proposition de loi qu'ils ont inspirée, prouve bien qu'ils n'ont pas l'intention de se dessaisir de l'avantage que comporte cette situation.

THIERRY BRÉHER.

Le Monde Infos-Spectacles  
sur Minitel  
36-15 + ISLM

## Au congrès du syndicat des commissaires de police réuni à Paris

## M. Charles Pasqua : « Votre pouvoir de commandement doit s'exercer sans souffrir aucune contestation »

Réuni en congrès extraordinaire à Paris, vendredi 21 novembre, le Syndicat des commissaires et des hauts fonctionnaires de la police nationale, qui groupe l'essentiel des deux mille fonctionnaires de ce corps, a désigné au poste de secrétaire général M. Daniel Duglery. MM. Charles Pasqua et Robert Pandraud ont assisté à la

Des cinq années passées depuis 1981, M. Daniel Duglery, nouveau secrétaire général, n'a voulu, en commençant son discours de clôture, ne retenir que les difficultés et les attaques dont, selon lui, le corps des commissaires a été la cible. Qui donc en veut ainsi aux chefs de la police ? M. Duglery n'a pas nommé la Fédération autonome des syndicats de police (FASP), mais il suffisait de remarquer l'absence de ses représentants parmi tous ceux des autres syndicats autonomes invités, pour comprendre que c'était bien l'organisation de M. Bernard Deleplace, qui était visée. Y aurait-il un doute que M. Duglery se serait empressé de le dissiper. Défenseur de valeurs « sans lesquelles aucune organisation sociale ne peut prospérer », contempteur des « chimères qui ont dévié la concertation » et des « prétendues idées neuves proclamées d'utilité publique », le nouveau secrétaire général a pris le contrepied des idées maîtresses défendues par la FASP.

« Les cadres supérieurs de la police nationale n'ont jamais, comme certains de leurs détracteurs, sacrifié au mythe de la modernité exacerbée pour satisfaire aux effets médiatiques », a affirmé M. Duglery. Le miroir aux alouettes, la politique de Gribouille, l'angoisse verbale ou la désinformation, non vraiment, ce n'est pas leur affaire. Conclusion sans appel et largement comprise par la majorité des congressistes qui n'ont pas manqué d'applaudir ce coup de patte de leur secrétaire général.

## « Des hommes mieux formés »

Restent les problèmes et les défis lancés à la police nationale par la délinquance et le terrorisme. Pour M. Duglery, on ne motivera pas durablement les commissaires de police, souvent victimes « d'attaques les plus basses perpétrées directement par certains policiers ou, indirectement, par leurs relais habituels », si certaines conditions ne sont pas remplies. Il faut donc satisfaire les revendications traditionnelles (meilleures conditions de mobilité et de déroulement de carrière : amélioration de la grille indiciaire), mais aussi « donner à la hiérarchie les moyens d'exercer ses prérogatives ».

De meilleures conditions de travail, c'est bien, mais il est essentiel aussi d'accorder aux commissaires « non seulement la possibilité de sanctionner vite les fonctionnaires qui ont commis une faute, mais aussi, et surtout, la faculté de récompenser de la même façon les policiers méritants, qu'il s'agisse de l'avancement, des primes ou des distinctions ». Il y a là une source de possibles conflits avec les syndicats de la base, très attachés à l'avancement à l'ancienneté.

Dans la généralité du propos, M. Pasqua ne pouvait qu'être d'accord. Dans le détail, en revanche, il s'est montré d'une remarquable prudence, distribuant plus de bonnes paroles que des promesses. En matière de politique policière, M. Pasqua entend privilégier « une

démarche empirique, mais globale, qui se défile des solutions miracles et s'attache au contraire à la seule trilogie qui vaille : des équipements supplémentaires et plus modernes, certes, mais aussi des hommes plus nombreux, davantage motivés et mieux formés, et des compétences plus précises et adaptées à la réalité des menaces qui pèsent sur la sécurité de nos concitoyens ».

« Votre pouvoir de commandement doit s'exercer sans souffrir aucune contestation », a encore lancé, très applaudi, le ministre qui s'est par ailleurs déclaré favorable à ce que les commissaires puissent accéder au corps des sous-préfets, grâce à un recrutement spécifique ou par le mécanisme du détachement. Proposition qui ne pouvait que

satisfaire un auditoire très attaché à la revalorisation d'une carrière perçue par beaucoup de commissaires comme dévalorisée.

Le miel de M. Pasqua cachait pourtant un peu de vinaigre : « L'effort entrepris, a souligné le ministre de l'Intérieur, ne pourra porter tous ses fruits que si les commissaires de police, à tous les niveaux de la hiérarchie, assument pleinement les responsabilités de commandement qui sont les leurs ». Une évidence qu'aime à rappeler M. Pasqua qui, en privé, se montre parfois déçu des pesanteurs manifestées par son administration et même de la doléance de certains de ses cadres.

GEORGES MARION.

## M. André Giraud n'envisage pas de quitter le ministère de la défense

Durant quatre jours, après l'assassinat de Georges Besse, des proches de l'ancien président-directeur général de Renault et des conseillers, politiques ou industriels, du gouvernement ont suggéré au premier ministre d'installer à la tête de la Régie M. André Giraud, le ministre de la défense, qui a été chargé de l'éloge funèbre aux Invalides, vendredi 21 novembre, aux Invalides.

Les deux hommes étaient très liés depuis des décennies et M. Giraud était un ami intime de la famille de Georges Besse. Au Commissariat à l'énergie atomique, où ils avaient beaucoup travaillé ensemble, leurs relations personnelles et quasi familiales n'interdisaient pas de profonds désaccords sur la conduite à tenir. Malgré de très vives discussions, Georges Besse et André Giraud, dont les tempéraments se ressemblaient, achevaient toujours leurs différends par un « c'est toi le patron » du futur PDG de Renault au futur ministre de la défense qui signifiait que Georges Besse appliquait les ordres d'André Giraud.

Le ministre de la défense a été très affecté par l'assassinat de son meilleur ami et il a tenu à s'occuper personnellement des problèmes qui ont alors assailli la famille de Georges Besse.

C'est dans ce climat psychologique particulier que des proches de la famille et des conseillers du gouvernement ont imaginé que M. Giraud puisse prendre le relais à la tête de Renault, comme pour témoigner d'une symbolique de la continuité du pouvoir face au terrorisme. Dans l'entourage du ministre de la défense, on souligne, cependant, que M. Giraud n'a pas eu à refuser une proposition qui ne lui a pas été formulée officiellement par les instances de décision en la matière.

Dans ses éditions du samedi 22 et du dimanche 23 novembre, le quotidien Le Monde a fait savoir que « M. Giraud veut rendre son tablier » de ministre de la défense parce que « ce poste ne lui convient plus » et qu'il cherche « une sortie honorable ».

On indique, dans l'entourage du ministre de la défense, que M. Giraud n'a pas offert sa démission au chef du gouvernement pour succéder à Georges Besse. On ajoute que c'est avec l'accord du chef de l'Etat et du premier ministre que M. Giraud a prononcé l'éloge funèbre aux Invalides, et on fait remarquer que, dans ces conditions, on ne confie pas cette tâche à un démissionnaire.

● M. Chevènement : « s'exprimer avec clarté ». — Dans une interview au Matin, parue jeudi 20 novembre, M. Jean-Pierre Chevènement estime que les dirigeants socialistes « qui pourraient être candidats » à l'élection présidentielle doivent exprimer « ce qu'ils veulent pour la France ». L'ancien ministre socialiste de l'éducation nationale ajoute que leur devoir est de « s'exprimer avec clarté ».

● M. Rocard et la cohabitation. — M. Michel Rocard a défendu, vendredi 21 novembre, au cours d'un colloque organisé à Paris par le Nouvel Observateur et la revue Intervention sur le thème du « pilotage des sociétés complexes », les « vertus de la cohabitation » qui présente l'avantage, selon lui, de réduire l'« intolérance » entre les Français dans la mesure où elle les « oblige à se supporter ».

● Congrès du RPR reporté. — Le congrès extraordinaire du RPR, qui devait se dérouler le samedi 6 décembre est reporté au lendemain en raison de la participation de M. Jacques Chirac, les 5 et 6 décembre, au conseil européen de Londres, a annoncé le RPR, vendredi 21 novembre.

● Conseil de prud'hommes : la réforme est séparée du projet de loi sur les licenciements. — M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, a précisé mardi donné satisfaction au CNPF. Le projet de réforme du conseil de prud'hommes est dissocié du projet de loi sur les licenciements (le Monde du 21 novembre). Les deux textes seront présentés simultanément au conseil des ministres du 26 novembre.

## LA TROISIEME VOIE

Crise oblige, entre un marché du neuf et celui de l'occasion, CITROËN vous propose LA TROISIEME VOIE : des voitures presque neuves au prix de l'occasion. Elles ont appartenu à des cadres ou des ingénieurs de chez CITROËN ou bien étaient immatriculées TT (transit temporaire) et sont garanties 6 mois ou 1 an.

## EXCEPTIONNEL

du 21 novembre au 2 décembre

REPRISE 5000F minimum

de votre ancien véhicule et plus si son état le justifie

POUR TOUT ACHAT d'un véhicule d'occasion récent

## USINES CITROËN

Département occasion

10, place Étienne-Pernet - 75015 Paris - Tél. 45.31.16.32

50, boulevard Jourdan - 75014 Paris - Tél. 45.89.49.89

58 bis, avenue Jean-Jaurès - 75019 Paris - Tél. 42.08.86.60

Lyon : 72, rue Moléris - 69003 - Tél. 78.95.03.88

Bouquins - Dossiers par milliers

## Rayonnages Bibliothèques

au prix de fabrique du kit au sur mesure

## LEROY FABRICANT

équipe votre appartement bureaux, magasins, etc.  
26 années d'expérience  
Une visite s'impose  
208, avenue du Maine, Paris (14<sup>e</sup>)  
45-40-67-40 - M<sup>o</sup> Aléa

Le numéro du « Monde »  
daté 22 novembre 1986  
a été tiré à 485 920 exemplaires

A B C E F G H

## "GRAND JURY" RTL - Le Monde

dimanche 18h15

GEORGES MARCHAIS

animé par Olivier MAZEROLLE

en direct sur

RTL

avec André PASSERON  
et Olivier BIFFAUD (Le Monde)  
Dominique PENNEQUIN  
et Bernard LEHUT (RTL)

مكتبة الجليل